

MEMORIA ACADÉMICA

2025







ÍNDICE

Misión, visión, identidad y valores	05
Carta del rector	07
Hitos institucionales 2025	08
Autoridades	12
Institución	13
Números	14
Oferta académica	15
Facultad de Ciencias Empresariales y Economía	18
Facultad de Comunicación	32
Facultad de Derecho	44
Facultad de Humanidades y Educación	66
Facultad de Ingeniería	78
Facultad de Psicología	94
Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo	102
Centro de Ciencias Biomédicas	124
Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica	132
Initium: centro de liderazgo, emprendimientos e innovación	144
Dirección de Relaciones Internacionales	152
Biblioteca	158
Capellanía	164
Vida Universitaria	166
Alumni y Desarrollo Profesional	176

La Universidad de Montevideo fue fundada para promover la educación de excelencia, para servir a las personas y al país, promoviendo las virtudes humanas y cristianas. Nuestra institución fomenta el trabajo bien hecho, el amor a la libertad y valores que construyen un liderazgo positivo, y pone en su centro a la persona, a la familia y el bien común.





Misión

La Universidad de Montevideo tiene como misión promover una cultura de trabajo y de servicio en la persona, la familia y la sociedad, mediante la búsqueda de la excelencia en el quehacer universitario. Funda su actividad académica en una concepción trascendente de la persona, comprometida con la búsqueda de la verdad.

Visión

Ser una universidad orientada a servir a la sociedad, en la que cada persona encuentre un ámbito exigente de crecimiento académico, profesional, humano y espiritual. Busca ser reconocida por la calidad de su docencia e investigación y por su internacionalidad.

Identidad y valores

La Universidad de Montevideo es una universidad de identidad cristiana abierta a personas de todas las creencias. Está inspirada en las enseñanzas de san Josemaría Escrivá, fundador del Opus Dei, sobre el valor del trabajo bien hecho, el espíritu de servicio, el amor a la libertad y la promoción de la familia. Estos principios se fomentan en un clima de convivencia y respeto.



MEMORIA ACADÉMICA

Carta del rector

Presentar una nueva Memoria Académica es siempre un ejercicio de reflexión y gratitud. A lo largo de estas páginas encontrarán los hitos, desafíos y logros que marcaron el 2025 de la Universidad de Montevideo; pero, como aprendimos de quienes nos precedieron, detrás de cada avance hay siempre personas, propósitos y una cultura de trabajo bien hecho que nos identifica como comunidad.

Este año comenzó con la inauguración del nuevo edificio en el Parque de Innovación del LATU. Esta integración ha generado sinergias entre unidades académicas, más espacios para el estudio y el encuentro, y un ecosistema vibrante donde estudiantes, profesores, investigadores y equipos administrativos trabajan codo a codo en un clima de colaboración, libertad y búsqueda de la verdad.

También dimos pasos institucionales significativos. La creación de la Facultad de Psicología —hasta ahora un Centro en consolidación— es un motivo de alegría y de responsabilidad. Su primera generación de psicólogos, junto al lanzamiento de la Maestría en Terapias Contextuales, confirma la madurez de un proyecto académico que seguirá aportando al país desde una comprensión integral de la persona.

El 2025 fue además un año de primeras generaciones de graduados: Finanzas, Marketing (carrera conjunta de la Facultad de Empresas y de la Facultad de Comunicación) y Política-Filosofía-Economía (liderada en conjunto por la Facultad de Empresas y la Facultad de Humanidades), la Maestría en Ciencia de Datos y la Maestría de Cuidados Paliativos. La llegada de la Licenciatura en Gestión del Talento Humano y de la Maestría en Ciberseguridad, y la posibilidad de cursar online la Licenciatura en Negocios Digitales, amplía nuestro compromiso con un mercado laboral en transformación.

Celebramos igualmente los 25 años de la primera carrera de grado de la UM y del Centro de Ciencias Biomédicas, cuya vocación de servicio, investigación rigurosa y enfoque humanista sigue siendo un pilar de la UM. Este aniversario no solo nos invita a agradecer, sino también a renovar el compromiso con una formación que mira a la persona en toda su dignidad.

Y el espíritu innovador de nuestra comunidad se hizo notar más allá de nuestras fronteras: fuimos sede de la primera hackaton internacional de computación cuántica realizada en Latinoamérica, un encuentro que reunió talento de diez países y demostró que Uruguay puede liderar iniciativas científicas de alcance global. Sumamos, además, nuestra participación en competencias internacionales de alumnos de Derecho, acreditaciones internacionales para el IEEM e Ingeniería, y pasamos los 250 convenios de intercambio con universidades de 52 países.

El 2025 fue también un recordatorio de lo que somos: una universidad que busca la excelencia (por décimo año consecutivo el ranking QS nos ha calificado como la universidad privada número 1 en Uruguay) pero no como meta competitiva, sino como forma concreta de servir. Queremos ayudar a resolver los desafíos de la humanidad, como nos recuerdan estas palabras de San Josemaría – la Universidad de Montevideo se inspira en su mensaje–: “La Universidad no vive de espaldas a ninguna incertidumbre, a ninguna inquietud, a ninguna necesidad de los hombres (...). Al estudiar con profundidad científica los problemas, remueve también los corazones, espolea la pasividad, despierta fuerzas que dormitan, y forma ciudadanos dispuestos a construir una sociedad más justa”.

Los invito a recorrer esta Memoria 2025 con orgullo compartido. Cada página refleja el esfuerzo de toda una comunidad que quiere servir mejor, estudiar más y trabajar con excelencia. Profesores que enseñan con pasión, investigadores que dedican horas a avanzar en la frontera del conocimiento, colaboradores que sostienen con profesionalismo la vida diaria de la Universidad, estudiantes que estudian con intensidad, que emprenden, que piensan, que se preguntan; y familias que acompañan con generosidad. A todos, mi agradecimiento sincero.

Dr. Alejandro Cid, PhD
Rector de la Universidad de Montevideo





HITOS INSTITUCIONALES

Alejandro Cid, nuevo rector de la UM

En febrero asumió el nuevo rector de la UM, Alejandro Cid, quien fue designado por un trienio. Economista, se desempeñaba como decano de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía desde 2015. En ese decanato fue sucedido por José María Cabrera, también economista, docente e investigador. A su vez el antiguo decano de Comunicación, Álvaro Pérez, regresó a su España natal, y en su lugar asumió Natalia Moris, hasta entonces docente.

Ampliación del edificio en el Parque de Innovación

Las facultades de Ciencias Empresariales y Economía, y de Humanidades y Educación, se mudaron a la zona donde funciona Ingeniería desde 2022. Desde marzo de 2025 las tres facultades comenzaron a convivir en el edificio en el Parque de Innovación del LATU, donde también se instalaron oficinas de servicios centrales (Alumni, Vida Universitaria, UM Global, Initium, Biblioteca, Prensa). La nueva locación facilitó la realización de encuentros interdisciplinarios y

eventos de todo tipo. Además, supuso una ampliación en la cantidad de espacios disponibles para que los alumnos estudien y se reúnan para trabajar.

Psicología: de Centro a Facultad

La Universidad de Montevideo oficializó la transición del Centro de Estudios de Psicología a Facultad de Psicología y la que era su directora, María José Soler, pasó a ser la decana. Se trata de un paso natural en vistas de la consolidación de la carrera de Psicología y las perspectivas futuras. Además, en 2025 se recibieron los primeros psicólogos de la UM y se lanzó una Maestría en Terapias Contextuales.

Primeros graduados de nuevas carreras

Este año culminaron sus estudios los de la primera generación de tres carreras de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE): los licenciados en Finanzas, los lic. en Marketing (esta se ofrece en conjunto con la Facultad de Comunicación) y los lic. en Política, Filosofía y Economía, carrera en conjunto con la Facultad de Humanidades y Educación. Asimismo, la FCEE dio la bienvenida a los primeros estudiantes



de la Licenciatura en Gestión del Talento Humano y amplió su propuesta con el dictado de la Licenciatura en Negocios Digitales en modalidad completamente online, junto a su formato presencial.

Maestrías para el mercado actual

En 2025 se recibieron los primeros graduados de dos posgrados recientemente lanzados: la Maestría en Ciencia de Datos y la Maestría en Cuidados Paliativos. Además, se presentó otra propuesta del mismo nivel para otra área de gran relevancia en la actual: la Maestría en Ciberseguridad.

El diálogo llegó a otro nivel

El Club Socrático, una iniciativa de alumnos de Humanidades que es apoyada por la Facultad, se consolidó como espacio de intercambio entre estudiantes de distintas carreras. Todos los meses comparten un espacio de reflexión filosófica a través del diálogo, en torno a algún tema de interés general. A fin de año se realizó la primera sesión abierta del Club en un teatro. Acudieron unas 150 personas, que intercambiaron preguntas e inquietudes en torno al sentido de la vida.





Sede de la primera *hackaton* de computación cuántica en Latinoamérica

La UM albergó la primera *hackaton* internacional de computación cuántica organizada en Latinoamérica: Quantum Hackathon LATAM 2025 – Quantum for Climate. El evento fue coorganizado con Open Quantum Institute (OQI) y contó con el auspicio de Microsoft. Reunió a 80 participantes de 10 países durante tres días, en los que los diferentes equipos desarrollaron soluciones basadas en tecnologías cuánticas orientadas a tres Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Centro de Felicidad Laboral y el primer índice nacional

El IEEM presentó el Centro de Felicidad Laboral, que se propone investigar y difundir el conocimiento sobre la felicidad en el trabajo, con el objetivo de contribuir al desarrollo de líderes capaces de crear entornos organizacionales más humanos, sostenibles y productivos. En 2025 el Centro presentó -en conjunto con CPA FERRERE y SSOL- el primer Índice de Felicidad Laboral en Uruguay, en el marco de un evento que reunió a directivos y gerentes de diferentes empresas del país.

Aniversario de Biomédicas

Se celebró el 25 aniversario del Centro de Ciencias Biomédicas, que desde sus inicios se caracteriza por promover una cultura de trabajo y vocación de servicio hacia la sociedad, respaldada por docentes de nivel nacional e internacional. Su propuesta se enfoca en acompañar los desafíos del futuro, fortalecer la enseñanza y el aprendizaje mediante una visión integral del ser humano. Actualmente, el centro ofrece dos especialidades médicas -Medicina de Emergencia, Traumatología y Ortopedia-, y una Maestría en Cuidados Paliativos, junto con otros cursos para personas vinculadas a la salud.



Nuevos acuerdos con universidades del mundo

La UM firmó 17 nuevos pactos de colaboración académica con universidades de Francia, España, Escocia, Croacia, Uganda, Gran Bretaña, Hungría y Australia, que se sumaron a las más de 250 instituciones con las que se mantienen vínculos académicos para intercambios de alumnos y profesores, proyectos conjuntos de investigación y colaboración académica, entre otros tantos programas. Además, este año hubo siete encuentros de *alumni* en distintas ciudades.

Se creó la Red de Universidades por la Sostenibilidad

La UM forma parte de la recientemente creada Red de Universidades por la Sostenibilidad, que reúne a instituciones públicas y privadas para impulsar una agenda colaborativa que fortalezca el aporte de la academia al desarrollo sostenible del país. La integran UTEC - Universidad Tecnológica, Universidad ORT Uruguay, Universidad CLAEH, Universidad Católica del Uruguay, Universidad de la Empresa y la UM.

Se renovó la comisión directiva de ACIUM

La Asociación Civil Universidad de Montevideo (ACIUM) está integrada por 82 miembros, muchos de los cuales se desempeñan cotidianamente en la Universidad, mientras que otros son profesionales con trayectorias en diversos rubros. Es una Asociación Civil sin fines de lucro que se encarga de llevar a cabo y promover la misión, visión y valores de la UM. Está dirigida por una comisión directiva que tiene entre sus principales funciones la designación de los integrantes de rectorado y los decanos; así como la aprobación del presupuesto. En 2025, los socios eligieron a los integrantes de la comisión directiva para el período 2025-2028: Enrique Frontini, Marianne Schneeberger, Sergio Lamorte, Kathleen Donnelly y Fernando Cabrera.

La mejor universidad privada por décimo año consecutivo

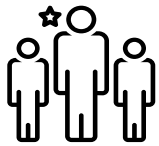
La consultora internacional en educación QS Quacquarelli Symonds ubicó a la UM como la mejor universidad privada del país. En el indicador en que se posicionó mejor con respecto a la media global fue el que mide la proporción de estudiantes por docente, al tiempo que se mantuvo como primera en Uruguay en la proporción de profesores y estu-

diantes internacionales, y en la reputación del empleador. En el ranking por áreas, la Facultad de Derecho de la UM se posicionó como la número 1 en Uruguay en lo referente a empleabilidad y reputación académica.





Autoridades de la Universidad de Montevideo



Consejo Ejecutivo

Rector: Dr. Alejandro Cid

Vicerrector: Dr. Enrique Etchevarren Falero

Secretaria académica: Dra (c.) Elaisa Varela

Administrador general: Lic. MBA Diego Moreira Musitelli

Director de Administración y Finanzas: Ec. MBA Esteban Fort Bessonart



Consejo Académico

Dr. José María Cabrera Berobide, Dr. Miguel Casanova Torrado, Dr. Alejandro Cid de Orta, Dr. Enrique Etchevarren Falero, Ec. MBA Esteban Fort Bessonart, Lic. MBA Diego Moreira Musitelli, Lic. Natalia Moris, Dr. Nicolás Nin Vaeza, Dr. Francisco O'Reilly Dogherty, Dra. Luisa Peirano Basso, Lic. MBA Joaquín Ramos Olano, Dr. Claudio Ruibal, Dr. Marcelo Sheppard Gelsi, Dra. María José Soler Greising, Dr. Ing. Rafael Sotelo.



Autoridades por unidad académica

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía

Decano: Dr. José María Cabrera Berobide

Facultad de Comunicación

Decano: Lic. Natalia Moris

Facultad de Derecho

Decano: Dr. Miguel Casanova Torrado

Facultad de Humanidades y Educación

Decano: Dr. Francisco O'Reilly Dogherty

Facultad de Ingeniería

Decano: Dr. Ing. Rafael Sotelo

Facultad de Psicología

Decana: Dra. María José Soler Greising

Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (Escuela de Negocios)

Decano: Lic. MBA Joaquín Ramos Olano

Centro de Ciencias Biomédicas

Director: Dr. Nicolás Nin Vaeza

Institución

01



Sede Central
Prudencio de Peña 2544

02



Edificio en Parque de Innovación del LATU
Av. María de Saldún de Rodríguez 2097

03



Edificio del IEEM
Lord Ponsonby 2542

04



Edificio del CEDEI
Cataluña 3112

Estructura

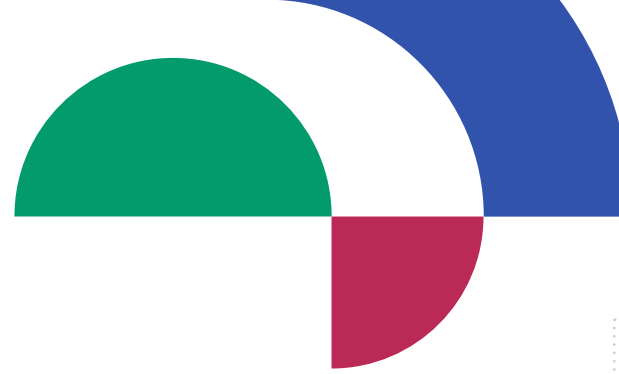
- Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE)
- Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía (UMPE)
- Centro de Investigación en Economía Aplicada (CRAE por sus siglas en inglés)
- Facultad de Comunicación (FCOM)
- Facultad de Derecho (FDER)
- Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)
- Facultad de Ingeniería (FIUM)
- Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI)
- Centro de Postgrados en Ingeniería (CPI)
- Centro de Producción más Limpia (CPmL)
- Facultad de Psicología (FPSIC)
- Centro de Ciencias Biomédicas (CCB)
- Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)
- Centro de Desarrollo e Innovación docente
- Dirección de Relaciones Internacionales (RRII – UM Global)
- Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo –IEEM- Escuela de Negocios
- Unidad de Coaching
- Instituto Core Currículum (ICC)
- Initium: centro de liderazgo, emprendimiento e innovación

Oficinas y servicios

- Admisiones y Marketing
- Alumni y Desarrollo Profesional
- Biblioteca Universitaria
- Calidad Académica
- Capellanía
- Comunicación Institucional
- Documentación y Registros Académicos
- Gestión y Calidad de Datos
- Oficina de Prensa
- Vida Universitaria
- Voluntariado
- Deportes
- Bienestar y Cultura
- Sistemas y Soporte
- Transformación Digital



NÚMEROS



2.435

Alumnos de grado y tecnicaturas

952

Alumnos de postgrados

300

Títulos de grado y tecnicaturas

205

Títulos de maestrías y especializaciones médicas

340

Deportistas integran los planteles de la UM de fútbol, fútbol, básquetbol, hockey y volley.

1.300

Personas distintas participaron de actividades de Vida Universitaria, y 401 fueron alumnos de primer año; lo que representa el 68% del total de nuevos estudiantes.

240

Personas fueron a las actividades de voluntariado: jornadas de pintura y acción social en centros educativos, visitas a residenciales, encuentros con personas en situación de calle y campañas de donación de alimentos, ropa y más.

337

Menciones a la UM en medios de prensa nacionales e internacionales.

140

Estudiantes uruguayos se fueron de intercambio a universidades extranjeras, en tanto que 120 chicos de otros países llegaron a la UM para cursar un semestre en alguna de las más de 240 instituciones con las que hay convenio.

41.729

Es la cantidad de volúmenes (libros, revistas, CD y DVD) que hay actualmente en la Biblioteca Universitaria.

24

Proyectos emprendedores fueron apoyados por Initium, y 65 personas presentaron ideas para 41 proyectos.

580

Alumnos cursaron las materias de emprendimientos e innovación de Initium.

4.515

Usuarios hay en el Portal de Empleo, donde este año unas 300 empresas publicaron 772 ofertas de trabajo y 204 posibilidades de hacer pasantías.

108

Alumnos hicieron pasantías sociales, trabajando de modo honorario en 31 proyectos de fundaciones.

7

Encuentros Alumni internacionales en Londres, Barcelona, Roma, Madrid, Washington DC, Miami y Nueva York.



Oferta académica

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE)

Grado:

- Contador Público
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios (con FIUM)
- Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas
- Licenciatura en Economía
- Licenciatura en Gestión del Talento Humano (inició en 2025)
- Licenciatura en Finanzas
- Licenciatura en Marketing (con FCOM)
- Licenciatura en Negocios Digitales
- Licenciatura en Negocios Internacionales
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía (con FHUMyE)

De Grado con la University of London:

- Business and Management
- Finance

Postgrado en UMPE:

- Maestría en Ciencia de Datos
- Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria
- Maestría en Economía
- Maestría en Finanzas
- Postgrado en Business Intelligence & Data Science
- Postgrado en Ciencia de Datos para Finanzas
- Postgrado en Contabilidad
- Postgrado en Datos, Economía del Desarrollo y Evaluación de políticas (inició en 2025)
- Postgrado en Data Science & Big Data
- Postgrado en Gestión Contable
- Postgrado en Finanzas Corporativas
- Postgrado en Técnica Tributaria
- Postgrado en Tributación Aplicada
- Postgrado de Especialización en Gestión de Portafolios (inició en 2025)
- Programa avanzado en Gestión de Marketing Digital
- Programa en Gestión Financiera para PYME
- Programa en Inversiones Personales



Facultad de Comunicación (FCOM)

Grado:

- Licenciatura en Comunicación
- Licenciatura en Marketing (con FCEE)

Postgrado:

- Maestría en Dirección en Comunicación
- Postgrado en Comunicación Política
- Diplomado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad (inició en 2025)
- Introducción a la Moda (inició en 2025)

Facultad de Derecho (FDER)

Grado:

- Abogacía
- Escribanía

Postgrado:

- Maestría en Derecho Administrativo Económico
- Maestría en Derecho LL.M.
- Maestría en Derecho Procesal y Litigación
- Maestría en Integración y Comercio Internacional

- Maestría en Tributación
- Postgrado en Actualización Notarial
- Postgrado en Asesoramiento Corporativo
- Postgrado en Comercio Internacional
- Postgrado en Derecho contractual
- Postgrado en Derecho Administrativo Económico
- Postgrado en Derecho de Familia
- Postgrado en Derecho del Trabajo Aplicado
- Postgrado en Derecho Penal Económico
- Postgrado en Derecho Procesal Aplicado
- Postgrado en Transformación Digital y Derecho
- Postgrado en Tributación Internacional
- Diploma en Derecho de Salud (inició en 2025)

Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)

Grado:

- Licenciatura en Humanidades
- Licenciatura en Traducción
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía (con FCEE)

- Magisterio

Postgrado:

- Maestría en Educación y Desarrollo Profesional Docente
- Maestría en Historia
- Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe
- Diploma de Postgrado en Educación Emocional

Facultad de Ingeniería (FIUM)

Grado:

- Ingeniería Civil
- Ingeniería de datos e inteligencia artificial
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Telemática
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios (con FCEE)
- Licenciatura en Informática



Postgrado:

- Maestría en Investigación Aplicada a la Ingeniería
- Programa Ejecutivo de Cierseguridad
- Programa Ejecutivo en Eficiencia Energética EUREM (inició en 2025)
- Programa Ejecutivo en Gestión de Cadenas de Suministro Globales
- Programa Ejecutivo en Gestión de la Mejora Continua
- Programa Ejecutivo en Gestión de Hidrógeno Verde
- Curso de actualización profesional en Analítica de Datos
- Curso de actualización profesional en Ethical Hackers
- Curso de Introducción a la inteligencia Artificial
- Curso Mercados Eléctricos en la práctica: casos reales y simulados (inició en 2025)
- Cursos SAP

Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (IEEM)**Postgrado:**

- Maestría en Dirección y Administración de Empresas
- Maestría en Dirección y Administración de Empresas Senior
- Maestría en Dirección de Empresas de Salud
- Programa de Desarrollo Directivo
- Programa Jóvenes Profesionales
- Programa Líder Coach
- Experiencia Delta
- Programas Enfocados

Centro de Ciencias Biomédicas (CCB)**Postgrado:**

- Especialidad en Medicina de Emergencia
- Especialidad en Traumatología y Ortopedia
- Maestría en Cuidados Paliativos
- Capacitación avanzada en Medicina estética (inició en 2025)
- Curso Abordaje integral del paciente con obesidad
- Curso Ecografía Point of Care en

el paciente grave

- Curso de Armonización Orofacial
- Curso de Atención de Enfermería al paciente crítico (inició en 2025)
- Curso de Camilleros
- Curso Cuidadores Adultos Mayores
- Curso de Cuidados Intensivos Pediátricos para Enfermería (inició en 2025)
- Curso de Electrocardiografía en la clínica médica (inició en 2025)
- Curso de Emergencias en Enfermería Pediátrica (inició en 2025)
- Curso de Neonatología para Enfermería (inició en 2025)
- Curso de Neuromonitorización en el paciente crítico (inició en 2025)
- Curso en Administración de servicios de salud para Enfermería
- Curso especializado en Drogodependencias (inició en 2025)
- Curso Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental
- Curso Urgencias y Emergencias en Enfermería

Facultad de Psicología (FPSIC)**Grado:**

- Licenciatura en Psicología

Postgrado:

- Diploma en Psicología Forense y Criminológica
- Programa de Acompañamiento y Coaching



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMÍA

Carta del decano

El año académico que recoge esta Memoria fue, para la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, uno particularmente significativo. Fue nuestro primer curso en la nueva sede en el Parque de Innovación del LATU, un espacio que compartimos con la Facultad de Ingeniería (FIUM) y que abre oportunidades muy valiosas de colaboración entre el mundo de la tecnología y nuestra mirada empresarial, económica y de política pública. Así como con FIUM compartimos la carrera de Ciencia de Datos para Negocios, con la Facultad de Humanidades y Educación, que también se trasladó con nosotros, compartimos la carrera de Política, Filosofía y Economía. Estamos muy ilusionados con el intercambio entre distintas disciplinas que se está produciendo. Las nuevas instalaciones, que han sorprendido gratamente a profesores visitantes de universidades del exterior, fueron pensadas para facilitar el aprendizaje y el encuentro: aulas que invitan al intercambio, espacios comunes que fomentan el estudio y la conversación, y un campus que se vive intensamente.

En la UM apostamos decididamente por una educación presencial, especialmente a nivel de grado. Creemos que la interacción cara a cara entre alumnos y docentes, así como el compartir tiempos y espacios con los compañeros, enriquece profundamente esta etapa formativa, tanto en lo académico como en lo personal. A lo largo del año fue gratificante observar las dinámicas que se generan en las aulas, pero también los intercambios que suceden fuera de ellas: en los pasillos, las salas de estudio, la biblioteca, la cantina o simplemente sentados en el jardín, compartiendo unos mates y buenas conversaciones.

Desde el punto de vista académico, la Facultad vivió un año de consolidación y crecimiento. Celebramos la graduación de las primeras generaciones de tres licenciaturas: Marketing, Finanzas, y Política, Filosofía y Economía. Iniciamos además una nueva carrera, la Licenciatura en Gestión del Talento Humano, y ampliamos nuestra propuesta con el dictado de la Licenciatura en Negocios Digitales en modalidad completamente online, junto a su formato presencial. Estas iniciativas reflejan una apuesta estratégica por responder a las transformaciones del

mundo del trabajo y a las nuevas formas de aprender y enseñar.

Mi nuevo rol como decano me permitió tomar mayor perspectiva sobre la amplitud y profundidad de la labor académica que se desarrolla en la Facultad, tanto en las 10 carreras de grado como en la variada oferta de la Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía (UMPE), con programas en finanzas, ciencia de datos, contabilidad, marketing y gestión de empresas. Quiero destacar especialmente la dedicación de nuestros profesores: por un lado, quienes provienen del mundo empresarial y acercan a las aulas su experiencia profesional actualizada; por otro, quienes se dedican a tiempo completo a la academia y hacen que nuestra Facultad sea reconocida internacionalmente por la calidad de su investigación. Convencidos de que la docencia de excelencia debe estar apoyada en investigación rigurosa, en 2026 incorporaremos nuevos investigadores a tiempo completo a nuestro equipo.

Las ceremonias de graduación, tanto de grado como de posgrado, fueron uno de los momentos más emotivos del año. Ver la alegría de los nuevos graduados y de sus familias al culminar esta etapa fue una confirmación de que el esfuerzo sostenido, la preparación de clases, la formación de docentes, la búsqueda de nuevas estrategias pedagógicas, el vínculo con la industria, la proyección internacional y el cuidado de un ambiente de exigencia amable y de servicio, se refleja en profesionales de los que estamos profundamente orgullosos.

En las páginas que siguen se presenta una muestra del trabajo académico, formativo y de vinculación que la Facultad impulsa con la convicción de aportar al crecimiento y al desarrollo de Uruguay. Lo hacemos desde nuestra ventaja comparativa: la docencia y la investigación, al servicio de las personas y de la sociedad. Miramos el futuro con optimismo y responsabilidad, conscientes de los desafíos que vienen y del papel que la Universidad está llamada a desempeñar, formando graduados que se distingan por su sólida preparación, ética profesional y actitud de servicio.

Dr. José María Cabrera, PhD

Decano de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía





Hitos



Primeros licenciados en Marketing, Finanzas y PFE

En 2025 obtuvieron sus títulos los integrantes de las primeras generaciones de las licenciaturas de Marketing (que se brinda en conjunto con la Facultad de Comunicación) y de Finanzas, así como de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, esta última desarrollada en conjunto con la Facultad de Humanidades y Educación.

Nueva carrera y nuevo formato

Comenzaron las clases de la Licenciatura en Gestión del Talento Humano, una nueva carrera, y se empezó a impartir la Lic. en Negocios Digitales en un formato totalmente *online*, además de la propuesta presencial. Ambos planteos representan una apuesta estratégica por ampliar y fortalecer la oferta académica, en respuesta a las demandas actuales del mundo del trabajo y la gestión organizacional.

Reconocimiento internacional del Postgrado de Especialización en Gestión de Portafolios

En abril de 2025, el Postgrado de Especialización en Gestión de Portafolios de la Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía (UMPE) fue aprobado como CFA Affiliated Program por el CFA Institute, integrándose a una red académica internacional de excelencia en formación financiera. Esta designación constituye un aval a la calidad académica del programa y confirma su alineación con los estándares globales del CFA Program, fortaleciendo la propuesta de formación en finanzas e inversiones de la Universidad.

Segunda “Data Week” de UMPE

UMPE realizó la tercera edición de la *Data Week*, una actividad académica internacional que reunió a estudiantes y exalumnos de los postgrados y maestrías en Ciencia de Datos con el objetivo de conocer la aplicación real de la ciencia de datos y la inteligencia artificial en la toma de decisiones estratégicas. La agenda incluyó visitas a Cencosud, Deloitte, EY, Universidad del Desarrollo (Instituto de Data Science), CENIA, Scotiabank y Banco de Crédito e Inversiones, donde los participantes analizaron casos

de uso, estrategias de transformación digital y desafíos éticos vinculados al uso de datos e inteligencia artificial. La actividad se realizó los días 25 y 26 de setiembre en Santiago de Chile.

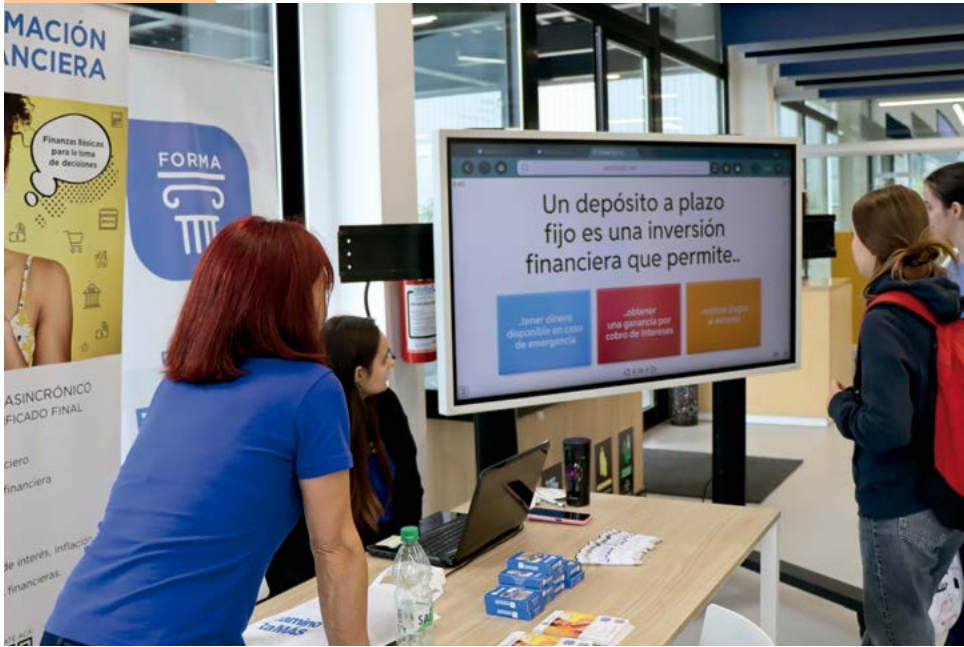
Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Marcelo Caffera, Director de la Licenciatura en Economía, fue nombrado coeditor de la revista internacional *Environment and Development Economics*, de Cambridge University Press. También fue designado como miembro del Comité Académico de Programa del *World Congress of Environmental and Resource Economists*, que se va a desarrollar en Lisboa en 2026.
- Juan Ignacio Cáceres, estudiante de primer año de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, recibió una mención honorable en el Concurso de Ensayos del Hannah Arendt Center for Politics and the Humanities, tras su participación en la conferencia anual “*Joy and Politics*” realizada en Bard College. El reconocimiento distingue la calidad académica y la reflexión crítica de estudiantes jóvenes a nivel internacional.
- Los alumnos Santiago Pérez Bentancort y Mateo Severi obtuvieron el primer lugar en el Premio Academia Nacional de Economía

2025. Su investigación abordó el desafío de reducir en un 50% la pobreza infantil en Uruguay, mediante propuestas de políticas públicas basadas en análisis riguroso y una mirada comprometida con el futuro del país.

- Andrés Pío, docente de la carrera de Ciencia de Datos y cofounder de Metabix, integra el equipo que obtuvo una inversión superior a US\$ 1 millón, destinada a impulsar la expansión de la *startup* en México y Estados Unidos.
- Clarisa Stamboulian, *alumni*, obtuvo una beca de la University of London para cursar el programa intensivo ME204: *Data Engineering for the Social World* en The London School of Economics and Political Science. Durante tres semanas, profundizó su formación en herramientas digitales como Python, web scraping, SQL y diseño web, fortaleciendo su perfil académico y profesional en Business and Management y poniendo en valor la experiencia de doble titulación internacional.
- El *alumni* Juan Pablo Xandri recibió el Premio Morosoli de Bronce en Economía por su destacada trayectoria académica y profesional. Su recorrido formativo incluye estudios en la Universidad de Montevideo, la Universidad Torcuato Di Tella, el MIT, Princeton University y actualmente la Universidad de los Andes, donde se desempeña en investigación





en teoría económica, macroeconomía y redes sociales.

- Alumnos de la Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios, que se imparte junto con la Facultad de Ingeniería, obtuvieron primeros y segundos puestos en el Desafío IA *Tech Challenge* 2025 de ANTEL, una competencia nacional orientada a resolver problemas reales mediante inteligencia artificial. En el Desafío ANTEL, el primer lugar fue alcanzado por Máximo Lorenzo y Losada, Felipe Giro, Pablo Otegui, Juan Ignacio Ferreira y Augusto Sosa, todos estudiantes de Ciencia de Datos para Negocios. Asimismo, en el Desafío IMPO, el segundo puesto fue obtenido por Guillermo Robatto y Nicolás Leus, también alumnos de la misma licenciatura, junto a integrantes de otras carreras.

Desarrollo académico

- FCEE | Desayuno Anual de Doctores y Doctorandos con *alumni* y estudiantes que se encuentran realizando o culminando estudios doctorales en universidades de referencia internacional como Princeton University, Stanford University, ETH Zürich, University College London y Columbia University. 22 de diciembre.
- FCEE | Reconocimiento a los mejores alumnos e integración a la Lista del Decano. 27 de noviembre.
- UMPE | Cierre de la cuarta edición del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública, organizado por el Banco de Desarrollo de América Latina en alianza con la Universidad de Montevideo. Auditorio CAF. 26 de noviembre.
- UMPE | X Jornadas de Finanzas: crecimiento, financiamiento y el nuevo rol del CFO. Intervinieron: Guillermo Tolosa, presidente del Banco Central del Uruguay, Darío Amenábar, profesor de la ESE Business School, Santiago Gallinal y Daniel Ferrés, director de UMPE. 13 de noviembre.
- UMPE | *Data Meetups* 2025, un espacio de intercambio entre alumnos del área de Data. 11 de noviembre, 15 de julio y 6 de mayo.
- FCEE | Taller de Negociación Internacional para estudiantes, liderado por Gabriel Vallone, docente especializado en negociaciones y dirección de negocios. 6 de noviembre.
- UMPE | “III Jornadas de Data: del *hype* a la realidad”, con exposiciones de Alejandro Esperanza, Maia Brenner y Sebastián García Parra. 4 de noviembre.
- FCEE | Mesa redonda “¿Qué hacemos los economistas?”, orientada a estudiantes y futuros universitarios. Contó con la participación de Ignacio Munyo, director de CERES; Lucía Arboleya

Scarcela, presidenta del Laboratorio Tecnológico del Uruguay; y Martín Larzabal Fuentes, cofundador y coCEO de Cryptotrust Fiduciaria S.A.. 4 de noviembre.

- UMPE | Conversatorio FCEE-UMPE, realizado en conjunto con Alumni UM. 29 de octubre.
- UMPE | Workshop de Inteligencia Artificial para ejecutivos, dictado por Sebastián García Parra y Juan Ignacio Noguéz. La actividad fue coordinada por Ignacio Lynch y Victoria Peña. 9, 10, 16 y 17 de octubre.
- UMPE | Ciclo de Seminarios de Economía 2025, seminario “*Minimum Wages and the Distribution of the Firm Wage Premia*”, a cargo de Marcelo Bérngolo, licenciado en Economía por la Universidad de la República y doctor en Economía por la Universidad Nacional de La Plata. Modalidad híbrida. 16 de octubre.
- UMPE | Ciclo de Seminarios de Economía 2025, sesión “*Information Effects of Monetary Policy on Bond Yields in Emerging Markets*”, a cargo de Giuliano Simoncelli, candidato a Doctor en Economía por la University of Maryland y licenciado en Economía por la Universidad de Montevideo. Modalidad híbrida. 9 de octubre.
- FCEE | Seminario “Estudios críticos sobre el desarrollo. Historias, contenidos y urgencias”, de Actualidad en Política, Filosofía

y Economía, organizado junto a la Facultad de Humanidades y Educación. El conferencista fue Eduardo Gudynas, investigador y secretario ejecutivo del Centro Latinoamericano de Ecología Social. La actividad fue coordinada por Alexander Castleton. 23 y 24 de setiembre. UMPE | Ciclo de Seminarios de Economía 2025, seminario “*Bilateral Monopoly Revisited: Price Formation, Efficiency and Countervailing Powers*”, a cargo de Flavio Toxvaerd, profesor de Economía y Políticas Públicas en la University of Cambridge (Reino Unido). Coordinado por Ana Balsa y Juan Andrés Sainz. Modalidad híbrida. 18 de setiembre.

- UMPE | Ciclo de Seminarios de Economía 2025, sesión “*Ancient Epics in the Television Age: Mass Media, Identity, and the Rise of Hindu Nationalism in India*”, a cargo de Alessandro Saia (Università di Bologna, Italia). Modalidad híbrida. 11 de setiembre.
- UMPE | Ciclo de Seminarios de Economía 2025, presentación “*Environmental Regulation as a Driver of Structural Transformation: Evidence from São Paulo’s Fire Ban*”, por Francisco Costa, profesor asociado de Economía en la Fundación Getulio Vargas, Brasil. Coordinado por Ana Balsa y Juan Andrés Sainz. Modalidad híbrida. 5 de setiembre.
- UMPE | Ciclo de Seminarios de





Economía 2025, conferencia “*Can Financial Disclosure Unlock Bolder Innovation?*”, por Felipe Cabezón (Virginia Tech University, EEUU). 15 de agosto.

- UMPE | Otorgamiento de becas para el examen CFA Nivel I a Facundo Dariz, Germán González Méndez y Joaquín Maccio, estudiantes del Postgrado de Especialización en Gestión de Portafolios. 30 de julio.
- UMPE | Ciclo de Seminarios de Economía 2025, sesión “*Global identification of dynamic panel models with interactive effects*”, dirigida por Pablo Mones (Columbia University, EEUU). 31 de julio.
- UMPE | Ciclo de Seminarios de Economía 2025, conferencia “*Integrating equity and productivity in health assessments*”, a cargo de Juan D. Moreno-Terner (Universidad Pablo de Olavide, España). Modalidad híbrida. 29 de julio.
- FCEE | Seminario internacional con Texas A&M University sobre cultura hispanoamericana. Julio.
- UMPE | Ciclo de Seminarios de Economía 2025, seminario “*Heterogeneous Preferences and School Segregation: Evidence from Middle School Choice in Uruguay*”, a cargo de Ignacio Cabrera. Modalidad híbrida. 5 de junio.
- UMPE | Actividad Internacional

en Finanzas Regionales. La agenda incluyó encuentros con ejecutivos y expertos de Fen Ventures, LarrainVial, Activa Alternative Assets, Patria Investments, UBS y el Banco de Crédito e Inversiones, así como actividades académicas y de networking en ESE Business School. Santiago de Chile, Chile. 15 y 16 de mayo. }}

- UMPE | UMPE dio inicio a una nueva edición del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública, programa desarrollado por la CAF y dictado en Uruguay por la Universidad de Montevideo, con el objetivo de formar líderes comprometidos con la transformación del servicio público y la innovación institucional en América Latina y el Caribe. La edición 2025 incorporó como novedades el fortalecimiento de la presencialidad y la realización de un *bootcamp* intensivo orientado a la mejora y presentación de proyectos innovadores, y cuenta con 89 nuevos participantes, que se suman a una comunidad de 337 graduados en Uruguay. Junio.
- FCEE | Vistia de la profesora Mabel Moraña de la Universidad de St. Louis (USA) quien compartió con alumnos y docentes su último libro “*Líneas de fuga: ciudadanía, frontera y sujeto migrante*”. Mayo.
- FCEE | Graduación internacional de estudiantes de la Universidad de Montevideo en la University



- of London. Londres, Reino Unido. 29 de abril.
- FCEE | *Workshop* internacional “Recent Advances in School Choice 2025”, con la participación de Mariana Laverde (Boston College), Andreas Bjerre-Nielsen (University of Copenhagen), Juan Escobar (University of Chile), Szilvia Papai (Concordia University), Juan Sebastián Peireyra (Universidad de Montevideo), Ignacio Ríos (UT Dallas), Chris Neilson (Yale University), Tom Demeulemeester (University of Lausanne), Agustín Bonifacio (University of San Luis), Ignacio Cabrera (Universidad de Montevideo y UdelaR), Camilo J. Sirguiado (University of Chile), Antonio Romero-Medina (University Carlos III) y Bumin Yenmez (Washington University in St. Louis). 28 y 29 de abril.
- FCEE | Coloquio internacional “Tecnología, mentira y política en América Latina”, coorganizado con la Facultad de Humanidades y Educación, en el marco de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía. El conferenciante principal fue Roger Berkowitz, director académico del Hannah Arendt Center for Politics and Humanities (Bard College). También intervinieron Julio María Sanguinetti, Ignacio de Posadas, Facundo Ponce de León y Martín Aguirre, entre otros. 2 al 4 de abril.
- UMPE| Ciclo de Seminarios de Economía 2025, sesión “International Equity Flows, Monetary Policy, and Time Consistency”, por Javier Bianchi, *alumni* UM y economista en el Federal Reserve Bank of Minneapolis. 3 de abril.
- FCEE | Conferencia “Tribalismo y cosmopolitismo: Hannah Arendt sobre la cuestión judía y el antisemitismo”, a cargo del profesor Roger Berkowitz, organizada junto con el Centro de Estudios para el Desarrollo (CED) y B’nai B’rith, con el apoyo de Piso 40. Piso 40. 1º de abril.
- FCEE | *Global Money Week* 2025, con conferencias, actividades interactivas y espacios de *networking* con la participación de expertos nacionales e internacionales, dirigidos a públicos jóvenes y adultos. 18 al 21 de marzo.
- FCEE | Visitas académicas a empresas, hechas por alumnos de tercero y cuarto año de la Licenciatura en Administración de Empresas y de Negocios Internacionales: Scotiabank Uruguay, Topilen S.A. – Campo Longley Uruguay, Katoen Natie Terminal Cuenca del Plata y Supramar Free Zone Parque de las Ciencias, en el marco de las materias Comercio exterior uruguayo, Comercio y Logística Internacional y Agronegocios. Durante todo el año.





Actividades para preuniversitarios

Challenge UM: tu empresa, tus decisiones

La gran final nacional se realizó el 29 de julio en el edificio de la UM en el Parque de Innovación del LATU. La competencia convocó a alumnos de 2.º y 3.º de bachillerato de todo el país a participar en una simulación empresarial orientada a fortalecer conocimientos de economía, gestión y toma de decisiones. Los equipos ganadores obtuvieron descuentos de entre 25% y 35% para cursar carreras de grado en la UM.

Resultados:

1er puesto: Econgiris (Colegio St Brendan's).

2do puesto: Marsella (Colegio Seminario).

3er puesto: AFJ (The British Schools).

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

Balsa, Ana

- Expuso en la mesa redonda sobre Pobreza infantil realizada en la Academia Nacional de Economía, en Montevideo, octubre.
- Presentó su investigación “*Mental health Spillovers in Primary School*” en distintas instituciones académicas de referencia en Brasil, participando de actividades en la Escola de Economia de São Paulo de la Fundação Getulio Vargas (EESP-FGV), Insper y la Pontificia Universidade Católica de Río de Janeiro (PUC-Río), donde compartió avances sobre los efectos de pares en la salud mental en el ámbito de la educación primaria.
- Presentó dos contribuciones en la Annual Meeting of LACEA, realizada en la Universidad Federal de Pernambuco, Recife, Brasil: “*Schooling and the Production of Mental Health*” y “*Protective and preventive tools for a good start*”, esta última desarrollada junto a Juanita Bloomfield, Alejandro Cid y Paula Patrone (Universidad de Montevideo).
- Presentó “*Mental health Spillovers in Primary Schools*” en la Universidad Católica del Uruguay, y en el Seminario del Instituto de Economía, Universidad

de la República. Agosto y noviembre.

- Presentó “*Calling all Parents: Leveraging Behavioral Insights to Boost Early Childhood Outcomes*” en la *2nd Research Conference del Inter American Development Bank*, Washington, D.C., Estados Unidos. Setiembre.
- Presentó dos *papers* en el congreso de la International Health Economics Association (IHEA): “*Calling all Parents: Leveraging Behavioral Insights to Boost Early Childhood Outcomes*” y “*Starting Strong: The Impact of Digital Support During Pregnancy*”. Bali, Indonesia. Julio.

Blanco Paz, Silvana

- Participó en el seminario “*Purpose of the University*”, realizado en la Pontificia Università della Santa Croce, en el marco del Jubileo del Mundo Educativo, Roma, Italia. 29 al 31 de octubre.

Bloomfield, Juanita

- Conferenciante sobre “*Using technology to achieve literacy: The effects of an adaptive EdTech intervention*” en el encuentro anual de la Sociedad de Economistas del Uruguay. 22 de diciembre.
- Expositora sobre “*Promoción de la asistencia - Lanzamiento del Fondo Sectorial de Educación: Inclusión Digital (FSED) 2025*”, organizada por Fundación Ceibal junto a la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII). 27 de agosto.

- Expositora sobre “*Calling All Parents: Leveraging Behavioral Insights to Boost Early Childhood Outcomes in the Developing World*”, en el National Bureau of Economic Research Summer Institute, Cambridge, Massachusetts, Estados Unidos. 25 de julio.
- Participación con “*Calling All Parents: Leveraging Behavioral Insights to Boost Early Childhood Outcomes in the Developing World*”, en el seminario realizado en el departamento de Ciencias Sociales de la Universidad de la República. 23 de mayo.
- Participante en “*LFRIS – Long Form Recordings International Summit*”, en la Université Paris Sciences et Lettres de París, Francia, donde también presentó un póster de investigación.
- Conferenciante sobre “*Scaling Early Childhood Development programmes and policies in low- and middle-income countries*”, organizada por Thrive de Oxford Policy Management en Londres, Reino Unido.

Briozzo, Juan y Caffera, Marcelo

- Presentación del trabajo “*The complementarity of low taxes and pro-social guidelines when polluters have moral preferences*”, en las Jornadas del Banco Central del Uruguay. 27 al 29 de agosto.

Cabrera, José María

- Expositor del trabajo “*Impact of*”

Post-Release Support on Recidivism: Experimental Evidence from a Multi-Component Program en el encuentro anual de la Sociedad de Economistas del Uruguay, 22 de diciembre.

- Participación en el seminario “*Purpose of the University*”, realizado en la Pontificia Università della Santa Croce, en el marco del Jubileo del Mundo Educativo en Roma, Italia. 29 al 31 de octubre.
- Defensa de tesis doctoral y obtención del Doctorado en Economía en la Erasmus University Rotterdam con la tesis “*Improving Student Learning in Uruguay: Causal estimates of the effects of educational policies and interventions*”, centrada en economía de la educación y el impacto de distintas políticas e intervenciones sobre el desempeño estudiantil en Uruguay. 27 de febrero.

Caffera, Marcelo

- Conferencista sobre “Valoración de la biodiversidad en pastizales” en el VII Workshop sobre Economía del Medioambiente y Cambio Climático. Universidad Católica Argentina (UCA), Buenos Aires, Argentina. 28 de octubre.
- Organizador y moderador del seminario online “La Economía Política de los precios al carbono”, organizado por el Consejo Mundial de las Asociaciones de Economistas Ambientales (WCEREA), 17 de setiembre.

- Participación en el paper “*The impact of a livestock technology transfer program on beef production, technology adoption and emissions intensity*”, presentado por Emilio Aguirre, en las Jornadas del Banco Central del Uruguay. Agosto.

- Conferencista sobre “*The complementarity of low taxes and pro-social guidelines when polluters have moral preference*” en la Annual Conference de la European Association of Environmental and Resource Economists, realizada en Bergen, Noruega. Su investigación fue desarrollada en conjunto con Carlos Chávez (Universidad de Talca, Chile), James J. Murphy (University of Alaska Anchorage, Estados Unidos), Juan Briozzo (Universidad de Montevideo) y Carolina López, alumni de la Maestría en Economía de UMPE. El proyecto fue financiado por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), a través del Fondo Clemente Estable. 16 al 19 de junio.

- Moderador de la sesión *Behavioral Economics and Nudging* en el Congreso Anual de la Latin American and the Caribbean Association of Environmental and Resource Economists (LAERE 2025), realizado en la Universidad de los Andes, Colombia. 19 al 21 de marzo.

- “*Low taxes and pro social guidelines in the control of negative*





externalities: substitutes or complements?”, expositor en el Congreso Anual de la Latin American and the Caribbean Association of Environmental and Resource Economists (LAERE 2025), realizado en la Universidad de los Andes, Colombia. 19 al 21 de marzo.

Castleton, Alexander

- Expositor sobre “*Toward a Sociology of the (Digital) Good Life: Hartmut Rosa, Albert Bormann and Byung Chul-Han*”, en la sesión *Technology & Society: General Topics* de la Canadian Sociological Association Congress. Toronto, Canadá. 19 al 23 de junio.

Chifflet, Carolina

- Expositora sobre “*Financial literacy at schools*”, en la Association of European Economic Education (AEEE), 25.^a Conferencia Anual, realizada en la Universidad de Milán-Bicocca, Italia. 28 al 30 de agosto.
- Expositora en el Seminario de Investigación de la Red de Educación Financiera, realizado en el Banco de Finlandia (Museo del Dinero – Suomen Pankki), en Helsinki, donde presentó una experiencia de educación financiera impulsada por la Universidad de Montevideo y participó además en un taller de educación financiera para estudiantes de Magisterio.

Chiovelli, Giorgio

- Disertante en la mesa “Conectados al Ciclo Global: ¿Cómo

China y los bancos internacionales impactan en las economías emergentes?”, en el marco de las Jornadas del Banco Central del Uruguay. Agosto.

- Integrante del equipo docente de los *virtual workshops “GIS Methods for Quantitative Spatial Data Analysis”*, organizados por Wheeler Institute for Business and Development. Los talleres se desarrollaron con sesiones virtuales los martes y jueves, y contaron también con la participación de Sebastian Hohmann, economista y data scientist, PhD por London Business School. 13 al 29 de mayo.
 - Expositor en el ciclo Seminarios CEA-MIPP, donde presentó el trabajo “*Beefing Up the Service Sector: Commodity Exports to China and Production Network Spillovers*”. Santiago de Chile, 14 de mayo.
 - Presentador sobre “*Beefing Up the Service Sector: Commodity Exports to China and Production Network Spillovers*” en la Universidad de los Andes, en Bogotá, Colombia.
- #### **Cid, Alejandro**
- Expositor del trabajo “*Protective and preventive tools for a good start: nudges and family support during pregnancy*” en el seminario permanente del Centro de Estudios para el Desarrollo Humano en la Universidad de San Andrés, Argentina. 23 de octubre.

- Conferencista sobre “*Protective and preventive tools for a good start: nudges and family support during pregnancy*” en el encuentro anual de la Sociedad de Economistas del Uruguay. 22 de diciembre.

Dubra, Juan

- Presentador de su investigación “*Incentives, Burnout, and Turnover: Dynamic Compensation Design with Effort Cost Spillover*”, en coautoría con Jean-Pierre Benoit (London Business School) y Rob Waiser (University of Kansas), en la Annual Meeting of the Latin American and Caribbean Economic Association (LACEA), realizada en Recife, Brasil. 1° de noviembre.
- Expositor sobre “*Incentives and Burnout: Dynamic Compensation Design With Effort Cost Spillover*”, en el seminario organizado por el Departamento de Economía de Ciencias Sociales, Udelar. 28 de marzo.
- Profesor visitante y expositor sobre “*Incentives and Burnout: Dynamic Compensation Design With Effort Cost Spillover*”, en un seminario académico en el Centro de Estudios Monetarios y Financieros. España. 25 de febrero.

Ferrés, Daniel

- Moderador de la mesa *Board Interlocks* y presentador de su trabajo “*Do Directors Learn from Corporate Violations? The Positive Externalities of Environmental*

Enforcement Actions” en la reunión anual de la Financial Management Association, realizada en Vancouver, Canadá. 22 al 25 de octubre.

López Sosa, Hermes Javier

- Presentador del trabajo “*Caracterización del Sistema Financiero Regulado de Uruguay (2013–2023) a través de SOM*”, en conjunto con Cecilia Regueira y Federico Veneri, en las Jornadas del Banco Central del Uruguay. Agosto.

Pereyra, Juan

- Expositor de su investigación “*Local non-bossiness*” en el seminario del Departamento de Economía de El Colegio de México (México). El trabajo, realizado en coautoría con Eduardo Duque y Juan Pablo Torres-Martínez, introduce la propiedad de local non-bossiness y ofrece una nueva caracterización del mecanismo Deferred Acceptance (DA) en elección escolar, destacando su relevancia para los incentivos a la verdad cuando los estudiantes tienen preferencias sobre sus compañeros.
- Presentador de su investigación “*Rawlsian Assignments*” en la Universidad de Concordia (Canadá). El trabajo, realizado en coautoría con Tom Demeulemeester, introduce una noción rawlsiana para evaluar asignaciones probabilísticas en un problema de asignación de objetos indivisibles sin transferencias.

- Expositor de su investigación “*Incentive-Compatible Improvements for Deferred Acceptance*” en el 9.º Coloquio Uruguayo de Matemática. 17, 18 y 19 de diciembre.
- Presentador de avances recientes de la teoría de elección escolar en un coloquio en la Universidad Católica del Maule, Chile.

Rey, Martín

- Presentador de los resultados de su tesis de maestría en Ciencia de Datos (UMPE), “*Machine Learning aplicado a duración de precios*”, en conjunto con Paolo Pinotti, Cecilia Regueira y Federico Veneri, en las Jornadas del Banco Central del Uruguay. Agosto.

Sheppard, Agustín

- Presentación del estudio “*Evolución de los precios de oferta en el mercado inmobiliario de Montevideo (1984–2025)*”, en las Jornadas del Banco Central del Uruguay. Agosto.





Investigaciones, publicaciones y working papers

Balsa, Ana

- “Mental health spillovers in primary schools”, Rockwool Foundation. En coautoría con Mónica Costa Díaz, Andrés Holm, Freja Thim y Marcos Vera-Hernández.
- “Servicios de cuidados para la primera infancia en Uruguay: diagnóstico, desafíos, y recomendaciones para su fortalecimiento”. Consultoría financiada por el BID para el Sistema Nacional de Cuidados en Uruguay (Ministerio de Desarrollo Social), en coautoría con Déborah Zak.
- “Schooling and the Production of Mental Health”, working paper, Universidad de Montevideo.

Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita; Cid, Alejandro

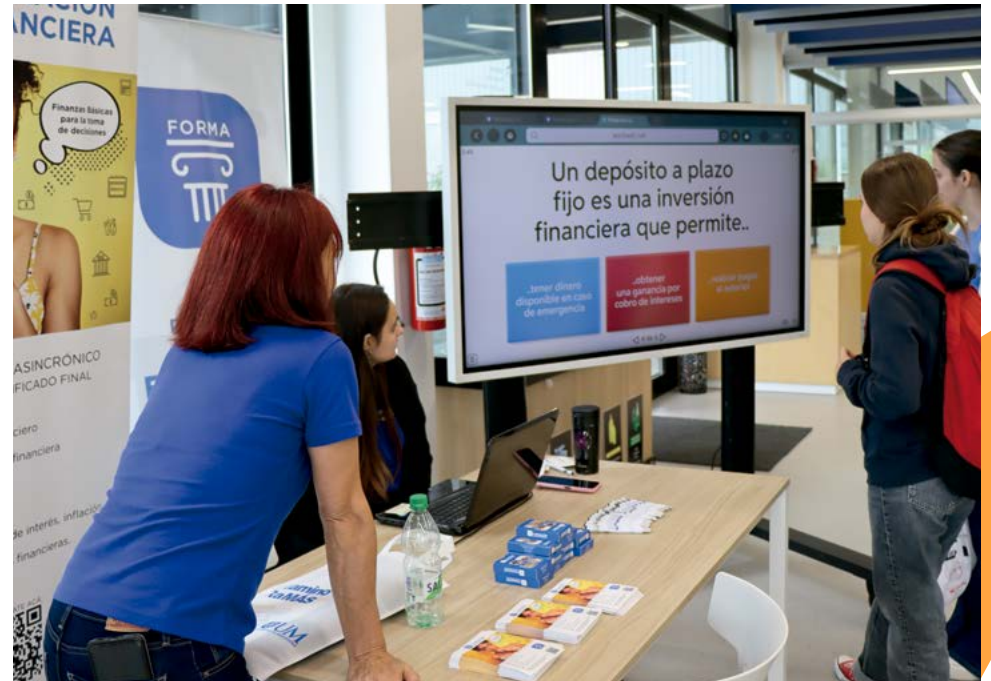
- “Using technology to achieve literacy for all: The effects of an adaptive and scalable early childhood intervention on school readiness”. Evalúa Leo Leo, un programa adaptativo y escalable de alfabetización temprana dirigido a niños de 5 a 6 años, mediante un experimento aleatorizado en 105 escuelas públicas de Nuevo León, México.
- “The Conceptual Replication of Crianza Positiva E-Messaging Program During the COVID-19

Pandemic: Too Much or Too Little Information?”, publicado en el Journal of Family and Economic Issues.

- “Calling All Parents: Leveraging Behavioral Insights to Boost Early Childhood Outcomes in the Developing World”, artículo publicado en VoxDev, en coautoría con Phillip Oreopoulos. 4 de abril.
- “Sociodemographic predictors of depression among economically vulnerable mothers in urban Uruguay”, publicado en el Journal of Affective Disorders Reports, en coautoría con Anahita Kumar, Hang Do, Guilherme Lichand y Sharon Wolf.

Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita; Cid, Alejandro; Patrone, Paula

- “¿Educación media técnica o general? Impactos sobre la deserción y el crimen”, obtuvo financiamiento de la ANII en Fondo de Seguridad Ciudadana, FSSC_1_2024_1_185786.
- “Cognitive Inference as the Main Predictor of AI Reliability in Automated Behavioral Coding of Parent-Child Interactions”, en coautoría con José Amorocho y José Giraldo-Huertas.
- “Starting Strong: the Impact of Digital Support During Pregnancy”. Working Paper, Universidad de Montevideo.





Castleton, Alexander

- “La despersonalización en la era del *Big Data*”, paper enviado a publicación y actualmente en revisión. Quien: revista de filosofía personalista.
- “Ortega y Gasset y la abstracción tecnológica”, proyecto de investigación junto al catedrático Antonio Diéguez, financiado por una Beca Postdoctoral de la Fundación Carolina, Universidad de Málaga.

Castleton, Alexander; De Arteaga, Santiago

- “*Mediating Love: Postphenomenology, Kierkegaard and Romantic Relationships in Hyperconnected Societies*”, paper presentado en la conferencia de la Media Ecology Association, realizada en México.

Castleton, Alexander; Henderson, Olivia; Laca, Inés

- “*The Vigilant Machine and the Eroding Elder: Intergenerational Perceptions of Wisdom and Authority in the Age of Generative AI*”, working paper.

Caffera, Marcelo

- “Latin America in the Anthropocene: development under planetary constraints”, artículo en coautoría con Alejandro López Feldman, publicado en *Environment and Development Economics*, Cambridge University Press.

- “*The Role of Finance Ministries in Carbon Markets*”, documento técnico en conjunto con Delgado, R., Talbot-Wright, H., Arioua, E., Torres Pelaez, D., Alves, T., & Loo-Kung, R.

- “*Diseño eficaz de impuestos al carbono: consideraciones clave desde América Latina*”, documento técnico en conjunto con Talbot-Wright, H., Arioua, E., & Delgado, R.

- “*The complementarity of low taxes and pro-social guidelines when polluters have moral preferences*”, en coautoría con Carlos Chávez, Carolina López, James J. Murphy y Juan Briozzo.

- “*Outcomes of a public program to support sustainable livestock farming: evidence from Uruguay*”. Coautores: Emilio Aguirre, Juan Baraldo y Hugo Laguna.

- “*Farmers preferences across Natural Grasslands incentives designs*”, trabajo en conjunto con Camilo De los Rios Rueda, Alex Pfaff, Felipe Vázquez y Daniela Schossler, investigadores de la Universidad de Duke, Universidad del Desarrollo y Alianza del Pastizal.

Chiovelli, Giorgio

- “*Landmines and Spatial Development*”, paper publicado en *Econometrica: Journal of the Econometric Society*, Vol. 93, No. 5. En coautoría con Stelios Michalopoulos y Elias Papaioannou. Setiembre.



Chiovelli, Giorgio; Frache, Serafin

- “*Beefing Up the Service Sector: Commodity Exports to China and Production Network Spillovers*”, en coautoría con Francesco Amodio, de la McGill University. 22 de marzo.

- “*How Uruguay’s beef exports to China reshaped its economy*”, artículo publicado en VOXDEV, en coautoría con Francesco Amodio.

Frache, Serafin

- “*Tell Me Something I Don’t Already Know: Learning in Low and High Inflation Settings*,” junto con Michael Weber, Bernardo Candia, Hassan Afrouzi, Tiziano Ropele, Rodrigo Lluberas, Brent Meyer, Saten Kumar, Yuriy Gorodnichenko, Dimitris Georgarakos, Olivier Coibion, Geoff Kenny y Jorge Ponce. *Econometrica* 93 (1): 229-264, 2025.

- “*The Transmission of International Monetary Policy Shocks to Firms’ Expectations*”, junto con Rodrigo Lluberas, Mathieu Pedemonte y Javier Turén. IDB-WP No. 1752

Pereyra, Juan Sebastián

- “*Diseño de Mecanismos Incentivo-Compatibles para Mejorar la Asignación Escolar*”. El proyecto, en conjunto con Federico Echenique e Ignacio Cabrera, recibió el financiamiento de la ANII mediante la convocatoria Clemente Estable.

Pereyra, Juan Sebastián; Duque, Eduardo; Torres-Martínez, Juan Pablo

- “*Local non-bossiness*”, paper presentado en el seminario del Departamento de Economía de El Colegio de México (México).

Apariciones en prensa

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía

- “La formación no es un gasto, es una inversión: el capital humano impulsa la transformación del Estado”, nota publicada en la página del Gobierno, la Oficina Nacional del Servicio Civil el 27 de noviembre.

- “Tolosa analizó el régimen de metas de inflación y su efecto en el financiamiento y la gestión financiera”, nota publicada en el marco de las Jornadas de Finanzas, en Crónicas Económicas el 20 de noviembre.

- “Programa para evitar la reincidencia tiene efectos positivos en el primer mes pero luego se diluye, según estudio uruguayo”, nota publicada en El Observador el 24 de octubre.

- “Universitarios estadounidenses aprendieron candombe junto a la comparsa Cuareim 1080.”, nota publicada en Telemundo el 30 de julio.

- “Más de 2.400 estudiantes inician su formación con CAF en

governabilidad, liderazgo e inclusión financiera” nota publicada en el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe el 5 de junio.

- “Des-identificar la política”, donde se menciona una charla de Constanza Moreira en una actividad académica en la UM, publicada en El País el 14 de mayo.
- “Roger Berkowitz: “Las democracias se destruyen cuando la gente pierde interés en lo público””, nota publicada en El País el 6 de abril.
- “Proyecto de Inclusión Asistida 2024: estrategia para reducir la reincidencia del 65,6% de exreclusos en Uruguay”, nota publicada en Debate Uruguay el 13 de marzo.
- “¿Cómo planificar nuestras finanzas, evitar gastos innecesarios y lograr ahorrar?”, nota publicada para El País el 13 de abril, donde se menciona la Global Money Week.
- “Proyecto de Inclusión Asistida (PIA)”, proyecto publicado en la web del Ministerio de Desarrollo Social el 27 de marzo.
- “¿Qué tener en cuenta para evitar fraudes y problemas de ciberseguridad con tarjetas, pagos en Internet y más?”, nota publicada en el marco de la la Global Money Week, en El País el 20 de marzo.
- “Avanzamos en la educación

financiera con la Universidad de Montevideo (Uruguay)”, nota publicada en Tradingview el 17 de marzo.

Abreleche, Azucena

- “Kevin Cowan deja Directorio de Banco Itaú Chile para asumir como consejero del Banco Central”, nota publicada en Diario Estrategia el 18 de diciembre.

Balsa, Ana

- “*Tourist cars in MERCOSUR – A problem (almost) without a solution*”, nota publicada en Crónicas el 31 de octubre.
- “¿Qué funciona y qué no en el combate al crimen organizado?”, nota publicada en Búsqueda el 30 de octubre.
- “Aprendizajes sobre salud mental en Uruguay”, nota publicada en Búsqueda el 11 de setiembre.
- “Pobreza infantil: la gran deuda, y lo que dicen economistas de cuatro universidades sobre cómo solucionarla”, nota publicada en El País el 9 de octubre.
- “Cuidar el comienzo, transformar el país”, nota publicada en Búsqueda el 3 de julio.
- “¿Nos va a dejar sin trabajo la inteligencia artificial?”, nota publicada en Búsqueda el 8 de mayo.
- “Cuidar para crecer: cobertura y calidad en la primera infancia”, nota publicada en Búsqueda el 20 de marzo.





- “Más allá del Plan Ceibal: el desafío uruguayo en la era de la IA”, nota publicada en Búsqueda el 20 de febrero.

Bloomfield, Juanita

- “Educación de plataformas: extracción, refinamiento y comercialización de datos”, nota publicada en la diaria el 7 de octubre.
- “Expertos de Ceibal reflexionan (y presentan Fondo Sectorial de Educación: Inclusión Digital 2025)”, nota publicada en Inonegocios el 18 de agosto.
- “Fundación Ceibal reúne a expertos para reflexionar sobre la promoción de la asistencia escolar y presenta el Fondo Sectorial de Educación: Inclusión Digital 2025”, nota publicada en Agresor el 15 de agosto.
- “*Calling all parents: Boosting early childhood outcomes in Uruguay*”, nota publicada en VoxDev el 4 de abril.

Caffera, Marcelo

- “Las tres verdades sobre el cambio climático”, de Bill Gates”, nota publicada en El País el 10 de noviembre.
- “Uruguayos están dispuestos a pagar \$ 280 al mes para conservar 320.500 hectáreas de pastizales, según estudio”, nota publicada en Búsqueda el 16 de octubre.
- “Imesi a los plaguicidas: lo conceptual, las capacidades del MA y las alternativas”, nota publicada en El País el 13 de octubre.

- “Me es difícil ver” una “sensibilidad especial” con el tema ambiental en el nuevo gobierno”, nota publicada en Búsqueda el 3 de abril.

- “Marcelo Caffera (economista ambiental): en torno a Arazatí y Casupá hay “una discusión politizada””, nota publicada en Búsqueda el 3 de abril.

Caffera, Marcelo y Briozzo, Juan Ignacio

- “Imesi a los plaguicidas: lo conceptual, las capacidades del MA y las alternativas”, nota publicada en El País el 13 de octubre.
- “*No es creíble que la decisión no tenga nada político*”, sobre el proyecto de OSE en Arazatí, en Montevideo Portal, 21 de julio.

Castleton, Alexander

- “El peso de lo afectivo en la militancia política: entre la moral de la izquierda y la identidad histórica blanca y colorada”, nota publicada en El Observador el 20 de diciembre.
- “El glamour de la chatura”, columna publicada en El País 30 de noviembre.
- “Ordo attentionis”, columna publicada en El País el 25 de octubre.
- “Pendiente resbaladiza”, columna publicada en El País el 6 de setiembre.
- “Tiranías eficientes”, columna publicada en El País el 24 de agosto.





- “¿Qué pasó con la sabiduría de los mayores?: los jóvenes frente a la autoridad en tiempos de inteligencia artificial”, nota publicada en El Observador el 11 de agosto.
 - “Atajos mentales”, columna publicada en El País el 26 de junio.
 - “Nunca discutimos dijo Soy Celeste”, nota en radiomundo el 19 de mayo.
 - “Des-identificar la política”, columna publicada en El País el 14 de mayo.
 - “Basura y espectáculo”, columna publicada en El País el 15 de marzo.
 - “Sujetos psicologizados”, columna publicada en El País el 18 de enero.
 - “Inteligencia artificial en la economía del capital humano”, nota publicada en El País el 13 de octubre.
 - “Guía para el recorte presupuestal del gobierno”, nota publicada en El País el 11 de setiembre.
 - “La inteligencia artificial en la formación académica”, nota publicada en El País el 11 de agosto.
 - “¿Sirven las microcredenciales y los cursos cortos para conseguir trabajo?”, nota publicada en El País el 14 de julio.
 - “Contribuciones desde la universidad a la sociedad”, nota publicada en El País el 12 de junio.
 - “Inversión en salud mental de los niños”, nota publicada en El País el 15 de mayo.
 - “La adolescencia y la economía comportamental”, nota publicada en El País el 17 de abril.
 - “La política educativa que se deja guiar por la ciencia”, nota publicada en El País el 13 de marzo.
 - “El mercado de trabajo y la violencia y la prostitución”, nota publicada en El País el 10 de febrero.
 - “El costo de tener malas cárceles”, nota publicada en El País el 16 de enero.
- Chifflet, Carolina**
- “Chifflet: ‘Debemos ir por la educación y lograr una población alfabetizada financieramente’”, nota publicada en La Mañana el 26 de marzo.
- Cid, Alejandro**
- “Los efectos económicos de reemplazar la cárcel con la tobillera”, nota publicada en El País el 10 de diciembre.
 - “Propuestas para conectar la ciencia con las empresas”, nota publicada en El País el 24 de noviembre.
- Coates, Kenneth**
- “La sobrevaloración del peso tiene un impacto negativo en la



producción nacional y su competitividad”, nota publicada en Crónicas el 7 de noviembre.

Foggia, Graciela

- Participó en el programa Es con Vos con Daniel Castro.

Hughes, Alejandro

- “Uruguayos crean startup tecnológica de bienestar escolar y ya tienen clientes en la región”, nota publicada en El País el 18 de julio.

Pezzutti, Miguel

- “Impuesto Global: MEF aclara que “si cambian condiciones internacionales, hay posibilidad de revertirlo en Uruguay””, nota publicada en El País el 15 de octubre.

Tolosa, Guillermo

- “¿Quiénes integran el equipo económico liderado por Gabriel Oddone para el próximo gobierno?”, nota publicada en El País el 22 de enero.

Libonatti, Sandra

- “Sandra Libonatti dirigirá la Secretaría Antilavado en el próximo gobierno”, nota publicada en El debate el 29 de enero.

Lalanne, Álvaro

- “Revista CEPAL publica nuevo número en donde analiza la relación entre las cadenas de valor y el empleo, la democracia y el medio ambiente, y el potencial de la biotecnología en la economía”, nota publicada en CEPAL el 3 de noviembre.

De alumnos y graduados:

Bañuls, Manuela (alumni)

- “Manuela Bañuls: “El gran desafío es poner al consumidor en el centro de todas nuestras decisiones”, nota publicada en Marketers el 22 de enero.

De Monzarz, Yago; Molla, Julieta, Schilde, Bárbara; Zak, Sebastián (estudiantes)

- “El peso de lo afectivo en la militancia política: entre la moral de la izquierda y la identidad histórica blanca y colorada”, nota publicada en El Observador el 20 de diciembre.

Elgorriaga, Pilar (alumna)

- “La economía de la abundancia”, nota publicada en la diaria el 10 de julio.
- “Sobre las creencias y cómo controlar la inflación”, nota publicada en El País el 10 de julio.

Cichevski, Nicolás (estudiante de posgrado)

- “El gobierno va a tener que mostrar una reducción en el entorno de un punto porcentual de déficit fiscal hasta el año 2029”, nota publicada en La Mañana el 15 de enero.

Dalmaso, Damián (alumni de posgrado)

- “Scotiabank en Uruguay tiene a un nuevo director de Banca Corporativa y Comercial tras promoción interna”, nota publicada

sobre un *alumni* FCEE en Rankiapro el 13 de agosto.

Galante, Martín (*alumni*)

- “De Montevideo emigró a Nueva York y creó una empresa que asesora en transacciones millonarias”, nota publicada en El País el 31 de enero.

Batista, Sebastián; Henderson, Olivia; Laca, Inés; (estudiantes)

- “¿Qué pasó con la sabiduría de los mayores?: los jóvenes frente a la autoridad en tiempos de inteligencia artificial”, nota publicada en El Observador el 11 de agosto.

Pérez, Santiago y Severi, Mateo (estudiante y *alumni*)

- “La Academia de Economía premió investigaciones que plantean propuestas para enfrentar la pobreza infantil”, nota publicada en Crónicas el 7 de noviembre.

Peirano, Joaquín (*alumni*)

- “Uruguayos lanzan MOYVA, un videojuego gratuito que enseña a manejar las finanzas”, nota publicada en El Observador el 27 de noviembre.

Pérez Acosta, Eugenia (*alumni*)

- “La británica Next vuelve a fichar en Inditex para impulsar desde A Coruña su marca Bho m”, nota publicada en Economía digital el 29 de octubre.

Pérez, Gastón (*alumni* posgrado)

- “Tres “piques” para invertir y

cómo gestiona su dinero Gastón Pérez, el influencer detrás de Finanzas Gastón”, nota publicada en Forbes el 16 de agosto.

Siris, Pablo (*alumni* CAF)

- “Cómo se completa el Ministerio de Industria del próximo gobierno del Frente Amplio: ¿quiénes son?”, nota publicada en El Observador el 23 de enero.

Tito, María José (*alumni*)

- “Janus Henderson incorpora a una directora de Ventas para Latinoamérica desde Investors Trust”, nota publicada en Rankiapro el 21 de julio.

Varela, Camila (*alumna*)

- “La universidad y el futuro laboral: ¿cuánto paga tu carrera?”, nota publicada para El País el 1 de mayo.





Novedades sobre alumnos

- Siete estudiantes de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía participaron en la conferencia “Joy and Politics” en el Bard College en Nueva York, Estados Unidos. La delegación estuvo integrada por Inés Laca, Olivia Henderson, Camila Gómez Moris, Bruno Náñez, Yago de Monzarz, Lucía Fynn y Juan Ignacio Cáceres, y fue coordinada por el docente Alexander Castleton. La experiencia incluyó conferencias, paneles y debates con académicos internacionales y se enmarcó en la colaboración académica entre la UM y el Hannah Arendt Center.
- Los alumnos Juan Carlos Oehler y Lucas Burwood participaron en Perú de la Moot de Libre Competencia: un evento anual organizado por el Estudio Bullard Falla Ezcurra+ y la Universidad del Pacífico en el que estudiantes de derecho y economía ponen a prueba sus conocimientos y habilidades de resolución de controversias, en temas de competencia y regulación.
- Los estudiantes Olivia Henderson, Inés Laca y Sebastián Batista presentaron la investigación “Sabiduría y envejecimiento en la era digital: percepciones juveniles sobre la autoridad de las personas mayores” en la sesión Sociedad de la Información del Congreso

Uruguayo de Sociología (24 al 26 de noviembre).

- Cinco alumnos de Economía continuaron sus estudios en el exterior: Nicolás Anido (CEMFI, España), Micaela Garrido (University of California, Davis, USA), Francisco Grizutti (Barcelona School of Economics, España), Camila Núñez (Barcelona School of Economics, España) y Lucas Pollio (CEMFI, España).
- Los alumnos del Diplomado de UM-CAF Fabiana Sugo, Cecilia Durán, Mariela Mollica, Sindy Fonseca, Pablo Da Cunda, Alejandro Soriano y Diego Serrano diseñaron y pusieron en marcha el Proyecto ViveSalto: una alianza público-privada para el desarrollo económico, turístico y cultural. La iniciativa fue desarrollada en el marco del Diplomado 2025. En noviembre ya se encontraba en fase de implementación, evidenciando la aplicación práctica de los aprendizajes del programa y su traducción en un proyecto de impacto territorial concreto.



Novedades sobre graduados

- Lucila Arbolea, licenciada en Economía, fue designada presidenta del Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU). Cuenta con un máster en Public Administration in International Development por la Harvard Kennedy School, experiencia profesional en la International Energy Agency (IEA) en París y trayectoria internacional que incluyó trabajo y residencia en Senegal. Además, colaboró en el lanzamiento de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía de la UM, donde también se desempeña como docente.
 - Agustín Barboza, licenciado en Economía, se encuentra realizando un *PhD in Economics* en la Princeton University y fue seleccionado por un fondo internacional que apoya a jóvenes innovadores que investigan en temas de economía y equidad.
 - Juan Ignacio Briozzo, licenciado en Economía, fue incluido en el *Compendium of Practice de la Coalition of Finance Ministers for Climate Action*, un repositorio global que reúne experiencias de ministerios de finanzas de todo el mundo en la integración del cambio climático en el análisis económico. El trabajo, desarrollado junto a Juan Labat Frugoni (Ministerio de Economía y Finanzas) y Marcelo Caffera (Universi-
- dad de Montevideo), destaca el rol de los ministerios de finanzas en la transición hacia economías verdes y resilientes, incorporando modelos macroeconómicos (DSGE), curvas de costo de abatimiento de emisiones y aprendizajes sobre construcción de capacidades analíticas para el diseño de políticas públicas climáticas en Uruguay.
- Lucía Casal, *alumni* de la Maestría en Economía de UMPE, fue admitida para realizar un posdoctorado en Columbia Business School, tras su paso académico por Cornell University Department of Economics.
 - Martín Galante, contador público, emprendió en Nueva York y se convirtió en CEO de Gama Capital, una firma de banca de inversión especializada en fusiones y adquisiciones. Tras una década de trayectoria en el mundo corporativo, lidera hoy un proyecto propio construido sobre determinación, carácter y disciplina.
 - Alejandro Hughes, contador público, integra junto a otros dos *alumni* UM —Pablo Fleurquin, ingeniero industrial y director de la carrera Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial, y Juan Pablo Zufriategui, ingeniero telemático— la startup Eduvaluer, una iniciativa que utiliza tecnología para abordar el bienestar socioemocional de los estudiantes. La plataforma ya impacta a más de 5.000 alumnos en Uruguay, Argentina y Costa Rica, y constituye un ejemplo del potencial de la innovación tecnológica aplicada a la mejora integral de la educación. Fue entrevistado por El País el 18 de julio.
 - Nicolás Morales, lic. en Economía, continuó su formación académica con un PhD en la University of Michigan y actualmente se desempeña como investigador en el Federal Reserve Bank of Richmond, integrando su departamento de investigación. Este año, publicó un artículo en The Review of Economics and Statistics, una de las revistas académicas de mayor prestigio en el área de la economía.
 - Joaquín Peirano, contador público, y Álvaro Cabrera, *alumni* FIUM, lanzaron MOYVA, un juego de mesa de educación financiera orientado a promover el aprendizaje lúdico y la toma de decisiones económicas responsables. El emprendimiento nació y se desarrolló con el apoyo de Initium.





FACULTAD DE COMUNICACIÓN

Carta de la decana

Es un honor presentar la Memoria Académica de la Facultad de Comunicación correspondiente al año 2025, un período que reafirmó la vocación de la FCOM por formar profesionales creativos, críticos y profundamente comprometidos con el desarrollo sostenible de nuestras comunidades. Este año estuvo marcado por importantes transformaciones institucionales, logros académicos y un fuerte impulso al trabajo interdisciplinario, que consolidan la identidad y el propósito de nuestra Facultad.

A partir del mes de octubre tuve el privilegio de suceder, como decana, a Álvaro Pérez, quien dejó un valioso legado de crecimiento académico y consolidación institucional. Asumí el compromiso de seguir fortaleciendo la calidad educativa, promoviendo la innovación pedagógica y ampliando el impacto social de la comunicación, siempre guiada por la misión de la Universidad de Montevideo.

Uno de los hitos que nos llena de orgullo fue el reconocimiento de **Mapa Verde** por parte de la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional como una de las *14 buenas prácticas nacionales a compartir con el mundo*. Este proyecto, impulsado desde la FCOM junto a organizaciones juveniles ambientales, representa el espíritu de la facultad: una comunicación que inspira transformación y que se construye en diálogo con la sociedad.

El 2025 también fue el año del lanzamiento del **Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad**, una propuesta pionera en la región que responde a la urgente necesidad de contar con profesionales capaces de comprender y comunicar los desafíos socioambientales de América Latina. Su primera edición integró docentes nacionales e internacionales que enriquecieron la formación de nuestros alumnos desde múltiples disciplinas y enfoques. A lo largo del año celebramos con orgullo las **distinciones obtenidas por docentes, estudiantes y alumni**, quienes confirmaron el alto nivel académico y creativo de la FCOM. Desde los premios Bartolomé Hi-

dalgo y Morosoli a trabajos periodísticos de excelencia, hasta la destacada participación y premiación de cortometrajes estudiantiles en festivales nacionales e internacionales, cada reconocimiento reafirma el valor de una formación que combina rigor, sensibilidad y vocación por contar buenas historias.

Asimismo, impulsamos una nutrida agenda de **actividades académicas**: ciclos de cine, *master classes*, charlas con especialistas de América Latina y Europa, visitas didácticas y espacios de intercambio interdisciplinario. Estas instancias fortalecieron el contacto de nuestros estudiantes con la realidad profesional y ampliaron nuestra red internacional.

La Facultad también renovó su compromiso con los jóvenes que están explorando su vocación, a través de iniciativas como “Yo, Comunicador: Challenge 2025” y el “Diploma en *Storytelling*” para preuniversitarios, experiencias que permiten acercar la comunicación a las nuevas generaciones desde la creatividad, el pensamiento crítico y la práctica colaborativa.

Finalmente, destaco la activa participación de nuestros docentes en congresos y seminarios internacionales, así como la producción científica de la FCOM, que continúa creciendo y proyectándose en revistas, libros y espacios académicos de referencia. Invito a recorrer esta memoria como testimonio del trabajo comprometido de toda nuestra comunidad: estudiantes, docentes, investigadores, egresados y personal de la Facultad. A todos ellos agradezco muchísimo su dedicación y entusiasmo.

Seguiremos construyendo juntos una Facultad de Comunicación que inspire, investigue y transforme.

Lic. Natalia Moris
Decana de la Facultad de Comunicación





Hitos



Cambio de decanato

El 21 de julio se anunció que Natalia Moris sucedería Álvaro Pérez como decana de la Facultad de Comunicación. La nueva decana de FCOM es licenciada en Ciencias de la Comunicación, licenciada en Psicología por la Universidad de la República y tiene más de 30 años de experiencia de la Industria de Medios, además de desempeñarse como docente desde 1996 y en la Universidad de Montevideo desde 2008. En octubre de 2025, Moris asumió el decanato.

Mapa Verde reconocido como “una de las 14 buenas prácticas nacionales a llevar al mundo”

La plataforma digital Mapa Verde, diseñado por la FCOM en diálogo con organizaciones juveniles ambientales, fue seleccionada por la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI) como “una de las 14 buenas prácticas del país a llevar al mundo” durante el evento “Relevamiento de Buenas Prácticas desarrolladas por Organizaciones de la Sociedad Civil”. Por este reconocimiento, la plataforma podrá compartirse con otros países en desarrollo y recibir apoyos externos para implementarse en otras regiones como una práctica sólida, replicable y positiva que logran solucionar problemas.

Creación del Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad en la UM

En agosto dio inicio al Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad (CAS), un programa de posgrado de 60 horas que propone fortalecer las capacidades de análisis, diseño y gestión de estrategias de comunicación orientadas a la sostenibilidad socioambiental en organizaciones, instituciones y comunidades. Su diseño responde a la necesidad creciente de formar profesionales capaces de abordar los desafíos socioambientales complejos que enfrenta América Latina, una de las regiones más ricas en biodiversidad y recursos naturales, pero también de las más vulnerables a los impactos del cambio climático y la degradación ambiental.

Premiaciones y distinciones a docentes, estudiantes y alumni

Premios Bartolomé Hidalgo y Morosoli

Carolina Delisa, *alumni* y docente, ganó dos premios este año. El primero fue el Bartolomé Hidalgo, otorgado por la Cámara Uruguaya del Libro, que en la categoría “Crónica e investigación periodísticas” destacó el trabajo que publicó junto con Martín Tocar, titulado “Gustavo Penadés: dos caras de un hombre con poder”. Un mes más tarde Delisa recibió el premio Morosoli de Bronce en Periodismo Escrito. El tribunal destacó que la periodista tiene “refinada pluma y particular sensibilidad por los asuntos sociales y de fondo que atraviesan a la sociedad uruguaya”.

“Volver a Brasil”

Seis egresados de la Universidad -Eugenia Pérez, Julieta Ahunchain, Carolina Mejía Balestí, Joaquín Ricca, Martina Noguez y Juan Ruffato- fueron premiados por el cortometraje “Volver a Brasil”, realizado en el marco del proyecto final de carrera en la Licenciatura de Comunicación de la Universidad de Montevideo. La película obtuvo los siguientes premios:

- Ganador de Mejor Cortometraje Estudiantil Terciario en Detour.
- Ganador de Mejor Cortometraje

del Festival en Competencia Iberoamericana de Cortometrajes en el 22 Festival Internacional de Piriápolis.

- Ganador de Mejor Cortometraje Uruguayo en Competencia Iberoamericana de Cortometrajes en el 22 Festival Internacional de Piriápolis.
- Ganador de Mejor Cortometraje del Festival según el Jurado Estudiantil en Competencia Iberoamericana de Cortometrajes en el 22 Festival Internacional de Piriápolis.
- Selección Oficial del Festival Internacional de Escuelas de Cine del Uruguay

Participación en “The 48 Hour Film Project”

Siete alumnos de la Universidad -Carolina Mejía Balestí, Julieta Ahunchain, Joaquín Ricca, Martina Noguez, Eugenia Pérez, Agustín Gómez y Luana Silva- formaron parte de la creación de “Princesa”, un cortometraje extracurricular realizado con apoyo de la UM para “The 48 Hour Film Project”. La película obtuvo los siguientes reconocimientos:

- *Runner-Up* (2nd place) de la edición 2025 de *The 48 Hour Film Project*
- *Audience Award*
- *Best Writing*
- *Best Actress* (a Clara da Silva, protagonista de Princesa)
- *Best Use of Line*





Desarrollo académico

- FCOM | Visita con alumnos de tercer año a Don Obdulio. Liderada por Diego Sardi. 3 de diciembre.
- FCOM | Ciclo de charlas y proyecciones: “Semana del Cine Uruguayo”. Ciclo de proyecciones de películas uruguayas y conversatorios con sus creadores, coordinado por Diego Sardi. Sesión 3: Proyección de cortos uruguayos realizados por alumnos y egresados de la FCOM. 27 de noviembre.
- FCOM | Ciclo de charlas y proyecciones: “Semana del Cine Uruguayo”. Ciclo de proyecciones de películas uruguayas y conversatorios con sus creadores, coordinado por Diego Sardi. Sesión 2: Proyección de “Hit” (2008), dirigida por Claudia Abend y Adriana Loeff, realizadora y docente de la FCOM. 26 de noviembre.
- FCOM | Ciclo de charlas y proyecciones: “Semana del Cine Uruguayo”. Ciclo de proyecciones de películas uruguayas y conversatorios con sus creadores, coordinado por Diego Sardi. Sesión 1: Proyección de “Agarrame fuerte” (2024), dirigida por Ana Guevara y Leticia Jorge, realizadora y docente de la FCOM. 25 de noviembre.
- FCOM | UM Talks: Coordinado por Noelia González. 25 de noviembre.
- FCOM | “Storytelling, naturaleza y comunicación”: charla a cargo de José Luis Jiménez-Figarotti -documentalista y académico de la Universidad Católica Andrés Bello (UCAB), Venezuela- para la materia “Storytelling, cultura pop y sostenibilidad” del Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad. 20 de noviembre.
- FCOM | Muestra: “El valor del momento”. Muestra de proyectos realizados por estudiantes del Seminario de Fotoperiodismo, dictado por Sally Stapleton. 6 de noviembre.
- FCOM | Visita con alumnos de primer año al Museo Gurvich. Liderada por Juan Marra para la materia de “Comunicación y Cultura”. 6 de noviembre.
- FCOM | Semana de Comunicación para el Desarrollo. Sesión 5: “Jóvenes y ambiente: prácticas de participación y comunicación en Uruguay” a cargo de Victoria Gómez. 31 de octubre.
- FCOM | Semana de Comunicación para el Desarrollo. Sesión 4: “Ciudad y patrimonio cultural: aportes posibles desde el arte y la comunicación” a Alfredo Ghierra, artista Visual y creador de la performance Ghierra Intendente. 30 de octubre.
- FCOM | Semana de Comunicación para el Desarrollo. Sesión 3: “La comunicación estratégica para el desarrollo sostenible: la





- experiencia multilateral” a cargo de Esteban Zunín, responsable de Comunicación del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Uruguay. 29 de octubre.
- FCOM | Semana de Comunicación para el Desarrollo. Sesión 2: “La integración de comunidades marginadas a través del cine” a cargo de Jorge Fierro, director de cine y realizador de documentales sobre inclusión social. 28 de octubre.
- FCOM | Semana de Comunicación para el Desarrollo. Sesión 1: “El papel del periodismo visual en una era de desinformación, actores maliciosos y violencia” a cargo de Sally Stapleton, fotoperiodista y editora ganadora del Premio Pulitzer, docente invitada de Estados Unidos. 27 de octubre.
- FCOM | Participación en materia: Fernando Schmidt, guionista de televisión, participó de una instancia de *Pitch* para la materia de “Producción Televisiva”. 23 de octubre.
- FCOM | *Master Class*: “Narrativas para el Liderazgo Político”. Liderado por Santiago Aragón y coordinado por Lucía Stirling. 13 de octubre.
- FCOM | Modelos de negocio de las agencias de publicidad: presentación a cargo de Ignacio Vallejo, fundador y CEO de Amén McCann, para la materia de “Introducción de Publicidad”. 5 de setiembre.
- FCOM | Procesos de trabajo para marcas internacionales: presentación de Gala Maldonado, Directora digital en la agencia Cámara TBWA, en la materia de “Introducción a la Publicidad”, a cargo de Marita Costa. 29 de agosto.
- FCOM | *Master Class*: “Comunicación Corporativa”. Liderada Mariana Píriz, en modalidad virtual, y coordinado por Lucía Stirling. 19 de agosto.
- FCOM | *Master Class*: “Reputación, Redes Sociales y Crisis”. Liderada por José Gabriel Andrade y coordinado por Lucía Stirling. 23 de julio.
- FCOM | Visita con alumnos de tercer año a Don Obdulio. Liderada por Diego Sardi. 16 de mayo.
- FCOM | “*Greenwashing*: un estudio en Brasil”: charla de la investigadora en Market Analysis, Brasil, y miembro de WAPOR Latinoamérica, Teresa De Bastiani, para la materia de “Sostenibilidad corporativa e institucional” del Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad.
- FCOM | Comunicación y empresas con propósito: exposición a cargo de Belén Barroso, Académica de la Universidad de Valencia, España, para la materia de “Sostenibilidad corporativa e institu-



cional” del Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad.

- FCOM | Comunicación indígena: a cargo de Eliana Herrera Huérfino, académica de la Universidad de La Sabana (Colombia) para la materia de “Opinión pública ambiental” del Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad.
- FCOM | Medición de actitudes climáticas en Latinoamérica: exposición de Amalia Gómez Casillas -académica de la Universitat Autònoma de Barcelona, España- para la materia de “Opinión pública ambiental” del Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad.
- FCOM | “Construcción social del riesgo ambiental”: a cargo de Arturo Fitz Herbert - académico de la Universidad Austral, Argentina- para la materia de “Opinión pública ambiental” del Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad.
- FCOM | Encuestas ambientales en Uruguay: presentación de Ignacio Zuasnabar, director de Equipos Consultores, para la materia de “Opinión pública ambiental” del Diploma Avanzado en Comunicación, Ambiente y Sostenibilidad.

Actividades para preuniversitarios

“Yo, Comunicador: Challenge 2025”

La Universidad de Montevideo celebró una nueva edición del Challenge “Yo, Comunicador”, donde formaron parte 30 estudiantes de bachillerato de 15 centros educativos del Uruguay. La jornada, que se desarrolló el 14 de junio, consistió en talleres, desafíos en grupo, debates en la sala de radio y presentaciones ante un jurado de docentes, alumnos y Alumni de la UM.

Los estudiantes recibieron herramientas vinculadas al desarrollo de campañas audiovisuales, elaboración de un pitch, identidad de marca para que puedan idear una campaña de comunicación estratégica para una empresa.

1er puesto: Angelina Barthou, Belén Hernández, María Emilia Giorgi, Milagros Paolino y Florencia Vázquez.

2do puesto: Martina Ameigenda, Renzo Appenino, Bautista Breccia y Francisco Marichal.

3er puesto: Alfonso Echeverría, Agustín Fernández, Federico Martínez, y Lucía Requejo.



“Diploma en Storytelling”

El lunes 9 de junio culminó una nueva edición del Diploma en Storytelling, donde estudiantes de sexto año de bachillerato de distintos centros educativos de Montevideo participaron de la propuesta. Durante el diplomado, los alumnos participaron de encuentros teórico-prácticos para presentar sus proyectos finales a sus compañeros y docentes en esta última instancia. Así, tuvieron que aplicar en un *pitch* las herramientas aprendidas sobre comunicación estratégica, ficción audiovisual, periodismo y comunicación para el desarrollo.

Participación de docentes en seminarios y charlas externas

Gómez, Victoria

- Ponente en la charla “Jóvenes y Ciudadanía Digital: Análisis chap de actividades y emprendedores ambientales en Uruguay” en el Congreso MESO – Medios y Sociedad en Buenos Aires, Argentina. El congreso fue organizado por la Universidad de San Andrés (Argentina) y la Northwestern University de Estados Unidos. 25 de noviembre.
- Docente en el taller virtual “Mapa Verde: Acción Ambiental Joven en Uruguay” en la materia de Comunicación para el desarrollo de la Facultad de Comunicación de

la Universidad de La Sabana. 25 de octubre.

- Expositora sobre “Acción Ambiental en Uruguay: caracterización del Movimiento Juvenil y sus Estrategias Activistas” en el Congreso WAPOR (World Association for Public Opinion Research) Latinoamérica en Florianópolis, Brasil. El evento fue organizado por WAPOR Latinoamérica y la Universidad Federal de Santa Catarina en Brasil. 25 de abril.
- Expositora y referente de Uruguay en la charla “De las mediaciones del riesgo ambiental a la comunicación activista: aproximaciones al proceso de la opinión pública ambiental desde Uruguay” en el Simposio de Comunicación Ambiental Latinoamericana, organizado por Michigan State University, en Lansing, Estados Unidos. 25 de marzo.

Kechichian, Ricardo

- Jurado de los Premios Effie 2025, organizados por la AUDAP. 10 de setiembre.

Marra, Juan

- Investigador y expositor de “Ramblasur: objetivo, archivo, paisaje”, muestra audiovisual en el marco de su proyecto de doctorado, en el Espacio Magma Futura. El evento fue organizado por el docente y por Magma Futura. Del 18 al 27 de diciembre.



- Expuso sobre “*Cinematic traces of a coastline: Constructing an expanded Montevideo city film*” en la Universidad de Stirling, Escocia. 26 de febrero.
- Docente sobre “*Archival Cinematic Practices & the City*” en el curso de grado *Experimental Cinema* de la School of Culture and Creative Arts de la Universidad de Glasgow en Escocia. 25 de febrero.

Montero, Sofía

- Expuso en el Congreso WAPOR (World Association for Public Opinion Research) Latinoamérica en Florianópolis, Brasil, organizado por WAPOR Latinoamérica y la Universidad Federal de Santa Catarina. 25 de abril.

Moris, Natalia

- Participante en la charla “*Be Conscious, IA con propósito*” organizado por el WTC Free Zone. 1 de diciembre.
- Asistente al “Desayuno Búsqueda”, organizado por Grupo Magnolio, donde se realizó una entrevista al Presidente de la República Yamandú Orsi. 26 de noviembre.
- Participante en la actividad “Formando Comunicadores en la era de la IA” en el Encuentro Internacional de Facultades de Comunicación en Bogotá, Colombia, organizado por la Universidad de La Sabana. 11 al 13 de noviembre.
- Asistente al congreso “Propósito de la Universidad: inspirar la gobernanza, la cultura y las personas

de la organización” de la Pontificia Università Della Santa Croce en Roma, Italia. Del 29 al 31 de octubre.

- Asistente al “IBA Forum 2025”, organizado por IBA Uruguay. 2 de octubre.
 - Asistente a la “Reunión Regional LATAM” organizado por la Federación Mundial de Anunciantes (WFA). Entre el 30 de setiembre y el 1º de octubre.
 - Asistente al “Ecommerce Day 2025” organizado por CEDU y CUTI. 18 de setiembre.
 - Participante en los Premios Effie 2025, organizados por AUDAP. 10 de setiembre.
 - Participante en taller “*Retail Media Submit para Crecer*” del Retail Media Submit, organizado por Toquio, en Santiago de Chile. 4 de setiembre.
 - Participante en la “Misión Socios Santiago 2025”, parte de la “Misión Cono Sur Santiago IAB”, organizado por IAB Uruguay, IAB Chile y IAB Argentina en Santiago de Chile. 3 de setiembre.
- #### Sardi, Diego
- Participante en el “Espacio Horizontal: Evento de Innovación y protagonismo adolescente”, organizado por el Centro BERIT de la Universidad Católica del Uruguay. 20 de noviembre.
 - Presentador del libro “*Miradas del cine latinoamericano contemporáneo*” en Bogotá, Colombia, en

una exposición virtual organizada por la Universidad de La Sabana. 2 de setiembre.

- Conferenciante sobre “*Experimentar un mundo nuevo*” en el 1er Congreso Internacional de Comunicación en la Universidad Panamericana en Ciudad de México, México. Junio.

Investigaciones y publicaciones

Cruz, Florencia; Sardi, Diego

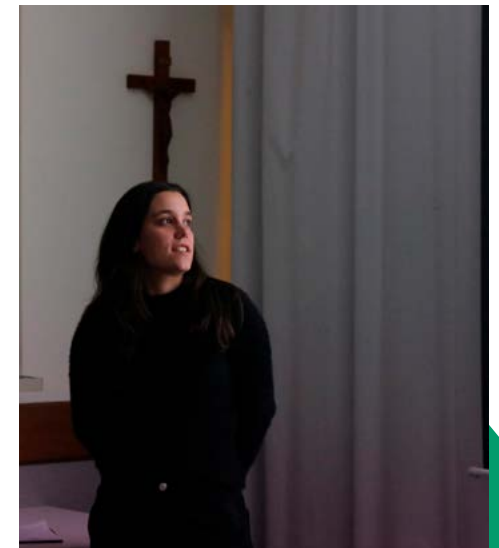
- “*Miradas del cine latinoamericano contemporáneo*”. Libro de la Editorial Universidad de los hemisferios. Co-autores: Jerónimo Rivera-Betancur; Alicia Urgellés-Molina; Juan Carrillo Cal y Mayor; María de Lourdes López Gutiérrez; Jose Agustin Donoso Munita; Diego Sardi; Florencia Cruz Frones; Alejandro Gaspar Machacuy Arevalo. Publicado el 1º de mayo.

Gómez, Victoria

- “*Globally Spread Eco-Videos and Regionalised Appeals: Digital Audiences in Ireland and Uruguay*”. Artículo para McGill, M. & D. Flynn: *Irish Digital Cultures: Identity, Contexts, Space*. Routledge (Irlanda). Publicado el 25 de noviembre.

Gómez, Victoria; Garzón, Carolina; Oviedo, Tatiana

- “*Mapa Verde: Participatory Cartography and Technological Imaginaries of the Young Environmental Movement in Uruguay*”. Artículo



para Media and Communication (Portugal). Diciembre.

Montero, Sofía

- “La desinformación en las campañas electorales: el caso uruguayo 2024 en el contexto hispanoamericano”. Artículo para la Revista de Comunicación Política 7 (1) de México. Co-autores: Jordi Rodríguez Virgili y Carmen Beatriz Fernández (UNAV). Publicado el 25 de octubre.
- “Elecciones nacionales y segunda vuelta presidencial en Uruguay 2024. Informe de la misión de observación electoral y análisis de interferencia y manipulación de la información (IMI) en las elecciones”. Artículo publicado por el Observatorio Complutense de Desinformación de la Universidad Complutense, España. Co-autores: Jordi Rodríguez Virgili y Carmen Beatriz Fernández (UNAV). Publicado el 25 de marzo.

Pérez, Álvaro

- “*The Spanish Civil War from Exile: Testimony and Fiction in Heroes and Beasts of Spain by Manuel Chaves Nogales*”. Artículo para “Journalism Studies” 1-16 (Reino Unido). 25 de enero.

Pérez, Álvaro; Marra, Juan

- “La ciudad de Sevilla y el sevillanismo en Juan Belmonte, matador de toros, de Manuel Chaves Nogales”. Artículo para La Palabra (51), 13 (Colombia). Publicado el

19 de febrero.

Roizen, Andrés; Suárez, Gimena

- “Consumos mediáticos de generación Z en Uruguay”. Artículo para *Gen Z graduates internationally: what expectations Gen Z employers have to fulfill* de Springer Gabler, Alemania. Co-autores: Giorgina Santangelo, Rosario Sánchez. Publicado el 25 de noviembre.

Suárez, Gimena; Besada, Inés; Schroeder, Patricia

- “Análisis de factores que inciden en la decisión de vacunación en una emergencia sanitaria a partir de la experiencia uruguayana”. Artículo para Austral Comunicación (Argentina). 4 de octubre.

Apariciones en prensa

Facultad de Comunicación

- “Estos son los diez mejores podcasts del año según el Premio Sonora Aural: todos los finalistas”, sobre estudiantes de la Universidad, artículo publicado en El Observador. 10 de noviembre.
- “Finalistas del Premio Sonora Aural 2025”, sobre estudiantes de la Universidad, artículo publicado en Cooltivate. 8 de noviembre.
- “De Esino Lario a Montevideo: la huella de José Nasazzi y los héroes de Colombes 1924”, sobre el Proyecto final de Periodismo, artículo publicado en El Observador. 24 de enero.

Amoedo, Guillermo (alumni)

- “Guillermo Amoedo: el guionista uruguayo que predijo al Papa León XIV”, artículo publicado en Helvecia.com.uy. 20 de mayo.

Auyanet, Sebastián (alumni)

- “La UNLP abrió la inscripción a la Escuela de Invierno de Posgrado con cursos intensivos y becas especiales”, artículo publicado en 0221.com.ar. 9 de junio.

Cambre, Lía (alumni)

- “Lía Cambre, fundadora de Wasabi: ‘Se asume que si sos gay, sos de izquierda’”, sobre Lía Cambre, artículo publicado en Voces. 2 de octubre.

Delisa, Carolina (alumni)

- “La periodista de El Observador Carolina Delisa ganó el premio Morosoli de Bronce en Periodismo Escrito”, publicado en El Observador. 28 de noviembre.
- “Mesa redonda: Hacia un Uruguay sin pobreza infantil”, artículo publicado en El Contenido News. 30 de octubre.
- “Golpes, ‘control’ y fiestas sexuales: víctima de Penadés habló por primera vez en libro”, artículo publicado en Montevideo Portal. 7 de abril.

Etcheverry, Nicolás

- “Radiografía de un Homo Argentum: un auto sin frenos ni póliza, un fraude al seguro y el triste encanto de la viveza criolla”, sobre Nicolás Etcheverry, antiguo decano de Derecho y docente en FCOM, artículo publicado en Infobae. 6 de septiembre.



**Hoffman, Erika (alumni de postgrado)**

- “Erika Hoffmann será la directora del Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional”, sobre Erika Hoffmann (Alumni Posgrado), publicado en Subrayado. 5 de febrero.
- “Yamandú Orsi define nuevos cargos en Presidencia y organismos dependientes”, sobre Erika Hoffmann (Alumni Posgrado), artículo publicado en Diario Norte. 6 de febrero.
- “Erika Hoffmann, directora de Canal 5: aprender como sociedad a reírnos de nosotros mismos”, sobre Erika Hoffmann (Alumni Posgrado), artículo publicado en Voces. 28 de marzo.

Matyszczuk, Analía (alumni)

- “Analía Matyszczuk, periodista: ‘Me han destrozado en las redes sociales’”, sobre Analía Matyszczuk (Alumni), artículo publicado en Voces. 12 de junio.

Montero, Sofía

- “Cuando la democracia resiste: Uruguay frente al tsunami desinformativo que sacude a América Latina”, sobre Sofía Montero, artículo publicado en El Eco Digital. 26 de noviembre.

Pastorino, Miguel (alumni de postgrado)

- “Eutanasia: ¿más o menos derechos?”, artículo publicado en Perfil. 7 de noviembre.

Pérez, Álvaro

- “Con permiso, gracias”, columna escrita por Álvaro Pérez para El País. 4 de octubre.
- “Mujica, el de todos”, sobre José Mujica, artículo escrito por Álvaro Pérez en La Nueva España. 15 de mayo.
- “Lección y pasión del periodista Álvaro Pérez en Uruguay”, sobre Álvaro Pérez, artículo publicado en Asturias Exterior. 11 de enero.

Sansón, Sebastián (alumni)

- “Sebastián Sansón, el periodista uruguayo que comunica desde la Santa Sede”, artículo publicado en ICM. 17 de setiembre.

Sosa, Camila

- “Presentación del estudio Participación Ciudadana Institucionalizada en Uruguay”, sobre Camila Sosa, artículo publicado en Gub. uy. 19 de mayo.

Novedades sobre alumnos

- “Podcast en la feria”, desarrollado por la estudiante Martina Fernández, fue seleccionado como finalista en el Festival Sonora, que reconoce podcasts uruguayos. La propuesta de Fernández se graba todos los domingos en Tristán Narvaja, en una mesa abierta para la conversación.
- Juan Pérez, alumno de la Universidad, viajó a la University of Pittsburgh tras obtener una Beca para el “Programa Teacher Exchange 2023”. 3 de setiembre.

Novedades sobre graduados

- Erika Hoffmann, egresada de la Maestría en Dirección de Comunicación, fue nombrada directora del Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional en febrero.
- Los egresados de grado Julieta Vargas, Ianina Coutinho, Catalina Zabala, Rodolfo García, Bruno Masello y Felipe Capó desarrollaron el Podcast “La vuelta dorada”, dentro del marco del Proyecto final de periodismo, que fue nominado al mejor Podcast

del año en el Festival Sonora. El proyecto cuenta la historia de los jugadores que hace 100 años consiguieron el primer oro olímpico en fútbol para Uruguay. Es la segunda vez en los dos años que se lleva realizando el festival que un podcast surgido del proyecto final de periodismo queda entre los finalistas.





FACULTAD DE DERECHO



Carta del decano

El 2025 fue un año de importantes logros para la Facultad de Derecho de la UM. Tanto en lo que refiere a la internacionalización de nuestra propuesta académica y a la formación de profesionales de excelencia, como en nuestro compromiso con el servicio al interés público y al desarrollo social.

En este sentido, uno de los hitos más relevantes del año fue el acuerdo celebrado con la Universidad de Edimburgo, que permitirá a nuestros estudiantes de Abogacía acceder a programas de LL.M. con posibilidad de doble titulación. Este paso consolida la proyección internacional de la Facultad y amplía de modo concreto las oportunidades académicas y profesionales de nuestros alumnos.

Nuestros estudiantes volvieron a destacarse a nivel internacional al obtener el primer premio al mejor memorial en español en la trigésima edición del Concurso Interamericano de Derechos Humanos, celebrada en Washington D.C. El reconocimiento, en una competencia que reunió a más de 65 universidades y abordó el tema “Trata de Personas y Derechos Humanos”, refleja el nivel académico, la preparación y el compromiso que caracterizan a nuestra comunidad.

En el plano institucional, la Universidad fue sede del encuentro “Intercambio de información con fines fiscales: evolución del Uruguay en la materia y perspectiva actual del Foro Global sobre Transparencia – OCDE”, con el apoyo de CAF – Banco de Desarrollo de América Latina

y el Caribe. La participación de autoridades nacionales e internacionales, junto a referentes del Foro Global sobre Transparencia de la OCDE, reafirmó el rol de nuestra Facultad como ámbito de reflexión rigurosa y plural sobre cuestiones de central relevancia para el país.

En la misma línea, la Facultad participó activamente en el debate legislativo sobre el proyecto de ley de eutanasia. Ante la Comisión de Salud Pública del Senado, la Cátedra de Derecho Penal realizó un aporte académico serio y fundado, centrado en la dignidad humana y en los principios esenciales del derecho penal.

Finalmente, cabe destacar que fortalecimos nuestro compromiso social a través del Consultorio Jurídico de la Facultad, que comenzó a brindar asesoramiento gratuito en el barrio Santa Eugenia en alianza con la Asociación Civil Cireneos, acercando el Derecho a quienes más lo necesitan y ofreciendo a nuestros estudiantes una valiosa experiencia formativa.

En definitiva, en esta Memoria Académica el lector podrá encontrar una síntesis del resultado de un año más de intenso trabajo dirigido a un objetivo común: formar juristas con excelencia técnica, apertura internacional y profundo sentido de responsabilidad social.

Dr. Miguel Casanova, PhD
Decano de la Facultad de Derecho



Hitos



Acuerdo entre la Universidad de Montevideo y la Universidad de Edimburgo

La Facultad de Derecho logró un acuerdo con la Universidad de Edimburgo, una de las más prestigiosas del mundo, que permitirá a los estudiantes de Abogacía acceder a programas de maestrías (LLM's) que habiliten una doble titulación. El acuerdo consolida el compromiso de la UM con una formación jurídica de excelencia, con fuerte proyección internacional, y constituye un hito en la ampliación de oportunidades académicas para los estudiantes de Derecho.

Acuerdo con Asociación Civil Cireneos

El Consultorio Jurídico de la Facultad de Derecho comenzó a brindar asesoramiento legal gratuito a vecinos del barrio Santa Eugenia en alianza con la Asociación Civil Cireneos, una organización sin fines de lucro fundada en 2017 por jóvenes misioneros y el cura Juan Andrés "Gordo" Verde.

Acceso a la justicia de personas con discapacidad

Profesores de la Facultad integraron un grupo de trabajo interdisciplinar para elaborar un Protocolo de aplicación de las Reglas de Brasilia, sobre acceso a la justicia de personas con discapacidad. El grupo fue coordinado por la Secretaría de Discapacidad de la Institución Nacional

de Derechos Humanos, participaron también abogados de la Fundación Pro Bono Uruguay, autoridades estatales, miembros del Poder Judicial y la Suprema Corte de Justicia, de INAU y organizaciones de la sociedad civil.

Participación en competencias internacionales

Estudiantes de la Facultad participaron, por 15° vez consecutiva, en la Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot en Viena. Se trata de una prestigiosa competencia que reúne a más de 300 universidades del mundo. Además, un equipo de estudiantes de Derecho y de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía representó a la UM en la Moot en Inversiones extranjeras y libre competencia celebrada en Lima, Perú.

Premio en el Concurso Interamericano de Derechos Humanos

Un grupo de alumnos fue premiado en el Concurso Interamericano de Derechos Humanos, en Washington DC, por el mejor memorial en español por la representación del Estado. Este certamen internacional tiene como objetivo entrenar a estudiantes de Derecho en el uso del Sistema Interamericano de Derechos Humanos como mecanismo legítimo para reparar violaciones a los derechos fundamentales. La Universidad de Montevideo estuvo representada por Jerónimo Uriarte, Sofía Borrelli Queirolo, Rosina Deleón López, Julieta Palermo, Lara Delfino, Valeria Baldassini, Delfina Bisio y Fermín Alonso Cujó, y sus coaches: Pablo Donnangelo, Sofía Maruri y Ricardo Devita.

UM como sede del evento “Intercambio de información con fines fiscales: evolución del Uruguay en la materia y perspectiva actual del Foro Global sobre Transparencia - OCDE”

El 29 de julio, la UM se consolidó como un espacio clave de reflexión y debate sobre transparencia fiscal al ser sede del evento “Intercambio de información con fines fiscales: evolución del Uruguay en la materia y perspectiva actual del Foro Global sobre Transparencia - OCDE”, organizado con el apoyo de la CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe. La jornada reunió a destacadas autoridades nacionales e internacionales, entre ellas el ministro de Economía y Finanzas, Ec. Gabriel Oddone; el director general de la DGI, Ec. Gustavo González; y el director de la Asesoría Tributaria del MEF, Cr. Álvaro Romano, junto a representantes de organismos internacionales, del cuerpo diplomático, del ámbito académico, profesional y empresarial, y de medios de prensa. El panel central contó con la participación de referentes de primer nivel. Zayda Manatta, jefa de la Secretaría del Foro Global sobre Transparencia de la OCDE; Guillermo Nieves, subdirector general de la DGI y profesor de la UM; y Andrés Blanco, catedrático e investigador de la Universidad de la República.





Primeras jornadas académicas de derecho laboral y empresarial

Inauguramos las primeras jornadas en esta área, marcando el inicio de un nuevo ciclo de formación y debate.

Por cuarto año consecutivo se llevaron a cabo las Jornadas Académicas de: derecho administrativo, M&A fusiones y adquisiciones de empresas, y derecho y tecnología

Lanzamiento del Diploma en Derecho y Salud

Una propuesta interdisciplinaria para profesionales de la salud que requieren integrar su práctica con las herramientas jurídicas fundamentales del sector.

Cátedra de Derecho Penal ante el proyecto de ley de eutanasia

El 24 de setiembre Jorge Barrera asistió a la Comisión de Salud Pública de la Cámara de Senadores. Lo hizo en representación de la Cátedra de Derecho Penal de la UM, para hablar sobre el proyecto de muerte asistida en Uruguay. Expuso una mirada jurídica centrada en la protección de la dignidad humana y en los principios fundamentales del derecho penal e hizo una propuesta alternativa de proyecto de ley, lo que reafirma el aporte de la Universidad

de Montevideo al debate público, desde una perspectiva académica y comprometida con los valores fundamentales del orden jurídico.

Este año, la Facultad amplió su aporte al conocimiento con el lanzamiento de seis nuevas publicaciones

Además de la publicación de la Revista de Derecho, que está indexada en Scopus y ha alcanzado su edición número 49, se lanzaron nuevos libros con el sello de nuestra Universidad, un par de ellos en conjunto con la Fundación de Cultura Universitaria.

Investigación académica sobre el impacto de la maternidad subrogada en los derechos humanos

Formamos parte del Comité Estratégico de la Declaración de Casablanca y desarrollamos un estudio regional comparado, junto con investigadores de otras siete universidades de Iberoamérica, sobre maternidad subrogada. Esto en un contexto destacado por el informe reciente publicado por la Relatora de la ONU sobre la violencia en contra de las mujeres y las niñas, en donde trata el tema de la maternidad subrogada y las consecuencias que esta tiene en los derechos humanos.



Premiaciones y distinciones

Barrera, Jorge

- Obtuvo el Diplomado en Derecho Penal Canónico en la Universidad Javeriana de Colombia, aprobado con 99 %. Julio.
- Reconocido como Líder en Derecho Penal Empresarial por *Leaders League*, según el ranking *Dispute Resolution – White Collar Crime Law Firm Uruguay 2025*. Marzo.

Loaiza-Keel, Carlos

- Nombrado miembro del Academic Advisory Group del Duty Free World Council Academy.
- Invitado como colaborador para Latinoamérica del Foro Iberoamericano de la Fundación Euroamérica, en Ciudad de México, a partir de octubre de 2025.

Signorino, Andrea

- Nombrada miembro del Tribunal Internacional de Evaluación de casos de Fraude de Seguros del Concurso internacional de Cultura Antifraude en Seguros – CESVI, Argentina. Diciembre.
- Recibió un reconocimiento a la excelencia académica otorgado por la Escuela de Seguros del Uruguay. Noviembre.
- Nombrada miembro del Claustro de Profesores Ilustres de la Universidad Pontificia Bolivariana de Medellín, Colombia, desde octubre.

- Designada coordinadora del Grupo Latinoamericano del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid y el Centro Iberoamericano de Arbitraje – Grupo de Seguros y Reaseguros (España), desde julio.
- Nominada al premio Trayectoria Profesional por la Red internacional de mujeres en seguros. Julio.
- Integra el grupo de trabajo encargado de la investigación y redacción de los Principios Iberoamericanos del contrato de seguros, coordinado por la Universidad de Valencia con apoyo del Gobierno autonómico de Valencia, desde julio.
- Invitada a integrar el Observatorio de Arbitraje Internacional del Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá, Colombia, desde abril.
- Invitada como evaluadora del premio al mejor escrito de demanda en el Moot Madrid de Arbitraje – CNUDMI y Universidad Carlos III de Madrid, España. Marzo.

Souza García, Paula

- Desempeñó su cargo como secretaria de Comunicaciones del Instituto Panamericano de Derecho Procesal (Capítulo Uruguay) durante 2025.





Desarrollo académico

- FDER | Seminario: “*Legal Tech* y Lenguaje Claro: transformando la comunicación jurídica”, organizado y moderado por María Virginia Barreiro y Macarena Vargas, presentado por Santiago Pereira Campos, con exposiciones de Susana Isabel Álvarez de Neyra, Roberto Pagés Lloveras, Mariano Vitetta y Mireya López. 2 de diciembre.
- FDER | Congreso: “*LAWLE: 11th Latin American Workshop in Law and Economics*”, con participación de Marcelo Sheppard como moderador, realizado en el ITAM, Ciudad de México. 18 al 23 de noviembre.
- FDER | Jornadas: “Jornadas de Derecho de Propiedad Horizontal”, coordinadas por Elías Mantero, Aparicio Howard, Alfredo Frigeiro, con la participación como exponentes de Alejandro Santi, Alejandro Castello, Juan Martín Álvarez, Fernando Tovagliare y Guzmán López. 11 y 12 de noviembre.
- FDER | Curso: “Infraestructura crítica bajo el mar: cables submarinos de telecomunicaciones”, con exposición de Andrés Fígoli. 23 de octubre.
- FDER | Curso: “Curso intensivo de profundización en derecho de seguros”, dirigido por Andrea Signorino, con docentes extranjeros de Chile, Colombia, Argentina y Brasil. 20 al 31 de octubre.
- FDER | Jornadas: “Cuartas Jornadas de Derecho y Tecnología”, con coordinación de Mercedes Aramendía y Agustina Pérez Comenale, y con la participación como exponentes de Raúl Echeberría, Jorge Fernando Negrete, Matías Rodríguez, Maximiliano Maneiro, Patricia Tudisco, Martín Benitez, Mariela Ruanova, Saúl Scanziani, Claudio López, Jorge Barrera, Jimena Hernández, Sebastián Bellagamba, Matías Jackson, Felipe Lasarte. 1 y 2 de octubre.
- FDER | Jornadas: “Cuartas Jornadas de M&A – Fusiones y Adquisiciones”, coordinadas por Luis Lapique, Guzmán Rodríguez y Miguel Casanova, con participación de Hector A. Mairal y Patricia López Aufranc. Exponentes: Miguel Casanova, Luis Lapique, Julieta Irastorza, Virginia Salvo, Santiago Fontana, Guzmán Rodríguez, Alfredo Arocena, Patricia López, Héctor A. Mairal. 12 y 13 de agosto.
- FDER | Conferencia: “Intercambio de Información con Fines Fiscales y Secreto Bancario: posiciones de la OCDE e impacto en Uruguay”, organizada y moderada por Carlos Loaiza-Keel, con participación de Zayda Manatta, Guillermo Nieves, Andrés Blanco y el Ec. Gabriel Oddone. Julio.
- FDER | Jornada: “Jornada de actualización en contratación



- administrativa”, coordinada por Carlos E. Delpiazzo, con la participación como exponentes de Carlos E. Delpiazzo, Paula Ochs y Viviana Movesesian, Natalia Veloso, Agustina Pacheco, Gabriel Delpiazzo. 26 de junio.
- FDER | Seminario: “¿Quién y cómo se gobierna Internet?”, organizado por Marcelo Sheppard y moderado por Mercedes Aramendía, con la participación como exponentes de Sebastián Bellagamba, Paula Oteguay, Raúl Echeberría, Modera: Mercedes Aramendía. 17 de junio.
- FDER | Jornadas: “Cuartas Jornadas Montevideanas de Derecho Administrativo”, con participación de Rosina Rossi, Alicia Castro, Carlos E. Delpiazzo, Cristina Vázquez, Gabriel Delpiazzo Antón, Magdalena Prato, Gabriel Valentín, Agustín Godoy, Federico Fischer, Selva Klett, Felipe Rotondo, Miguel Pezzutti, Viviana Pérez, Natalia Veloso, Gustavo Fischer. 27 y 28 de mayo.
- FDER | Conferencia: “Impuesto Global Mínimo y su impacto en Uruguay”, organizada y moderada por Carlos Loaiza-Keel, con participación de Leopoldo Parada, Álvaro Romano y otros invitados. Mayo.
- FDER | Curso: “Clase abierta inaugural del Máster en Derecho Procesal y Litigación”, organizada por Marcelo Sheppard, con exposición de Ana Rodríguez Álvarez. 31 de marzo.
- FDER | Curso: “Clase abierta Nuevo Régimen de Origen en el MERCOSUR. Desafíos y Oportunidades”, organizada por Marcelo Sheppard, con exposición de Daniel Olaizola. 20 de marzo.
- FDER | Jornadas: “Primeras Jornadas de Derecho Laboral y Empresarial”, coordinadas por Matías Pérez del Castillo, con la participación como expositores de Miguel Casanova, Matías Pérez del Castillo, Laura Bajac, Mario Arizti, Alejandro Castillo, Florencia Di Segni, Santiago Magdalena, Leonardo Slinger, Federico Davarede, Daniel Paredes, Juan Raso, Verónica Raffo, Felipe Lasarte. 17 y 18 de marzo.

Actividades para preuniversitarios

Abogado por un día

La Facultad de Derecho realizó una nueva edición de “Abogado por un Día”, una experiencia que permitió que más de 80 quipos de distintas instituciones compitieran para vivir el ejercicio de la abogacía. En una primera instancia, compitieron por la redacción de escritos jurídicos; luego, en rodas orales.

La instancia presencial tuvo lugar el 20 de agosto en la sede de la Facultad, son debates frente a tribunales integrados por graduados y docentes. La ronda final se celebró el 27 de agosto y contó con un tribunal encabezado por autoridades académicas,





quienes seleccionaron a los grupos ganadores. La actividad culminó con la entrega de certificados y premios, reconociendo el compromiso y el talento de los participantes.

1er puesto: Colegio y Liceo La Mennais

2do puesto: Scuola italiana di Montevideo

3er puesto: Liceo n. 34

Cuarto puesto: The British Schools

Participaciones de docentes en seminarios y conferencias externas

Asiaín, Carmen

- Conferencista sobre “Educación, libertad religiosa y neutralidad del Estado”, organizada por el Centro Internacional de Estudios de Derecho y Religión en el Tribunal Constitucional de Chile. Santiago de Chile, Chile, 17 de octubre.
- Conferencista sobre “El valor de las creencias en las democracias latinoamericanas, a 100 años de la separación Iglesia-Estado en Chile”, en la Universidad Católica de Chile. Santiago de Chile, Chile. 14 al 16 de octubre.
- Panelista en el *workshop*: “Polarization and the Pursuit of Peace: Interreligious Appeals to Human Dignity”, realizado en Oxford Uni-

versity, Christ Church College. Oxford, Reino Unido. 28 y 29 de julio.

- Impartió un curso en el seminario “*Freedom of Conscience and Conscientious Objection in Health Practices in Latin America*”, realizado en Oxford University, Christ Church College. Oxford, Reino Unido. Julio-agosto.

Barreiro, María Virginia

- Docente de curso “Principales aspectos de los recursos de apelación y casación en los procesos no penales”, organizado por la Dirección Nacional de Defensa Pública para capacitar a Defensores de Oficio, Montevideo, Uruguay. 21, 22 y 23 de junio.
- Expositora en el XI Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación con la presentación “Admisibilidad del recurso de casación: ¿una barrera difícil de sortear?”, organizado por la Asociación Uruguaya de Derecho Procesal, Montevideo, Uruguay. 17 y 18 de junio.
- Expositora en el Encuentro Ítalo Iberoamericano de Derecho Procesal con la ponencia “Derecho a comprender las sentencias”, organizado por el Instituto Iberoamericano de Derecho Procesal y la Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú. 2 de mayo.
- Jurado del *Call for Papers* “Acceso a la justicia y vulnerabilidad”,

en el marco de las XXVIII Jornadas Iberoamericanas de Derecho Procesal, organizadas por el Instituto Iberoamericano de Derecho Procesal y la Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú. Del 28 al 30 de abril.

- Jurado del Concurso de Jóvenes Procesalistas. Premio Vicente Gimeno Sendra, en el marco de las XXVIII Jornadas Iberoamericanas de Derecho Procesal, organizadas por el Instituto Iberoamericano de Derecho Procesal y la Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú. Del 28 al 30 de abril.

Barrera, Jorge

- Dictó un curso sobre “Comisión por omisión” en el Postgrado de derecho penal económico de la Universidad de Piura en Lima, Perú. 10 de setiembre.
- Conferencista sobre “Imputación objetiva del resultado” en el Postgrado de derecho penal económico de la Universidad de Piura en Lima, Perú. 9 de setiembre.
- Panelista sobre “Responsabilidad Penal de los directores” en la 3era edición del *Leaders League Compliance Summit LATAM* en Lima, Perú. 2 de setiembre.

Casanova, Miguel

- Expositor en “XVI Congreso Argentino y XII Iberoamericano de Derecho Societario de la empresa” en Universidad Nacional de

Tucuman, Argentina. 17 al 20 de setiembre.

- Expositor en Conferencia del Instituto Comercial de la UdelaR, sobre Fusiones y adquisiciones: una sinergia teórica-práctica frente a los desafíos actuales. Montevideo. 4 de setiembre.

Loaiza-Keel, Carlos

- Participante invitado en la conferencia “Gobernar en el Siglo XXI. Democracia, Desarrollo y Orden Global: desafíos y debates actuales” en la Jornada Académica por los 10 años de Escuela de Gobierno de la Universidad Austral en Buenos Aires, Argentina. 2 de setiembre.

Maruri, Sofía

- Moderadora en la presentación del libro “¿Dónde estás, mamá?”, de Olivia Maurel, en la Universidad de Villanueva, Madrid, España. 26 de noviembre.
- Expositora en la conferencia “El impacto de la gestación subrogada en los derechos humanos”, organizada por la Universidad Francisco de Vitoria, Madrid, España. 26 de noviembre.
- Ponente en la intervención ante el ministro de la Mujer y su equipo legal sobre el impacto de la gestación subrogada en los derechos de las mujeres, organizada por el Ministerio de la Mujer, Lima, Perú. 6 de junio.
- Consultora del Grupo de trabajo sobre la aplicación de las Reglas



de Brasilia de acceso a la justicia de personas con discapacidad, en la Institución Nacional de Derechos Humanos, participando en reuniones mensuales de mayo a diciembre.

- Integrante del Comité Organizativo y ponente en la III Conferencia de Casablanca por la abolición de la maternidad subrogada, realizada en la Universidad de Piura, Lima, Perú. 4 y 5 de junio.
- Ponente en el Seminario de Investigación y presentación de proyectos de tesis doctorales, con la exposición “Libertad académica a escala global: un estudio histórico y jurídico de su desarrollo y desafíos”, en la Universidad Complutense de Madrid, Madrid, España. 21 de enero.

Nicola, José María

- Ponente en la Semana Académica de Derecho Comercial 2025 con la exposición “Subordinación de deuda”, organizada por el Instituto de Derecho Comercial de UdelaR en Montevideo, Uruguay. 20 de noviembre.

Sheppard, Marcelo

- Participante en la presentación de INAEET y entrega de placas a carreras acreditadas, organizada por INAEET, Montevideo, Uruguay. 1º de diciembre.
- Moderador en LAWLE: 11th *Latin American Workshop in Law and Economics*, en el panel “*Impact*

Evaluation”, organizado por ITAM, Ciudad de México, México. Del 19 al 22 de noviembre.

- Ponente en la Jornada Profesional de Lenguaje Jurídico Claro, en el panel “Claridad académica, entre la inclusión y la excelencia”, con la exposición “Formación en lenguaje jurídico claro: una tarea”, organizada por CAL, Argentina, en Buenos Aires, Argentina. Modalidad virtual. 1º de agosto.

Signorino, Andrea

- Ponente en la Asociación Argentina de Derecho de Seguros, dentro del Grupo de Trabajo Nuevas Tecnologías y Seguros, con la exposición “Los seguros paramétricos”, en Buenos Aires, Argentina. Modalidad virtual. 1º de diciembre.
- Profesora invitada del Diplomado en Derecho Empresarial y Financiero con la clase “Reaseguro y seguros internacionales: visión de Uruguay y Paraguay”, en el Centro de Estudios en Derecho, Economía y Política, Asunción, Paraguay. Modalidad virtual. 4 de noviembre.
- Profesora invitada en el curso “Seguro de responsabilidad civil automotor obligatorio: visión de derecho comparado” del Diplomado de daños, en la Universidad Blas Pasual en Córdoba, Argentina, modalidad virtual. 26 de marzo y 4 de noviembre.

- Panelista en el Congreso *Ius Ci-*



- *vile Salmanticense* con la exposición “El asegurado consumidor frente a la disrupción tecnológica”, organizado por la Universidad Bolivariana de Medellín, Medellín, Colombia. 2 y 3 de octubre.
- Presidente del grupo internacional en la Sesión del Grupo de Trabajo Nuevas Tecnologías, Prevención y Seguros de la Asociación Internacional de Derecho de Seguros, con la presentación “Inteligencia artificial y educación: desafíos y perspectivas”, en la Universidad Católica Argentina, Buenos Aires, Argentina. 9 de octubre.
- Expositora en la Conferencia educacional del *International Institute of Loss Adjusters* con la ponencia “Reaseguro en el mercado asegurador”, realizada en el Hotel Costanero. 15 de octubre.
- Panelista sobre “Nuevas modalidades de fraude en seguros y buenas prácticas para combatirlo” para el Instituto Nacional de Investigación y Prevención de Fraude en Bogotá, Colombia, en modalidad virtual. 5, 6, 12 y 13 de mayo; 27 de octubre.
- Expositora en las Jornadas Rioplatenses de Derecho Marítimo con la ponencia “Las exclusiones de cobertura en seguros marítimos”, organizadas por la Asociación Uruguaya de Derecho Marítimo y la Asociación Argentina de Derecho Marítimo. 11 y 12 de setiembre.
- Integrante del Comité de Arbitraje de Trabajos de la Semana Académica como miembro del Instituto de Derecho Comercial de la UDELAR. Setiembre.
- Docente titular del curso de especialización en seguros, “Actualidad en materia de seguros en Latinoamérica” en la Universidad de Salamanca, Salamanca, España. 25 de junio.
- Conferenciante sobre “Riesgos cibernéticos y pólizas de ciberseguros” en la Summer School de la Universidad Externado de Colombia, Bogotá, Colombia. Modalidad virtual. 17 de junio.
- Expositora en el Seminario sobre Seguros con la ponencia “Agravamiento del riesgo”, organizado por la Universidad de la República Oriental del Uruguay, Facultad de Ciencias Económicas. Modalidad virtual. 12 de junio.
- Participante como profesora invitada en el Postgrado en Seguros, con la clase “Tecnología y seguros” en la Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, Argentina. Modalidad virtual. 11 de junio.
- Participante como profesora invitada sobre contratos de seguros en la Maestría en Derecho contractual de la Universidad del CLAEH en Maldonado, Uruguay. 10 de junio.
- Participante como profesora invitada sobre seguro de carga

o mercaderías en el Postgrado de especialización en derecho marítimo de la Universidad de la República Oriental del Uruguay. 29 de mayo.

- Expositora sobre seguros de transporte de pasajeros en las Jornadas AIDA organizadas por la Asociación internacional de derecho de seguros- sección uruguaya. 14 de mayo.
- Examinadora de tesis en la Maestría en Gestión Integral de Riesgos, evaluando el trabajo “Gestión de Riesgos en la Implementación de la IA: Perspectivas Empresariales de Manizales y Pereira”, en la Universidad Externado de Colombia, Bogotá, Colombia. Modalidad virtual. 21 de abril.
- Conferencista sobre “El riesgo en la nueva Ley de seguros brasileña” en las jornadas sobre la nueva Ley de seguros en Brasil, organizadas por el Estudio Pimentel en San Pablo, Brasil. 21 de febrero.

Investigaciones, publicaciones y working papers

Barreiro, María Victoria

- “Recursos y otros medios impugnativos en el proceso laboral uruguayo”. Capítulo en la obra Estudios sobre proceso y justicia en homenaje al Profesor Ángel Landoni Sosa. Coordinadores: Santiago Pereira Campos y Gabriel Valentín. Editorial Fundación de Cultura Universitaria. Publicado en junio.

Barrera, Jorge

- “Tres núcleos dilemáticos de la legítima defensa: análisis desde el ordenamiento jurídico uruguayo”. Artículo publicado en la Publicación Oficial de la A.M.U., editada por CADE. Coautor: Joaquín Arigón. Publicado en noviembre.
- “Acuerdos reparatorios: potestad exclusiva de las partes. Delitos culposos y restauración de los conflictos”. Artículo publicado en la Revista Crítica de Derecho Penal, Año V, N.º 5. Coautor: Joaquín Arigón. Publicado en diciembre.
- “Estudios sobre el derecho al recurso y cuestiones impugnativas en materia jurídico penal. Perspectivas hispanoamericanas”. Libro publicado por la Editorial Librería Cívica. Coautores: José L. Cusi-Alanoca; Agustín Márquez; Juan Pablo Irrazabal; Margarita

María Guzmán Ramírez; Joaquín Arigón Castiglioni; Adrián Fernando Donoso Loyo; Alejandro J. Rodríguez Morales; Caren Eliana Blanco Garcés; Paul Gallardo Echeverría y Jorge Barrera Battaini. Publicado en setiembre.

- “La garantía de la ley penal más benigna. Un análisis crítico y desde una perspectiva garantista de la jurisprudencia de la Suprema Corte de Justicia”. Artículo publicado en la Revista de la Judicatura, Asociación de Magistrados del Uruguay, N.º 78, CADE. Coautor: Joaquín Arigón. Publicado en Julio.
- “Cuestiones de dogmática penal”. Libro publicado por la Fundación de Cultura Universitaria, 2.ª edición. Coautor: Miguel Langón (+). Publicado en mayo.

Loaiza-Keel, Carlos

- “Estudio del proceso de acceso a la OCDE para un país periférico: los casos de Colombia, Costa Rica, Perú y Uruguay (2009-2019)”. Tesis doctoral del Doctorado en Ciencias Políticas de la Universidad Austral, en proceso de defensa y publicación. Formato impreso y digital. 2025.

Martínez Vigil, Daniel

- “El Concurso Civil”. Capítulo en la obra colectiva Procesos de Ejecución, publicada por la Fundación de Cultura Universitaria, Tomo II, 1.ª edición. Publicado en junio.



**Maruri, Sofía**

- “¿Existe un “derecho a tener hijos”? Una reflexión a partir del concepto y la extensión de los derechos humanos”. Capítulo de libro de la III Conferencia de Casablanca por la abolición de la maternidad subrogada. En edición. Entregado en junio.
- “Del otro lado del río: la huella de la Comisión Pro Bono Argentina en el nacimiento y consolidación de la Fundación Pro Bono Uruguay”. Capítulo de libro conmemorativo por los 25 años de la Comisión Pro Bono Argentina. En edición, a publicarse en marzo de 2026.
- Proyecto de investigación sobre gestación subrogada en Iberoamérica. Coautores: Diana Sthefania Muñoz Gómez; Ana María Idárraga; Lorena Bolzon; María Sara Rodríguez; Simona Canepa; Marta Militão; Sofía Maruri; Agustín Herrera; Javier Nanclares Valle. En proceso de publicación.

Nicola, José María

- “Subordinación de deuda”. Artículo publicado en el marco de la Semana Académica de Derecho Comercial 2025, por la Fundación de Cultura Universitaria. Edición impresa. Publicado en noviembre.

Ramos, Sebastián

- “Arrendamientos urbanos y comodatos de inmuebles”. Libro publicado por La Ley Uruguay y

Thomson Reuters, edición impresa y publicado en Uruguay.

Signorino, Andrea

- “El reaseguro financiero”. Artículo publicado en *El Derecho*, Editorial Jurídica (Argentina), . En edición impresa y digital. Noviembre.
- “El suicidio del asegurado como exclusión de cobertura en los seguros de personas: su dimensión actual”. Libro publicado por La Ley Uruguay. Presentación realizada en el Centro Cultural de España, a cargo del Embajador de España en Uruguay, Javier Salido Ortiz, y del Dr. Enrique Falco. Publicado en agosto.
- “La necesaria solución amigable a conflictos en seguros”. Columna del Comité Iberoamericano de la Asociación Internacional de Derecho de Seguros, publicada en LinkedIn. Publicada en junio.
- “El asegurado consumidor frente a la disrupción tecnológica: ¿mayor exposición a riesgos o ampliación de la función social del seguro?” Capítulo en libro colectivo, *Edizioni Scientifiche Italiane*, Colección *Atti Sisdic*. En edición. Entregado en noviembre.
- “El dolo del asegurado”. Contribución en *Liber Amicorum* en honor al Dr. Eduardo Mangialardi, Pontificia Universidad Javeriana de Colombia. En edición. Entregado en junio.





- “Los fundamentos técnicos del seguro”. Artículo para libro colectivo de la Universidad Externado de Colombia, actualmente en edición. Entregado en marzo.

Souza García, Pablo

- “La posibilidad de incluir la tecnología Blockchain como medio probatorio en el Uruguay”. Artículo publicado en la Revista de Doctrina Procesal, Capítulo Uruguay, N.º 4 (IJ Editores). Publicado en setiembre.

Libros publicados

- “Cuaderno N.º 9 de Contratación Pública”, coordinado por el Dr. Carlos Delpiazzo. Es publicación anual que reúne artículos de doctrina, jurisprudencia comentada y normativa relevante, elaborados por docentes y maestrandos del Programa de Maestría en Derecho Administrativo Económico.
- “Estudios de Derecho Administrativo Sancionador”, coordinado por la Dra. Natalia Veloso. Esta obra integra la línea de investigación de tres generaciones del Máster en Derecho Administrativo Económico y busca ampliar el acceso a recursos especializados en la materia.
- “Cuartas Jornadas de Derecho Administrativo”, libro coordinado por el Dr. Carlos Delpiazzo.
- “La figura del administrador de hecho”, por Valentina Quinteros

Serra. Editado por Fundación de Cultura Universitaria y la Universidad de Montevideo. Julio 2025.

Publicación semestral de la Revista de Derecho

La Revista de Derecho de la Facultad publicó su volumen 24 en dos números: Núm. 48 (de enero a julio de 2025) y Núm. 45 (de agosto a diciembre de 2025). La Revista está indexada en: Biblioteca Nacional de Uruguay, DOAJ, Dialnet, EBSCO-Academic Search Ultimate, ERIHPLUS, Latindex, Scopus, Timbó Foco. Miembro de AURA: Asociación Uruguaya de Revistas Académicas. Indicador MIAR.

Los artículos académicos publicados en 2025 fueron los siguientes:

Vol. 24 Núm. 47 (enero-julio):

Sección Doctrina:

- “Régimen de compras estatales de los agroalimentos” por Álvaro Tringolo
- “Personas privadas de libertad extranjeras (migrantes y otras categorías) en las unidades penitenciarias uruguayas. Entre la vulnerabilidad y la invisibilidad” por Silvia Facal Santiago
- “La evolución del concepto de patrimonio. Los cambios sustanciales desde Aubry y Rau hasta la ley francesa del patrimonio del emprendedor individual” por Alexis Matías Marega y Héctor Ricardo Lago



- “Los animales de compañía ante las crisis familiares y la sucesión” por Martín Cánepa Salaberry
- “El orden público internacional frente al espejo” por Leandro Baltar

Sección Conferencias y clases magistrales:

- “Simulación del procedimiento de contratación. Mecanismos de defensa” por Natalia Veloso Giribaldi

Sección Jurisprudencia comentada:

- “Niños y niñas nacidos por maternidad subrogada en condición apátrida” por Diana Sthefania Muñoz Gómez y Daniela Arbeláez Luna

Sección Tesinas de Masters:

- “¿Son las actividades declaradas de interés general por la ley, un nuevo tipo de servicio público?” por Lucía Techera Tealdi

Sección Monografías de estudiantes:

- “Municipios: aproximación a los gobiernos locales y debate acerca de su naturaleza jurídica” por Manuela Castellanos Leguisamo

Sección Notas de libros y revistas:

- Reseña del libro: “Estudios de Derecho Administrativo Sancionador”, Natalia Veloso Giribaldi (Coord.), Universidad de Montevideo, Montevideo, 2025. Por Federico Fischer Castells

Vol. 24 Núm. 48 (agosto–diciembre):

Sección Doctrina:

- “Danza y propiedad intelectual, registro como marca de movimiento y el caso Moonwalk” por Beatriz Bugallo Montaña y María Inés Montero Fraschini

- “Garantías de los derechos de los administrados frente a la administración aduanera y de justicia” por Flavia Figueredo

- “Arbitraje laboral: su irresolución jurisprudencial y el rol del precedente en el derecho uruguayo” por Pablo Pereira Brause

- “¿Interpretación judicial o interpretación mayoritaria?” por Martín Riso Ferrand

- “El caso central de la decisión judicial defectuosa” por Juan Bautista Etcheverry

- “Teorías del conflicto como herramienta para la solución de disputas en la sociedad contemporánea” por Mateo Ovando Arias

Sección Conferencias y clases magistrales:

- “El régimen jurídico de los gastos comunes en la propiedad horizontal” por Elías Mantero Mauri

Sección Tesinas de Masters:

- “Hacia una regulación autónoma de la prueba digital” por Agustina Santos Curbelo

Sección Monografías de estudiantes:

- “¿Verdad a cualquier costo? la admisibilidad de la prueba obtenida ilícitamente en arbitraje internacional” por Agustina López Valenzuela

Sección Notas de libros y revistas:

- Reseña de libro: “La figura del administrador de hecho”, Valentina Quinteros Serra, Montevideo, Universidad de Montevideo, 2025, 99 pp. Por Miguel Casanova

Visitas realizadas

- Visita a la Unidad Penitenciaria Número 5 – Cárcel de Mujeres junto con estudiantes de la materia de “Derechos Humanos”. Se realizó un relevamiento de información y luego se dictaron talleres para mujeres privadas de libertad. La actividad estuvo a cargo de la docente Sofía Maruri. 29 de agosto.
- Visita guiada y conferencia con alumnos a la Corte Suprema de los Estados Unidos en Washington DC, Estados Unidos. Estuvieron dentro de la sala de sesiones de la Suprema Corte de Justicia con estudiantes de la materia de “Derechos Humanos”, a cargo de la docente Sofía Maruri. 22 de mayo.
- Visita guiada y reunión a alumnos de la materia “Derechos Humanos” con el director de jurídica

de la Organización de los Estados Americanos en su sede en Washington DC, Estados Unidos, a cargo de los profesores Sofía Maruri y Pablo Donnangelo. 21 de mayo.

- Visita guiada con estudiantes en la Biblioteca del Congreso de los Estados Unidos en Washington DC, Estados Unidos, por la materia de “Derechos Humanos”. La actividad estuvo a cargo de la docente Sofía Maruri. 21 de mayo.
- Visita con profesoras del Consultorio Jurídico y miembros de la clearing house de la Fundación Pro Bono Uruguay, a la Fundación Cireneos. 20 de febrero.
- Visita a ONG Mentalis Sur Palermo en representación de la UM y la Fundación Pro Bono Uruguay para realizar tareas de asesoramiento legal a dicha ONG que trabaja en temas de salud mental. La actividad estuvo a cargo de la docente Sofía Maruri.
- Visita de estudiantes de Derecho Constitucional II a la Suprema Corte de Justicia, coordinada por la Profesora Carmen Asiain Pereira.





Invitados a cursos

Aramayo, Débora

- Profesora de la Universidad de Buenos Aires. Presentó una charla presencial sobre la actualidad en seguros marítimos y reaseguros para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 29 de octubre.

Campoy, Adison

- Profesora de la Escola Nacional de Seguros (Brasil). Expuso sobre la nueva ley de seguros en Brasil y las diferentes ramas de seguros para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 30 de octubre.

Carvalho, Manuel

- Profesor de la Escuela de Seguros de Chile. Expuso de forma presencial sobre Seguros Paramétricos, seguros masivos y el fraude de seguros en la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 22 de octubre.

Colombo, Celeste

- Profesora de la Universidad de Buenos Aires. Presentó una charla presencial sobre la inteligencia artificial y los seguros para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de

Derecho de Seguros. 23 de octubre.

Delgado, Marianne

- Presidente de la Asociación Uruguaya de Empresas Aseguradoras (AUDEA) y CEO de Mapfre. Participó como panelista en mesa redonda: “Hacia dónde vamos en materia de seguros en Uruguay” para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 31 de octubre.

Laprovitera, Pablo

- Director en la Escuela de Seguros del Uruguay. Expuso de forma presencial sobre transparencia y protección al consumidor en seguros para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 24 de octubre.

Malfatti, Marcio

- Profesor de la *Escola Nacional de Seguros* (Brasil). Presentó una charla presencial sobre la nueva ley de seguros en Brasil y sus aspectos generales para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 30 de octubre.

Schenone, Juan Andrés

- Gerente de la Asesoría letrada del BSE. Participó de manera presencial como panelista en mesa redonda: “hacia dónde vamos en materia de seguros en





Uruguay” para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 31 de octubre.

Tiscornia, Pablo

- Presidente de la Asociación Uruguaya Insurtech. Participó de manera presencial como panelista en mesa redonda: “hacia dónde vamos en materia de seguros en Uruguay” para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 31 de octubre.

Vivas, Gabriel

- Profesor de la Universidad Externado de Colombia. Expuso de forma presencial sobre seguros de líneas financieras para la materia de “Seguros”, a cargo de Andrea Signorino, para el Postgrado Internacional de Derecho de Seguros. 27 de octubre.

Apariciones en prensa

Facultad de Derecho

- “Ministerio de Trabajo cree que se debe ‘ajustar’ el decreto que regula las ocupaciones de empresas y que fue aprobado en la LUC”, artículo publicado en El Observador, en el marco de las Jornadas de Derecho Laboral. 19 de marzo.
- “Bajac: ‘El país necesita recuperar la senda del crecimiento para generar mayor cantidad y mejor calidad de trabajo’”, artículo pu-

blicado en Gub.uy, en el marco de las Jornadas de Derecho Laboral. 17 de marzo.

- “Maternidad subrogada: una perspectiva iberoamericana y los retos de regulación en México”, artículo publicado en Uypress. 21 de enero.
- “Maternidad subrogada, carente de leyes en México, artículo publicado en “El Sol de Puebla”. 21 de enero.

Cátedra de Derecho Penal

- “Proyecto de Bordaberry sobre el final de la vida busca superar antagonismos por eutanasia y genera críticas”, sobre participación de la Cátedra de Derecho Penal en el debate parlamentario del proyecto de ley sobre muerte digna, artículo publicado en El País. 18 de febrero.

Cátedra de Derecho Procesal

- “Diputados se aprestan a aprobar por unanimidad uno de los proyectos del FA para desestimular viviendas vacías”, artículo publicado en La Diaria, con referencia a la Cátedra de Derecho Procesal. 12 de noviembre.

Aramendía, Mercedes

- “La Mesa TIC | ¿Hay que regular a las grandes plataformas digitales?”, programa emitido por Radiomundo. 9 de setiembre.

Barrera, Jorge

- “No hay vidas de segunda mano”. El Observador, 30 de setiembre.



- “¿Por qué yo no puedo ser esclavo?: el argumento sobre la libertad que usó Barrera contra la ley de eutanasia”. El País, 30 de setiembre.
 - “Hincha de Peñarol condenado por incidentes en Río de Janeiro”. Subrayado Mediodía, 20 de agosto.
 - “Abogado de las víctimas del siniestro en Manantiales – Conductor condenado a 5 años de prisión”. Telebuendía, 30 de julio.
 - “Polémica sobre el alcance de las prisiones preventivas. Abogados defensores insisten en que acusados esperen el fallo en libertad”. El País, 21 de julio.
 - “Bordaberry volvió a plantear un cambio al proyecto de eutanasia, que se votará el miércoles en comisión”. El País Digital, 15 de julio.
 - “Suprema Corte desestimó casación por asesinato de Hernán Fiorito: ‘Hay paz en su tumba’”. Montevideo Portal, 3 de abril.
 - “‘Inexistencia de delito’ e ‘impeñoso archivo’: Barrera reivindica inocencia de Carrera”. Montevideo Portal, 23 de marzo.
 - “Vecino de San Rafael alcanzó un acuerdo reparatorio con jóvenes que lo agredieron en una fiesta clandestina”. El Observador Digital, 12 de marzo.
- Bordaberry, Matías**
- “La peligrosa expectativa del 2029”, artículo publicado en El Observador, con referencia a Matías Bordaberry. 6 de noviembre.
- Cardona, Fernanda (alumni de postgrado)**
- “Nuevo gobierno, nuevo equipo: este es el gabinete ministerial que asume de la mano de Yamandú Orsi”, artículo publicado en El Observador. 1.º de marzo.
 - “Estos son los 14 ministros que acompañarán a Yamandú Orsi en el gobierno”, artículo publicado en Debate. 24 de febrero.
 - “Este jueves se presentó el equipo que acompañará a la futura ministra de Industria Fernanda Cardona”, artículo publicado en M24. 23 de enero.
 - “Siguen las presentaciones: nombres de jefes que integrarán el Ministerio de Industria”, artículo publicado en Montevideo Portal. 23 de enero.
- Casciotti, Marcelo (alumni)**
- “Consultor Tributario: Brasil avanza en una reforma impositiva histórica, ¿qué efectos puede tener en Uruguay?”, artículo publicado en El País. 1.º de junio.
- Etcheverry, Nicolás**
- “El desafío de llevar la música clásica a todos los ámbitos posibles”, artículo publicado en La Mañana. 22 de octubre.
 - “Empezó la función: Nicolás Etcheverry Estrázulas”, entrevista publicada en El País. 11 de abril.

Fomento, Federico

- “Estructuración de Proyectos Inmobiliarios en Uruguay”. Revista En Obra de la APPCU, 1.º de setiembre.

Garchitorea, José

- “Dos presentaciones literarias tendrán lugar en el Museo Regional Francisco Mazzoni”, noticia publicada en Maldonado.gub.uy. 9 de setiembre.

Iglesias Rossini, Gonzalo

- “Gonzalo Iglesias Rossini presentó en Uruguay su libro de Derecho Ambiental”, artículo publicado en Abogados.com.ar. 23 de abril.

Llona Silva, César Augusto (*alumni de postgrado*)

- “César Augusto Llona Silva es designado como nuevo viceministro de Comercio Exterior”, noticia publicada en Gob.pe. 4 de noviembre.
- “César Llona es el nuevo viceministro de Comercio Exterior: OCDE, aranceles con EE.UU., TLC pendientes y la agenda que hereda su cartera”, artículo publicado en Infobae. 4 de noviembre.

Loaiza-Keel, Carlos

- Entrevista sobre la posibilidad de ingreso de Uruguay a la OCDE y otros aspectos de fiscalidad internacional. Radio Universal, 29 de agosto.
- “OCDE: Uruguay debe ‘mejorar acceso’ a información de cuen-

tas y se abre debate otra vez sobre secreto bancario”, artículo publicado en El País, con referencia a Carlos Loaiza Keel, en el marco de la Conferencia OCDE. 31 de julio.

- Cobertura de evento sobre Intercambio de Información. Búsqueda. 31 de julio.
- “*The art of the deal*: el acuerdo del G7 y el impuesto mínimo global”. El País, 6 de junio.
- “El ‘efecto pernicioso’ que ven en el gobierno para la economía uruguaya de una decisión a nivel mundial”, artículo publicado en El País, en el marco de las Jornadas FDER. 11 de mayo.
- “Consultor Tributario: el impuesto mínimo global, ¿un desafío fiscal para Uruguay y la región?”, artículo publicado en El País. 27 de abril.
- “El impuesto mínimo global: un desafío fiscal para Uruguay y la región”. El País. 25 de abril.
- “El imperio contraataca: impuesto mínimo global y la nueva guerra comercial”. El País. 30 de marzo.

López, María Laura (*alumni de postgrado*)

- “Con Di Candia y Andrés Lima, Cairo presentó futuros jefes del Ministerio de Vivienda”, artículo publicado en Montevideo Portal. 3 de febrero.
- “Estos son, uno por uno, los integrantes del nuevo equipo del





Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial”, artículo publicado en El Observador. 3 de febrero.

- “Este es el equipo del Ministerio de Vivienda que acompañara a Cecilia Cairo”, artículo publicado en M24. 3 de febrero.

Lorenzo, Matías (*alumni de postgrado*)

- “Uruguay’s Blanco & Etcheverry promotes partner”, artículo publicado en *Leaders League*. 17 de febrero.

Maruri, Sofía

- “El llamado profético del Papa Francisco a abolir la maternidad subrogada”. Revista OMNES, 22 de abril.

Nougrères, Ana Brian

- “Relatora Especial de Naciones Unidas sobre el derecho a la privacidad visitará Chile”, artículo publicado en *Diario Constitucional*. 20 de marzo.

Pereira Campos, Santiago

- “IPPDH participa en el Seminario Internacional ‘Hacia un Ministerio de Justicia y Derechos Humanos en Uruguay’”, artículo publicado por el Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos del Mercosur. 25 de junio.

Pérez, Agustina

- “La regulación sobre inteligencia artificial es algo muy difícil de realizar”, artículo publicado en *La Mañana*. 15 de enero.

Porro, Carla

- “Clara Porro es reconocida como *Rising Star of the Year* por IFLR”, noticia publicada por Ferrere Abogados. 16 de mayo.

Rivero, Fabían (*alumni de postgrado*)

- “La historia del uruguayo del barrio La Blanqueada que dirige la filial del laboratorio Megalabs en Miami”, artículo publicado en *El País*. 9 de octubre.

Rodríguez, Santiago (*alumni*)

- “ECIJA, Ferrere; Rebaza, Alcázar & De Las Casas y Marins Bertoldi ajustan equipos”, artículo publicado en *LexLatin*, con referencia a Santiago Rodríguez. 12 de setiembre.

Rosati, Martín

- “FERRERE, Hogan Lovells y Winston & Strawn anuncian nuevos socios”, sobre Martín Rosati, artículo publicado en *LexLatin*. 13 de enero.

Signorino, Andrea

- “La especial tutela del asegurado”. *El Observador – Separata de Seguros*, 28 de noviembre.
- “IA y educación: ¿es una aliada o una amenaza para el aprendizaje?”. *El Observador – Separata de Seguros*, 31 de octubre.
- “Aporte académico y humano ante tan sensible temática: el suicidio del asegurado”. *El Observador – Separata de Seguros*, 19 de setiembre.
- “El dolo en materia de seguros”.

El Observador – Separata de Seguros, 20 de junio.

- “Transformación digital y fraude en seguros”. *El Observador – Separata de Seguros*, 16 de mayo.
- “La reciente ley de seguros en Brasil”. *El Observador – Separata de Seguros*, 21 de marzo.

Valverde, Cecilia (*alumni*)

- “Sanmahe Advogados inicia operaciones y Alcaíno y Deloitte Uruguay impulsan la práctica tributaria”, artículo publicado en *LexLatin*. 30 de setiembre.
- “Deloitte promotes partners in Uruguay”, artículo publicado en *Leaders League*. 10 de octubre.

Voss, Jimmy (*alumni de postgrado*)

- “Jimmy Voss es el nuevo director de la Secretaría del MERCOSUR”, comunicado publicado por Mercosur. 30 de enero.



Novedades sobre alumnos

- Juan Pedro Morillo y Juan Pablo Ciganda, estudiantes de Abogacía, participaron del Desafío IA Tech Challenge 2025 de Antel y obtuvieron el segundo puesto del Desafío IMPO, titulado “¿Te animás a enseñarle a la IA a resumir leyes como un experto?”.
- Virginia Laxalde, Agustina López Valenzuela, Belén Rega y Paulina Cassoni, viajaron en abril para representar a la UM en una de las competencias más prestigiosas del mundo en arbitraje comercial internacional: el *Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot*. Además, participaron del XVII Pre-Moot del Abierto de Belgrado, organizado por la *Deutsche Institution für Schiedsgerichtsbarkeit e.V. (DIS) – German Arbitration Institute*, compartiendo con algunos de los equipos universitarios más reconocidos a nivel mundial. Fueron acompañadas por sus coaches Martín Rosati, Soledad Díaz y Sofía Klot.
- Jerónimo Uriarte, Sofía Borrelli Queirolo, Rosina Deleón López, Julieta Palermo, Lara Delfino, Valeria Baldassini, Delfina Bisio y Fermín Alonso Cujó, estudiantes de la Facultad de Derecho, participaron en la trigésima edición del Concurso Interamericano de Derechos Humanos, organizada por American University Was-

hington College of Law, realizada entre el 18 y 23 de mayo, en Washington DC, EEUU. Uriarte y Borrelli fueron seleccionados como oradores oficiales, compitiendo en audiencias contra otras delegaciones de Colombia, India y México, además de ser premiados con el primer puesto al mejor memorial en español por representación del Estado.

- Entre junio y julio de 2025, Juan Francisco Abreo Nicoletti y Julieta Gelmini, participaron del International Summer Law Program en Widener University Delaware Law School, en Estados Unidos.
- Un equipo de estudiantes integrado por Bruno Canti, Carolina Chapiro, Enzo Mango, Agustina López Valenzuela, Lucas Burwood Di Carlo y Juan Carlos Oehler Melendrez, participaron en la Moot 2025 sobre Libre Competencia en Limá, Perú, acompañados por sus coaches: el decano de la Facultad de Derecho, Miguel Casanova, y el coordinador de Maestrías, Marcelo Sheppard Gelsi. La Competencia en Inversiones Extranjeras en Activos Estratégicos y Libre Competencia, es organizada por la Universidad del Pacífico en colaboración con Bullard Falla Ezcurra+.
- Malena Osorio Lazcano y Jerónimo Uriarte realizaron una pasantía en la Corte Interamericana de Derechos Humanos, con el juez Dr. Ricardo Pérez Manrique.

Novedades sobre graduados

- La egresada Clara Porro fue reconocida como *Rising Star of the Year* por la *International Financial Law Review*.
- La egresada Belén Rico Skerl, asumió como Secretaria General de la Intendencia de Colonia.
- Fernanda Cardona, egresada de postgrado, fue designada Ministra de Industria.
- La *alumni* de postgrado María Laura López Álvez fue designada Directora General de Secretaría del Ministerio de Vivienda.
- Jimmy Voss, exalumno de postgrado, asumió como director de la Secretaría del MERCOSUR.
- César Augusto Llona Silva, exalumno de postgrado, fue designado como Viceministro de Comercio Exterior de Perú.



FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN

Carta del decano

Presentamos la memoria de actividades de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE), que recoge no solo lo realizado, sino el sentido de un camino que, como comunidad académica, buscamos consolidar. El año 2025 estuvo marcado por la consolidación de nuestras propuestas de postgrado y el cierre de la implementación de los nuevos planes de estudio en Magisterio. Luego de fortalecer nuestra estructura académica interna, la Facultad se encuentra hoy en una etapa de apertura, orientada a proyectar la reflexión humanística y educativa tanto hacia la propia Universidad como hacia la sociedad.

Uno de los hitos ha sido la expansión del Club Socrático, que en su primera sesión extramuros convocó a 150 participantes. Esta iniciativa ejemplifica nuestra voluntad de llevar el diálogo filosófico más allá de las aulas, transformándolo en una forma concreta de presencia universitaria en la vida pública. En la misma línea, se consolidó la propuesta interfacultades de formación del carácter: el seminario “Ser para Liderar” articuló un ciclo de 13 sesiones enfocadas en virtudes como la prudencia, la resiliencia y el propósito personal, subrayando que la excelencia técnica en la educación debe ir acompañada de una sólida reflexión y crecimiento personal.

Nuestra vocación de apertura se expresó con especial claridad tanto en las iniciativas de extensión como en el vínculo formativo con estudiantes preuniversitarios. La décima edición del Challenge Premio Ensayo, centrado en la temática “Trabajo y ocio”, y la decimoquinta edición de la Maratón de Traducción convocaron a jóvenes de todo el país, reafirmando el rol de la universidad como un espacio que orienta las vocaciones tempranas hacia el rigor intelectual. Asimismo, el proyecto “Educadores para el cambio” integró a sus finalistas con estudiantes de primaria en el Museo de Arte Precolombino e Indígena

(MAPI), vinculando la formación docente con la gestión cultural y la realidad escolar.

En esta misma línea de apertura y diálogo, la celebración del Día de las Humanidades ofreció un espacio especialmente significativo en el que estudiantes y docentes pusieron en común sus investigaciones y perspectivas, renovando la conversación sobre el lugar de las humanidades en el mundo contemporáneo.

En el plano de la investigación y la visibilidad académica, celebramos que la revista Humanidades alcanzó el cuartil Q2 en Scopus (en el área de Literatura y teoría literaria), un avance significativo desde el Q4, que posiciona nuestra producción en estándares de impacto internacional. A esto se suma la publicación de la biografía política de Luis Alberto de Herrera, fruto de cinco años de investigación, que ha generado una amplia repercusión en la prensa nacional y regional. Ambos hitos reflejan una misma orientación: producir conocimiento con relevancia pública y con estándares académicos exigentes.

La situación actual nos lleva a tomar conciencia de que la FHUMyE debe asumir un papel cada vez más activo en la conversación pública. En un contexto de acelerado desarrollo tecnológico, la reflexión sobre lo humano y la educación está llamada a ofrecer criterios que ayuden a orientar fines y objetivos. En este sentido, el desafío para los próximos años será profundizar nuestra propuesta formativa, de modo de contribuir a la formación de educadores y humanistas con una renovada vocación de comunicación y divulgación del saber aprendido.

Dr. Francisco O'Reilly
Decano de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)





Hitos



La revista académica Humanidades ascendió al cuartil Q2 en Scopus

Alcanzó un importante reconocimiento internacional al avanzar del cuartil Q4 al cuartil Q2, de acuerdo con el indicador del SCImago Journal Rank (SJR) correspondiente a 2024. Ingresada en la base de datos Scopus en 2023, la revista logró posicionarse dentro de los estándares de visibilidad e impacto académico internacional en solo dos años. Las métricas del Q2 fueron alcanzadas por el área de Literatura y teoría literaria, mientras que las áreas de Historia, Filosofía y Arte subieron al Q3.

La primera sesión del Club Socrático extramuros convocó a 150 participantes

Tras dos años de encuentros regulares entre jóvenes estudiantes de diversas carreras de la UM, el 25 de noviembre los alumnos de la Facultad llevaron su iniciativa fuera de la universidad y generaron un espacio de reflexión filosófica a través del diálogo.

Publicación del libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político

La directora de la Maestría en Historia, Carolina Cerrano, y el *alumni* de la Lic. en Historia y también docente, José Saravia, publicaron la biografía política del expresidente tras cinco años de investigación. Durante la presentación del 22 de abril, autoridades, académicos y periodistas

reflexionaron sobre la obra que invita a redescubrir la figura compleja y multifacética del histórico dirigente nacionalista.

Cuartas Jornadas del Día de las Humanidades

Durante la jornada del 27 de junio se conmemoró a Santo Tomás Moro, patrono de la facultad, y los 800 años del nacimiento de Tomás de Aquino. En la celebración se incluyó la tradicional exposición de pósteres científicos, lo que brindó a estudiantes, egresados y docentes la oportunidad de presentar sus investigaciones. Además, se presentó el nuevo número de la Revista Humanidades con un enfoque monográfico sobre el 750º aniversario de la muerte de Tomás de Aquino y una serie de artículos que exploran su legado filosófico y su influencia en el pensamiento contemporáneo.

Décima edición del Challenge Premio Ensayo

Preuniversitarios de 1º, 2º y 3º de bachillerato de todo el país formaron parte de la décima edición del desafío y escribieron ensayos desde la perspectiva de la Filosofía o la Historia, con la asesoría de un docente, sobre el tema "Trabajo y ocio". El 3 de noviembre se realizó la entrega de premios.

Más internacionalidad

Alumnos de tres carreras de grado de la FHUMyE concretaron intercambios académicos en universidades del exterior, y siete *alumni* se encuentran cursando doctorados por del mundo.

Desarrollo académico

- FHUMYE | Charla: “Club socrático extramuros”, dictada por el decano Francisco O’Reilly. 25 de noviembre.
- FHUMYE | Charla: “El futuro laboral y la IA”, dictada por Elena Backer. 17 de noviembre.
- FHUMYE | Charla: “Sesión final”, dictada por el sacerdote Juan Andrés Verde y Francisco O’Reilly, en el marco del seminario Ser para liderar. 3 de noviembre.
- FHUMYE | Charla: “Ser docente: ¿cómo influye tu carácter en el ámbito profesional?”, dictada en el marco del seminario Ser para Liderar, por Agustín Porres, director regional de la Fundación Varkey. 27 de octubre.
- FHUMYE | Charla: “Prudencia”, dictada por la docente Luisa Collet, en el marco del seminario Ser para liderar. 20 de octubre.
- FHUMYE | Charla: “Esperanza/perdón”, dictada por Francisco O’Reilly, en el marco del seminario Ser para liderar. 13 de octubre.
- FHUMYE | Charla: “Servicio”, dic-

tada por Diego Moratorio, coordinador de Ing. Industrial, en el marco del seminario Ser para liderar. 6 de octubre.

- FHUMYE | Charla: “Gratitud”, dictada por la secretaria académica Elaisa Varela, en el marco del seminario Ser para liderar. 29 de setiembre.
- FHUMYE | Visita guiada: Facultad de Química, en el marco del Taller de Ciencias de la Naturaleza y Taller de Físico Química. 29 de setiembre.
- FHUMYE | Charla: “Templanza”, dictada por la docente Ana Laura Bentancurt, en el marco del seminario Ser para liderar. 22 de setiembre.
- FHUMYE | Charla: “Resiliencia”, dictada por el docente invitado Ignacio Cabrera, en el marco del seminario Ser para liderar. 15 de setiembre.
- FHUMYE | Charla: “Humildad”, dictada por la docente Magdalena Collares, en el marco del seminario Ser para liderar. 8 de setiembre.
- FHUMYE | Charla: “Propósito personal y fortaleza”, dictada por Josefina Calvete, coordinadora de Magisterio, en el marco del seminario Ser para liderar. 1º de setiembre.
- FHUMYE | Charla: “Propósito personal”, dictada por el alumno Agustín Ferreyra, en el marco del





- seminario Ser para liderar. 18 de agosto.
- FHUMYE | Charla: “Sesión apertura”, dictada por Francisco O’Reilly, en el marco del seminario Ser para liderar. 11 de agosto.
- FHUMYE | Seminario: “Traducción literaria en el Río de la plata”, dictado por las docentes Mariana Moraes, María Eugenia Meneses, Leticia Hornos Weisz, Cecilia Torres Ripa, Lucía Campanella y Rosario Lázaro Igoa. 6, 7 y 8 de agosto.
- FHUMYE | Actividad: “Jornada de formación ‘biografías’”, dictada por Jordi Canal y Carolina Cerrano. 3 de julio.
- FHUMYE | Charla: “El historiador, las novelas y la imaginación literaria”, dictada por Jordi Canal. 2 de julio.
- FHUMYE | Charla: “Individuo e historia: literatura y cine político siglo XX”, dictada en el marco de la Maestría en Historia, por el docente invitado Samuel Amaral. 23 y 24 de mayo.
- FHUMYE | Actividad: “Club socrático”. 21 de mayo, 11 de junio, 20 de agosto, 17 de setiembre, 15 de octubre y 12 de noviembre.
- FHUMYE | Charla: “*What does it mean to teach through a STEAM lens?*”, dictada en la materia Tecnologías Multimediales por los docentes invitados Orsoyla Tuba y Mattias Mattias Maki-Kutti. 19 de mayo.
- FHUMYE | Coloquio: “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, dictada por Carolina Cerrano y José Saravia. Presentadores: Valentín Trujillo y Daniel Supervielle. 22 de abril.
- FHUMYE | Charla: “*Public Education: The challenge of Educational Authority in a world without authority*”, dictada en la materia Filosofía de la Educación por el docente invitado Roger Berkowitz, director académico del *Hannah Arendt Center for Politics and Humanities in Bard College, USA*. 7 de abril.
- FHUMYE | Charla: “*Artificial intelligence and the future of translation*”, dictada por Francisco Ortega Zamorano, docente invitado de la Universidad de Málaga, España. 2 de abril.
- FHUMYE | Seminario: “Tecnología, mentira y política en América Latina”, dictado por Roger Berkowitz. Además, participaron destacados académicos de América Latina y Estados Unidos: Julio María Sanguinetti, Ignacio De Posadas, Martín Aguirre, Megan Sara Zeinal Werbe, Héctor Ghiretti, Santiago De Arteaga, Larissa Dias, Tamara Gonçalves, João Victor, Facundo Ponce de León, Camila Cuello, Camila Meyer, Joaquín Fernández Valdés, Joaquín Vallejo y Martín N. Mejía. 1, 2 y 3 de abril.



Actividades para preuniversitarios

Challenge Educadores para el cambio (segunda edición)

Las finalistas de la actividad realizaron una visita guiada en el Museo de Arte Precolombino e indígena (MAPI) con estudiantes de Primaria de la Escuela N°344 de Montevideo y estudiantes de la Fundación Sophia. Durante los días 17 y 18 de agosto, los niños aprendieron sobre las costumbres indígenas y realizaron vasijas de barro para revivir la cultura de los pueblos originarios.

1er puesto: María Gracia Huvatt (Colegio y Liceo Nuestra Señora del Carmen - Salto).

2do puesto: Martina Grünwaldt (Instituto Juan XXIII).

3er puesto: Lucía Falcón y Mariana Reyes (St. Brendan's School).

Challenge Maratón de Traducción (decimoquinta edición)

La FHUMyE celebró la XV edición de la competencia de Traducción de textos. Participantes de bachillerato, provenientes de todo el país, compitieron el 22 de octubre en la UM.

1er puesto: Sofía García y Francisco Souza (Saint Brendan's School).

2do puesto: Agustina Mariani, Inés Moya y Joaquín Formoso (Colegio y Liceo Santa Rita).

3er puesto: Federica Hoblaj, Eugenia Martínez y Victoria Sclavo (The Anglo School).

Menciones especiales: Sofía Azcué y Gonzalo Gari (Scuola Italiana di Montevideo); Santino Nicolás Giménez Zorrilla, Lorenzo Soria Díaz y Delfina Bruno Ramírez (Liceo N°1 Brig.Gral. Manuel Oribe - Florida).

Challenge Premio Ensayo (décima edición)

La FHUMyE realizó una nueva instancia del Premio Ensayo. Alumnos de bachillerato participaron con ensayos sobre la temática "Trabajo y ocio" desde la óptica de la Filosofía o la Historia. El 3 de noviembre se realizó la premiación en la UM, con la presencia de todos los participantes (alumnos y orientadores), quienes recibieron un certificado acreditativo.

1er puesto: Categoría "Filosofía": María Clara García (The British Schools). Categoría "Historia": Santiago Castillo Sousa (Scuola Italiana di Montevideo).

2do puesto: Categoría "Filosofía": Federica Fontanot Startari (Jesús María). Categoría "Historia": Guillermina Martínez Scampini (Scuola Italiana di Montevideo).

Menciones especiales:

-Sofía Veiga Camejo (Preuniversitario Jesús María de Carrasco).

-Violeta Azar Ruiz (The British Schools).





- Guillermina Pintos (The British Schools).
- Oriana Méndez (Liceo María Auxiliadora).
- Mathías Revetria (International College).
- María Velázquez (Liceo Dr. Aníbal Acosta Estapé).
- Martina Bardier (Instituto Juan XXIII).
- Abril Martínez Lockhart (Hans Christian Andersen).
- Tomás Chichiraldi (Scuola Italiana di Montevideo).
- Isabel Myszka Gelabert (Woodlands School).
- Sofía Rizzi Roldán (Santa Elena Lagomar).
- Federica Chiara Iglesias La Rocca (Santa Elena Lagomar).
- Sophia Llanes Elena (Santa Elena Lagomar).
- Juan Pablo Golpe (Santa Elena).
- Amanda Bovino (Santa Elena).
- Paulina Ghione Triulzi (Santa Elena Lagomar).
- Sofía Parra (Santa Elena).

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

Backer, Elena

- Participante en la “Conferencia del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)”, organizada por la ONU en Punta del Este. También asistieron dos estudiantes de la Lic. en Traducción: Facundo Gutiérrez y Paula Aguiar. Desde el 24 hasta el 27 de junio.

Bentancor-Biagas, Gustavo

- “Modelos adaptativos y personalización: Integración de ALEKS, Matific y herramientas de IA en la enseñanza de la Matemática”, expositor en el encuentro Matemática + IA: Personalizar el aprendizaje en escenarios diversos, el caso CEIBAL. Estuvo organizado por el Colegio Belgrano Day School. Buenos Aires, Argentina. 11 de noviembre.
- “Inteligencia Artificial para personalizar el aprendizaje de Matemática. Una mirada a un curso de ALEKS para docentes de Educación Media de Uruguay”, expositor en la III Conferencia sobre investigación en educación STEAM organizada por la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) en Avellaneda, Argentina. 10, 11 y 12 de febrero.

Cerrano, Carolina

- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, expositora en la 47° Feria Internacional del Libro de Montevideo. Presentadora: Carla Dos Santos. 30 de setiembre.
- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, expositora en la 18a Edición de la Feria Internacional de Promoción de la Lectura y el Libro en San José. Presentadora: Camila López. 11 de setiembre.
- “Estrategias defensivas de las Fuerzas Armadas uruguayas durante la Segunda Guerra Mundial”, expositora en el Ciclo de conferencias “A 80 años del término de la Segunda Guerra Mundial en América Latina”, organizado por la Universidad Gabriela Mistral, la Universidad Católica de Chile y la Universidad de Montevideo. Setiembre.
- “La simbología de los partidos políticos uruguayos en sus hojas de votación entre 1925-1984”, expositora junto a José Saravia en el V Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores: Desafíos actuales del oficio: investigar, enseñar y conmemorar en el siglo XXI. 30 y 31 de julio.
- “Representaciones de la buena prensa y estrategias de intervención en la revista Tribuna Católica (1935-1945)”, expositora junto a Mariana Moraes en el V Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores: Desafíos actuales del oficio: investigar, enseñar y conmemorar en el siglo XXI. 30 y 31 de julio.
- “Investigar y enseñar Historia en el siglo XXI (participantes: Aldo Marchesi, Florencia Thul, Andrea Tempone y Elisa Rodríguez)”, integrante del panel en el V Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores: Desafíos actuales del oficio: investigar, enseñar y conmemorar en el siglo XXI. 30 y 31 de julio.
- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, expositora junto a José Saravia en Casa de la Cultura de Libertad. 26 de julio.
- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, expositora en Museo Francisco Mazzoni (Maldonado)-CERP (Maldonado). 25 de julio.
- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, expositora en ISHIRUNR-CONICET, en el marco de un conversatorio sobre cultura política uruguaya desde la orilla argentina. Museo Internacional para la Democracia. Diálogo sobre cultura política rioplatense entre Carolina Cerrano y Diego Mauro. 8 de julio.
- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, expositora junto a José Saravia en Librería Linardi Risso. 12 de junio.





- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, expositora junto a José Saravia en CERP Suroeste. 11 de junio.
- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, expositora junto a José Saravia en Museo Histórico de Florida y CERP de Florida. 22 de mayo.

Chiusano, Ana Cristina

- “*Revitalizing Segmental Phonology for Intelligibility: Unlocking L2 Pronunciation Success with Extempore*”, expositora en la *16th Pronunciation in Second Language Learning and Teaching (PS-LLT) Conference*, en donde también expuso Pedro Luis Luchini. La conferencia fue organizada por Concordia University de Montreal, Canadá. Participaron mediante modalidad virtual. 15, 16 y 17 de octubre.
- “Inteligibilidad potenciada por la tecnología: Revitalización de la fonología segmental con Extempore”, expositora en las II Jornadas Internacionales DivuLeng, en donde también expuso Pedro Luis Luchini. La conferencia fue organizada por el Grupo de investigación Cuestiones del Lenguaje de Mar del Plata, Argentina. Participaron mediante modalidad virtual. 23 y 24 de mayo.

Corti, Santiago María

- “La aceptación de sí mismo como opción vital: fe y razón en ‘La enfermedad mortal’ de Soren Kierkegaard”, expositor en el IV Congreso Internacional de Filo-

sofía Teórica y Práctica: “Kierkegaard entre filosofía teórica y práctica”, organizado por el ED & TIC Research Center de Bogotá, Colombia. Participó mediante modalidad online. 19 y 20 de junio.

Mernies, Sylvia

- “Tercer Congreso Internacional de Traducción e Interpretación en Uruguay”, miembro del Comité Organizador del Congreso, por parte del Colegio de Traductores Públicos del Uruguay, en el marco de la celebración del 75° aniversario de la institución. 20 y 21 de junio.
- “Discípulas, mecenas, traductoras: las mujeres que trabajaron junto a San Jerónimo en la traducción de la Vulgata”, expositora en la Presentación Premio Paula de Roma, organizado por la Facultad de Lenguas de la Universidad Nacional de Córdoba, Argentina. Participó mediante modalidad virtual. 16 de mayo.

O'Reilly, Francisco

- “*Processio*: El papel de Juan Escoto Eriúgena en la transmisión de un concepto” expositor, junto a María Jesús Soto-Bruna (Universidad de Navarra), en el IX Congreso Internacional SOFIME: Transmisión e interpretación del saber, organizado por la Universidad de Córdoba y la Sociedad de Filosofía Medieval (SOFIME), España. 3, 4 y 5 de diciembre.
- “Ciencia y Religión: Teorías de la creación”, Seminario para do-

centes y alumnos en la Universidad Francisco de Vitoria en Madrid, España. 7 de octubre.

- “Causalidad y creación: la filosofía analítica de la religión y Tomás de Aquino frente al Big Bang”, expositor en el Congreso Internacional Santo Tomás de Aquino: 800 años de magisterio, organizado por la Universidad Pontificia de Salamanca (UPSA), España. 2, 3 y 4 de octubre.
- “Amar a Dios con toda la mente: Santo Tomás y la gozosa responsabilidad de pensar la fe”, conferencista invitado, 800 años: Santo Tomás de Aquino. Facultad de Teología del Uruguay, 17 de setiembre.
- “La persona divina como problema” Conferencia, Asociación Latinoamericana de Filosofía Analítica (ALFAn), 25 de julio.
- “Roger Scruton y la falacia del progreso”, foro de discusión junto a la Dra. Ivana Antón Mlinar (UnCuyo-Conicet) y Dr. Santiago Gelonch Villarino, en el congreso Tradición Occidental y Desafíos Contemporáneos en Filosofía, Humanidades y Educación. A cinco años de la muerte de Sir Roger Scruton. El coloquio fue organizado por el Centro de Estudios Filosóficos Medievales, Instituto de Filosofía, de la Facultad de Filosofía y Letras, Universidad Nacional de Cuyo, Argentina. 28, 29 y 30 de mayo.

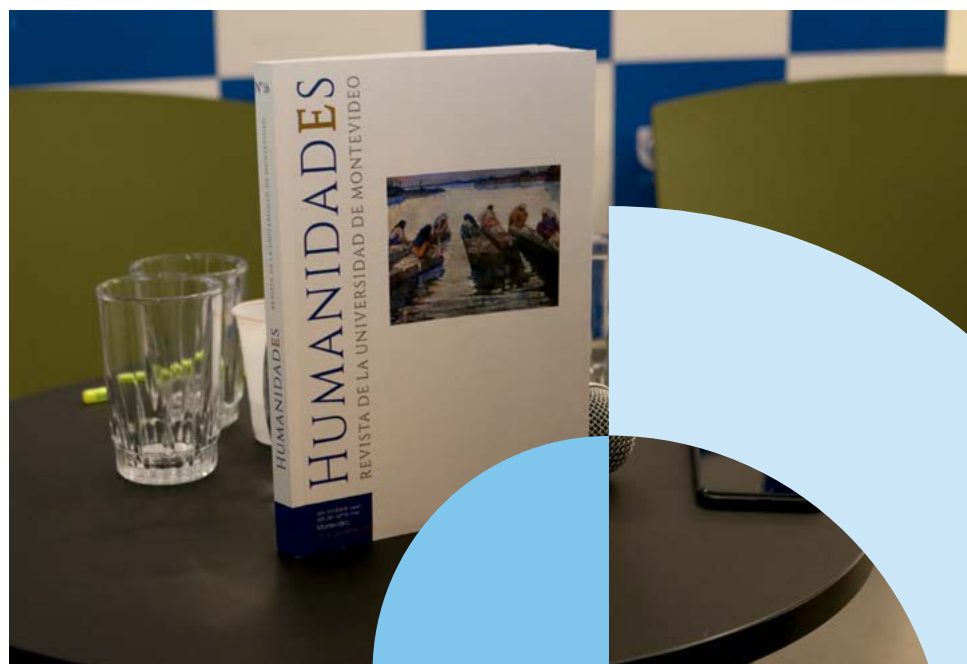
Investigaciones, publicaciones y working papers

Chiusano, Ana Cristina

- “En el sendero de la inteligibilidad: Redes fonológicas y aprendizaje de vocales del inglés”, trabajo publicado en *Anales de Lingüística*. Segunda época, 13. Universidad Nacional de Cuyo, Argentina.
- “*Revitalizing Segmental Phonology for Intelligibility: Unlocking L2 Pronunciation Success with Extempore*”, a ser publicado en *Proceedings of the 16th Pronunciation in Second Language Learning and Teaching Conference*. Coautor: Pedro Luis Luchini.

Cerrano, Carolina

- “La identidad gráfica del Partido Nacional a través de sus hojas de votación”, póster publicado en las IV Jornadas del día de Humanidades, Universidad de Montevideo. Noviembre.
- “Vaz Ferreira y la guerra de tarifas”, artículo de opinión publicado en *El País*. 16 de abril.
- “La revista *Tribuna Católica* (1935-1939) y las estrategias de intervención de la ‘buena prensa’: una mirada a las secciones de libros y cine”, artículo arbitrado publicado en *Itinerantes*. Revista de Historia y Religión, 31-50. Coautora: Mariana Moraes.



Cerrano, Carolina y Saravia, José

- “¿Cómo convertir los cumpleaños en un ritual político? A 152 años del nacimiento de Luis Alberto de Herrera”, artículo publicado en El Observador. 22 de julio.
- “Luis Alberto de Herrera: un liderazgo político”, libro publicado por Penguin-Randon House-Debate, 2025. Abril.
- “Los colores en la política uruguaya”, artículo arbitrado aceptado para publicar en 2026 en Historia mexicana, nro. 302, vol. LXXVI.
- “La identidad visual del Partido Nacional uruguayo a través de sus hojas de votación (1925-1962)”, artículo arbitrado para publicar en 2026 en Atrio: Revista de Historia del Arte.

García, Pablo E.

- “La persona entre lo individual y lo comunitario”, libro publicado en Via Sapientiae, UPSA-UM.

Apariciones en prensa

Facultad de Humanidades y Educación

- “ANEP financia maestría en formación docente en universidad pública argentina y deja de lado a privadas uruguayas”, nota en Semanario Búsqueda. 20 de diciembre.
- “Lo que aún tienen para ofrecer los historiadores mayores”, nota de El Nacional de Paraguay. 20 de abril.
- “Bajo desempeño en lectura y escritura en formación docente”, nota en La Diaria. 13 de febrero.

Cerrano, Carolina

- “Podcast: conversando con los que escriben sobre peronismo. Coordinación: Dra. Carolina Cervetto. Episodio: El libro Azul y la diplomacia uruguaya: claves del triunfo de Perón” nota realizada para el Programa de Estudios de Historia del Peronismo-Instituto de Estudios Históricos-UNTREF. 5 de setiembre.
- “Luis Alberto de Herrera fue un caudillo, un jefe venerado, idolatrado, también temido y repudiado. ¿Cómo se construyó uno de los principales liderazgos de la historia uruguaya?”, nota en Uniradio 107.7 FM. 28 de junio.

Cerrano, Carolina y Saravia, José

- “Una biografía de Luis Alberto de



Herrera para pensar la historia política uruguaya”, nota publicada en El País. 23 de noviembre.

- “Agenda de actividades culturales para combatir el frío”, publicado en La Diaria. 25 de julio.
- “Universidad de Montevideo presentará el libro ‘Luis Alberto de Herrera, un liderazgo político’”, publicada por la Intendencia de Maldonado. 23 de julio.
- “Herrera en la historia”, nota de El País. 21 de julio.
- “El liderazgo de Luis Alberto de Herrera: Perón, la política exterior y la República”, entrevista publicada en En Perspectiva. 15 de julio.
- “Presentación de libro sobre Luis Alberto de Herrera”, nota de la Intendencia de Florida. 20 de mayo.
- “Presentación libro Luis Alberto de Herrera”, nota en Radio Sarandí 690. 14 de abril.
- “8 de abril: aniversario del fallecimiento de Luis Alberto de Herrera”, participación en Radio Oriental 770 AM. 10 de abril.
- “8 de abril: aniversario del fallecimiento de Luis Alberto de Herrera”, nota de la Revista Repórter UM. 8 de abril.

De Arteaga, Santiago (alumni)

- “Santiago de Arteaga: «La filosofía es difícil, y tiene que serlo”, publicada en ICM. 12 de octubre.

Mazza, Javier (alumni)

- “La Mesa de Filósofos | ¿Cómo nos afecta la ebullición de asistentes inteligentes? ¿Qué experiencias nuevas introduce en nuestra vida cotidiana?”, nota de En perspectiva. 20 de noviembre.
- “La Mesa de Filósofos | Pensar a la tecnología solo desde lo técnico es ‘ingenuo’: ¿Por qué tomar distancia de ella nos ayuda a entender mejor cómo nos rodea?”, nota de En perspectiva. 6 de noviembre.

Mernies, Sylvia

- “Traducir en tiempos de la IA: los desafíos de traer al español un documento público, una serie de TV o un poema”, nota de El País. 12 de octubre.

O’Reilly, Francisco

- “Europa y la islamización”, nota de En Perspectiva. 14 de noviembre.
- “El Islam y sus diferencias con occidente”, nota de En Perspectiva. 2 de setiembre.

Podetti, Ramiro

- “Methol Ferre y la geopolítica periférica. Con Andrés Rivarola Puntigliano, Ramiro Podetti y Julián Guyer”, publicado en la web de En Perspectiva. 9 de diciembre.
- “Expertos destacan la vigencia de la resolución 2065 de ONU para una solución pacífica sobre

Malvinas”, nota del diario Grupo R Multimedia. 6 de noviembre.

- “Cultura y alteridad”: una charla con Ramiro Podetti sobre el pensamiento latinoamericano”, nota publicada en la web de En Perspectiva. 29 de julio.

Rivero, Sebastián (alumni de postgrado)

- “Vigilando el caos”. Sebastián Rivero Scirgalea presenta su nuevo libro”, nota Diario Helvecia. 25 de mayo.

Totoricagüena, Gloria (alumni de postgrado)

- “Gloria Totoricagüena, Premio Manuel Lekuona 2025 por su labor en la investigación y difusión de la diáspora vasca”, publicado en el medio internacional Orian. 24 de octubre.
- “Gloria Totoricagüena Egurrola, Premio Manuel Lekuona 2025 de Eusko Ikaskuntza”, publicado en el medio internacional KulturKlik. 24 de octubre.

Zeynal, Megan

- “La Mesa de Filósofos | El perdón: ¿Qué es y qué valor le damos en la sociedad?”, nota de En Perspectiva. 10 de julio.-6,35 mm





FACULTAD DE INGENIERÍA

Carta del decano

Es un honor presentarles esta Memoria Académica 2025, que resume un año de trabajo intenso, de logros y de consolidación para la Facultad de Ingeniería (FIUM). Más que un registro de actividades, este documento refleja el impulso, la seriedad y el espíritu de colaboración que caracterizan a nuestra comunidad: alumnos, docentes, investigadores, alumni y equipo de apoyo.

El 2025 fue, en muchos sentidos, un año de reafirmación del rumbo: formar ingenieros con excelencia técnica y humana, capaces de incidir en los desafíos del país y, al mismo tiempo, integrarse con solvencia a redes internacionales y a disciplinas de frontera. En esa línea, uno de los hitos más significativos fue que Montevideo fuera sede de la primera hackathon internacional de computación cuántica realizada en Latinoamérica, organizada por la Universidad de Montevideo junto al OQI – Open Quantum Institute, con el apoyo de socios tecnológicos y de instituciones nacionales e internacionales. Más de 80 estudiantes de diez países de América Latina y más de 40 universidades, trabajaron de forma colaborativa en soluciones alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, supervisados por un plantel de jueces provenientes del ámbito académico y empresarial de México, Estados Unidos, Argentina, Brasil, Chile, Uruguay, España y Suiza, confirmando que la ingeniería y la innovación pueden y deben ponerse al servicio de problemas reales.

La calidad académica y proyección regional continúan avanzando: las carreras de Ingeniería Civil e Ingeniería Industrial obtuvieron la acreditación ARCU-SUR, un reconocimiento que certifica estándares exigentes a nivel Mercosur y que respalda la solidez de nuestros planes de estudio, nuestro cuerpo docente y nuestros procesos de mejora continua. Este resultado es fruto de años de trabajo sostenido y de una cultura institucional que entiende la calidad como una tarea permanente. También obtuvieron la certificación nacional del Instituto Nacional de Acreditación y Evaluación de la Educación Terciaria.

En paralelo, la internacionalización continuó fortaleciéndose de manera tangible. Un año más, celebramos el Mes Internacional FIUM, una experiencia de cinco semanas que acercó a nuestros estudiantes a profesores invitados

de diversos países, en cursos especializados sobre temas actuales y de alto impacto. Este formato no solo amplía horizontes académicos: también crea vínculos, despierta vocaciones y sitúa a la FIUM en una conversación global sobre la evolución de la ingeniería.

Quiero destacar, además, la consolidación de la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal – UM, lanzada en 2024 y que en 2025 mostró resultados muy valiosos en investigación aplicada, proyectos finales de carrera y pasantías orientadas a soluciones concretas para el sector vial, con foco en sostenibilidad. La cátedra se ha convertido en un puente virtuoso entre academia e industria, donde los estudiantes encuentran oportunidades reales para aprender haciendo, y donde el conocimiento se transforma en impacto.

La FIUM crece cuando conecta excelencia académica, innovación y servicio. Esa conexión se expresa en la vida cotidiana de la Facultad: en el aula, en los laboratorios, en las actividades con gobierno, empresas e instituciones profesionales, en los espacios de divulgación, y también en el acompañamiento cercano a cada alumno para que pueda desarrollar su máximo potencial.

Quiero agradecer especialmente a nuestros profesores e investigadores, por su exigencia y generosidad; a nuestros estudiantes, por su esfuerzo y ambición bien orientada; a nuestros alumni, que llevan el sello de la FIUM a múltiples ámbitos profesionales; y al equipo directivo y staff, cuyo trabajo muchas veces silencioso es imprescindible para que todo lo anterior suceda.

Los invito a recorrer esta Memoria Académica 2025 con la mirada puesta en el futuro. Verán una Facultad que consolida lo construido, se abre al mundo y se anima a liderar en áreas emergentes, sin perder de vista lo esencial: formar ingenieros capaces de transformar la realidad con competencia, integridad y sentido de servicio.

Dr. Ing. Rafael Sotelo
Decano de la Facultad de Ingeniería (FIUM)





Hitos



Sede de la primera hackaton de computación cuántica organizada en Latinoamérica

Del 1 al 3 de octubre, Montevideo fue sede de la primera hackathon internacional de computación cuántica realizada en Latinoamérica, marcando un hito histórico para la región y posicionando a la FIUM como un actor de referencia en tecnologías de frontera. El evento fue organizado por la Universidad de Montevideo junto al OQI - Open Quantum Institute, con el auspicio de Microsoft, la colaboración de ANTEL, IEEE Quantum in Consumer Technology y qBraid, y el apoyo de instituciones nacionales e internacionales como ANII —declarado de Interés Nacional—, UNESCO y el Año Internacional de las Tecnologías Cuánticas. Durante tres jornadas presenciales, más de 80 participantes provenientes de distintos países conformaron ocho equipos interdisciplinarios. En este espacio de trabajo colaborativo, desarrollaron soluciones innovadoras alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible: ODS 6, Agua limpia y saneamiento; ODS 11, Ciudades y comunidades sostenibles; y ODS 13, Acción por el clima.

Las carreras de Ingeniería Civil e Ingeniería Industrial obtuvieron la acreditación ARCU-SUR

Este reconocimiento regional certifica que las carreras de Ingeniería Civil e Ingeniería Industrial de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Montevideo cumplen con exigentes estándares internacionales de calidad académica. La acreditación ARCU-SUR respalda el proyecto educativo de la UM, la solidez de sus planes de estudio, la formación de su cuerpo docente, la infraestructura y los procesos de mejora continua, fortaleciendo la proyección académica y profesional de ambas carreras dentro del Mercosur.

Segundo año consecutivo del Mes Internacional FIUM

Por segundo año, la FIUM llevó adelante el Mes Internacional. A lo largo de cinco semanas, la Facultad recibió a profesores invitados de España, Brasil, Argentina y Chile, quienes dictaron cursos especializados en áreas de vanguardia como *network analysis*, *industry digital transformation*, diseño y evaluación de interacciones vibrotáctiles, *big data* con *streaming inteligente* y optimización molecular con computadores cuánticos.

ticos. Las actividades, acompañadas por docentes anfitriones de la FIUM, permitieron a los estudiantes profundizar en contenidos avanzados, acceder a perspectivas internacionales y fortalecer la proyección académica de la Facultad mediante una experiencia sostenida de intercambio y formación de alto nivel.

Frutos de la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal – UM

Lanzada en 2024, la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal – UM se consolidó como un espacio de referencia para fortalecer el vínculo entre la academia y la industria vial, impulsando investigación aplicada con foco en sostenibilidad. Entre sus principales resultados se destacan proyectos finales de carrera y pasantías lideradas por estudiantes de la FIUM, orientados a soluciones innovadoras para el sector. Carmela Muguerza Zabala, Joaquín Szabo y Camila Rivero investigaron la implementación de Mezclas Asfálticas Tibias (WMA) en Uruguay, una tecnología que permite reducir la temperatura de fabricación, disminuir el consumo energético, los costos y el impacto ambiental. Bettina Couto analizó el uso de vidrio triturado como sustituto de áridos convencionales en mezclas tipo Glasphalt, mientras que Egon Hauser desarrolló una pasantía centrada en tecnologías de emulsiones frente a diluidos y su aplicación vial. Estos trabajos no solo marcaron

la graduación de nuevos ingenieros civiles formados en el marco de la cátedra, sino que también alcanzaron proyección internacional, con la presentación de resultados en el 23.º Congreso Ibero-Latinoamericano del Asfalto en Paraguay.

Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Agustín Álvarez, quien al momento de la actividad se encontraba cursando la carrera de Informática, participó del programa “Puentes”, impulsado por Gadi Borovich y Antigravity Capital. La experiencia consistió en una semana de actividades en San Francisco, en Silicon Valley, que incluyeron intercambios con fundadores y CEOs de *startups* del ecosistema tecnológico, visitas a empresas como Google y la participación en una hackathon de MPC, un protocolo de inteligencia artificial colaborativa.
- Felipe Berton, alumno de la carrera de Ingeniería en Informática, fue el primero de la Facultad en obtener un diploma internacional de The London School of Economics and Political Science (LSE). Completó el *Graduate Diploma in Data Science*.
- Estudiantes de la Universidad de Montevideo se destacaron en el Desafío IA Tech Challenge 2025



de ANTEL, obteniendo primeros y segundos puestos en una competencia orientada a resolver desafíos reales mediante inteligencia artificial. El primer puesto fue alcanzado por Máximo Lorenzo y Losada, Felipe Giro, Pablo Otegui, Juan Ignacio Ferreira y Augusto Sosa, estudiantes de la Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios (que se dicta en conjunto con FCEE). El segundo puesto fue obtenido por Juan José Patrone, estudiante de Ingeniería Industrial, y Mateo Patrone, estudiante de Ingeniería Telemática, junto a un equipo conformado por alumnos de distintas universidades. Asimismo, en el Desafío IMPO, un equipo integrado por estudiantes de Ciencia de Datos para Negocios y Abogacía logró el segundo lugar.

- Guillermo Fiorina y Martín Wildbaum, *alumni* de Ingeniería Telemática, se destacan por una trayectoria académica de alcance internacional. Ambos realizaron su último semestre en la Università degli Studi di Cagliari, en Italia, gracias a una beca Erasmus+ de la Unión Europea, donde desarrollaron conjuntamente su proyecto final de carrera. El trabajo derivó en la publicación de un artículo científico presentado en la *IEEE BMSB 2025 Conference*, realizada en Dublín. Tras regresar a Uruguay, defendieron su tesis y obtuvieron el título de ingenieros telemáticos,

y posteriormente su proyecto fue reconocido con el Primer Premio en Ingeniería Telemática otorgado por la Academia Nacional de Ingeniería del Uruguay.

Desarrollo académico

- CPI | Clase presencial del Programa Ejecutivo en Ciberseguridad, dictada por Nicolás Ramos, especialista en seguridad de la información y docente del programa. La clase incluyó el análisis del caso de aplicación “*Protegiendo Pretorians Inc.*”. 21 de noviembre.
- CPI | Clase Magistral “Liderazgo efectivo en equipos multiculturales”, dictada por Daniel Delisante, ingeniero electrónico con MBA, en el marco del 4.º aniversario del Centro de Posgrados en Ingeniería. 20 de noviembre.
- FIUM | Visita académica a VIMAR S.A. Estudiantes de tercer año de la carrera de Ingeniería Industrial hicieron una visita técnica a la empresa VIMAR S.A., en el marco del curso de Ingeniería Fluido-Mecánica. La coordinación estuvo a cargo de Juan Pablo Martigani. Entre el 11 y el 14 de noviembre.
- FIUM | Clase sobre cableado estructurado. Lucas Samyn, de la empresa Lightera, dictó una clase sobre cableado estructurado en el marco del curso a cargo de Gustavo Compagnone. 13 de noviembre.



- FIUM | Encuentro de Estudiantes de la Licenciatura en Informática. Se desarrolló una jornada de intercambio que incluyó actividades recreativas, pizzas, juegos y karaoke. 5 de noviembre.
- FIUM | 2° encuentro internacional de la CAS junto con PADECASA-UAX. El panel estuvo integrado por especialistas de España, Italia, Argentina y Brasil, así como por la investigadora uruguaya radicada en Estados Unidos, la MSc. Faustina Keuliyán, y fue moderado por el director de la CAS, David Fontans. Modalidad híbrida con sedes en España y Uruguay. 31 de octubre.
- FIUM y CPI | Clase sobre tecnologías de acondicionamiento térmico y transición energética, a cargo de Hatef Madani, *Head of Division of Applied Thermodynamics and Refrigeration del Department of Energy Technology de KTH Royal Institute of Technology (Suecia)*. La actividad fue coordinada por Marcelo Berglavaz Elgart con el apoyo de fondos de la ANII. 31 de octubre.
- CPI | Clase Magistral: “El Everest de la ciberseguridad: cómo prepararte para conquistar una certificación internacional”, dictada por Claudio López. Modalidad online. 30 de octubre.
- FIUM | Conferencia “*When Text Is Not Enough: Towards a Multi-modal RAG*”, a cargo de Juan Pablo Balarini y Guillermo Fiorina, *alumni* de Ingeniería Telemática. 22 de octubre.
- FIUM | Charla “Innovación en movimiento: la ingeniería de Aeromovel y el potencial del proyecto Aeromet”, organizada junto a Berkes Group, Teyma y Aeromovilidad Sustentável, Tecnología Aeromovel, integrando enfoques de ingeniería, tecnología y planificación estratégica. 16 de octubre.
- FIUM | Quantum Hackathon LATAM 2025 – Quantum for Climate. Del 1 al 3 de octubre.
- FIUM | Curso “*Optimización molecular con computadores cuánticos*”, a cargo del profesor Dardo Goyeneche (Chile), en el marco del Mes Internacional FIUM. Coordinado por Laura Gatti. Del 29 al 30 de setiembre.
- FIUM | Curso “*Big Data con Streaming Inteligente*”, a cargo del profesor Juan Ramón Márquez Rompani (España/Uruguay), en el marco del Mes Internacional FIUM. Profesor anfitrión: Pablo Fleurquin. Del 22 al 26 de setiembre.
- FIUM | Curso “Diseño y evaluación de interacciones vibrotáctiles”, a cargo del profesor invitado Andrés Rodríguez (Argentina), en el marco del Mes Internacional FIUM. Profesor anfitrión: Diego López. Del 15 al 19 de setiembre.
- CPI y CINOI | Clase abierta sobre gestión Lean e Industria 4.0, en





el marco del Mes Internacional FIUM y de la Semana de la Calidad impulsada por INACAL Uruguay. Actividad desarrollada durante una clase del Programa de Mejora Continua. 11 de setiembre.

- FIUM | Curso “*Industry Digital Transformation*”, a cargo del profesor invitado Guilherme Tortorella (Brasil), en el marco del Mes Internacional FIUM. Profesor anfitrión: Daniel Jurburg. Del 8 al 11 de setiembre.
- FIUM | Curso “*Network Analysis*”, a cargo del profesor invitado Jordi Nin (España), en el marco del Mes Internacional FIUM. Profesor anfitrión: Pablo Fleurquin. Del 1 al 5 de setiembre.
- FIUM | Visita académica a obra de CIEMSA, por parte de estudiantes de 2° de Ingeniería Civil. La actividad fue guiada por su profesor y jefe de Oferta, Nelson Demarco, y contó con la recepción de la directora de Proyecto, Sharon Kaufman, y la jefa de Obra, la Arq. Cecilia Iriarte. 28 de agosto.
- FIUM y CPI | Capacitación en Protección contra Incendios por parte de la Asociación Uruguaya de Protección Contra Incendios (AUPCI). Intervino la experta brasileña Débora Arjona y contó con participación de bomberos, estudiantes, docentes y personal de la UM. 13 de agosto.
- CPI | Clase Magistral “Introducción al Mundo *Health Tech*: Tecnología al servicio de la Salud”, por Sofía Landi, médica pediatra especializada en Informática en Salud. Actividad organizado en alianza con el Centro de Ciencias Biomédicas en modalidad virtual. 24 de julio.
- FIUM | Taller de Emulsiones Asfálticas de la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal – UM, a cargo de Santiago Kröger, director general de Bitafal, y Liberto Sánchez, encargado de Obra. 16 de julio.
- FIUM | Encuentro de Computación Cuántica, organizado junto a Urudata S.A. e IBM Silver Partner. 27 de junio.
- CPI | Clase Magistral “Del Excel a la IA: Eficiencia Energética con una mirada actual”, ofrecida por Martín Garmendia. 26 de junio.
- CPI | Clase Magistral “Las transiciones energéticas: Cuestiones éticas detrás de un cambio tecnológico”, a cargo de Alejandro Stipanovic. 22 de mayo.
- FIUM | Visita a Zonamerica, para alumnos de la materia *Global Supply*. 19 de mayo.
- CPI y CINOI | Programa Mejora Continua, propuesta formativa impulsada por el Centro de Posgrados en Ingeniería (CPI) junto al Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI). Del 13 de mayo al 14 de octubre.

- CINOI | En el marco del programa *Global Supply Chain* del CINOI, la FIUM recibió a seis estudiantes de Ingeniería de la *University of Pittsburgh*. Durante el curso intensivo, profundizaron en conceptos clave y vivieron una experiencia de inmersión cultural, aprendiendo sobre el mate, el gaucho y tradiciones del Cono Sur. 8 de mayo.
- FIUM y CINOI | Curso *Global Supply Program*, ofrecido en inglés para alumnos extranjeros y locales. Del 6 al 23 de mayo.
- FIUM | Visita académica a Belgrano Plast, en el marco de la materia Tecnología de Fabricación y Prototipado, en compañía del docente Fabrizio Bagnasco. 24 de abril.
- FIUM | *MeetUp* con Fernando Dominguez Pinuaga, vicepresidente de SandboxAQ. 7 de abril.
- CPI y CPmL | Desayuno empresarial sobre Construcción Sostenible. 3 de abril.
- FIUM | Visita a CIEMSA, por parte de alumnos de la materia Práctico de Obra II, guiados por Nelson Demarco. 31 de marzo.
- FIUM | Conferencia “Autómatas celulares cuánticos: estructura, universalidad y aplicaciones a la simulación cuántica”, por parte de Pablo Arrighi. 27 de marzo.
- FIUM | *MeetUp* con Eduardo Strauch, sobreviviente de la tragedia de los Andes. 18 de marzo.
- CPI | Curso *InCompany Practia*. 18 de marzo.
- FIUM | Incorporación al *Open Quantum Institute (OQI)*. La UM fue aceptada como miembro del OQI. 14 de marzo.
- CPI y CINOI | Mesa Redonda sobre Hidrógeno Verde, a cargo de Sasha Morlock de Fraunhofer IFAM, Marcelo Berglavaz de FIUM y CINOI, Lucía Garín de Ventus Ingeniería y Noelia Medina de MIEM. 20 de febrero.
- FIUM | Visita institucional. La FIUM recibió a la Embajadora de Canadá, Carmen Sorger, junto a la Agregada Comercial, Anaclara Acuña, y Agustina Guarisco, también de la embajada. 19 de febrero.





Actividades para preuniversitarios

Día Internacional de las Niñas en las TICs

Desde hace más de 10 años, la FIUM acerca a niñas a la tecnología en esta iniciativa global que busca promover la participación femenina en carreras STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemática). Este año, la facultad recibió a 46 estudiantes del Liceo 15 y Colegio Anglo. La jornada comenzó en el Espacio Ciencia con actividades interactivas y continuó en el laboratorio FIUM, donde entrenaron un dispositivo con inteligencia artificial para encender y apagar un LED mediante reconocimiento de movimientos corporales, una experiencia práctica y creativa. Esta actividad fue organizada junto a Women in Engineering (WIE) Uruguay.

Desafío UM – Portones

La FIUM en conjunto con Portones Shopping realizó la tercera edición del Desafío UM – Portones, una competencia dirigida a estudiantes de 1.º, 2.º y 3.º de bachillerato de todo el país. La propuesta consistió en la resolución de desafíos reales planteados por el *shopping*, con foco en la aplicación de Tecnologías de la Información, evaluando criterios de viabilidad, innovación y potencial impacto. En una primera etapa, los equipos trabajaron de forma *online* según su año de bachillerato y, posteriormente, defendieron sus propuestas de manera presencial ante

un jurado integrado por docentes y personal de la universidad, en la gran final realizada en la FIUM.

Ganadores:

1er EMS:

1er puesto: Los Estrategas (Instituto Juan XXIII, Colegio y Liceo La Mennais)

2do puesto: EPP Solutions (Liceo de Nueva Helvecia)

2do EMS:

1er puesto: Grupo Elán (Instituto Juan XXIII y Liceo San Miguel -Salesianos-, Liceo Mercedes -Soriano-)

2do puesto: Lucilfa (Instituto Juan XXIII, PRE/U)

3er puesto: Obsidian (Centros educativos Impulso)

4to puesto: ZENDA (Colegio Stella Maris)

5to puesto: Los Portoneros (Colegio Stella Maris)

3er de bachillerato:

1er puesto: Tranquilos, chicos (Instituto Preuniversitario de Montevideo, PRE/U)

2do puesto: NOA (Colegio Nuestra Señora del Carmen -Salesiano- Salto)

3er puesto: NEM. JL (Escuela Técnica El Pinar)

4to puesto: Innovatech (Colegio y Liceo Elbio Fernández)

5to puesto: La Chispa (Colegio La Mennais, Colegio Saint Brendan's, Escuela Superior de Informática y Liceo Alemán)

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

Berglavaz, Marcelo; Jurburg, Daniel

- Expositores sobre “Análisis de aplicabilidad de movilidad eléctrica a la maquinaria pesada en Uruguay” en el Foro Movilidad 4.0, realizado en el marco de Expocarga 2025. 4 de diciembre.

Berglavaz, Marcelo; Jurburg, Daniel y Sanchez, Rodrigo

- Participantes en la inauguración del Vivestar Technologies H2 Hub, el primer centro del país con electrolizadores operativos para la producción de hidrógeno verde. Parque de Innovación del LATU, 24 de abril.

Camacho, María y Medina, Noelia

- Participantes y moderadoras en el Foro Movilidad 4.0, realizado en el marco de Expocarga 2025. 4 de diciembre.

Carozo, Eduardo

- Conferencista sobre “Una cultura de ciberseguridad de las organizaciones del 2025”. Colegio de Ingenieros de Guatemala, Guatemala. 7 de mayo.

Fleurquin, Pablo

- Panelista sobre “Cómo transformar los inventarios en una ventaja competitiva financiera y de servicio” en el evento “Logística Inteligente y Gestión de Inventarios: Claves para la Competiti-

vidad”, organizado por The Box. Agosto.

Fuidio, Federico

- Ayudante técnico y mentor en la *Hackathon for Social Good* en Abu Dhabi, organizada por la New York University of Abu Dhabi. Mayo.

Gatti, Laura

- Docente de “Introducción a la computación cuántica como herramienta de cálculo” y “Introducción al modelado QUBO (*Quadratic Unconstrained Binary Optimization*)”, en el marco del Seminario de Ciencia Computacional IMERL de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de la República. 7 de mayo.

- Jueza en la *Hackathon for Social Good* en Abu Dhabi, organizada por la New York University of Abu Dhabi. Mayo.

Jurburg, Daniel

- Integrante del comité científico y presentador de “*Moving towards logistics 4.0: Analyzing the opportunities and challenges from the uruguayan logistic sector*” en la *Conference on Production Systems and Logistics - CPSL* en la Universidad San Ignacio de Loyola (USIL) en Lima, Perú. 18 a 21 de marzo.

- Participante en la *2025 MIT Scale Latin America and the Caribbean Academic Workshop*, realizado en la Escuela de Negocios de INSPER, en San Pablo, Brasil. 23 a 25 de marzo.

**Ramírez, Christian**

- Panelista sobre “Logística Inteligente: *Demand Forecasting* y Sistemas de Reposición” en el evento “Logística Inteligente y Gestión de Inventarios: Claves para la Competitividad”, organizado por The Box. Agosto.

Robano, Mariana

- Participante en el *Seminar on Circular Economy and Sustainable Development Technologies for Developing Countries* en China, gracias a una beca para docentes otorgada por la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI). Setiembre.

Sotelo, Rafael

- Conferenciante sobre “*Research Lines at Universidad de Montevideo on Quantum Computing: Optimization for Logistics and Chemistry Simulation*”, en el *Quantum and Sustainability Workshop 2025*, realizado en el marco de la COP-30 de la Convención Marco de la ONU sobre Cambio Climático en Belém, Brasil. 14 de noviembre.
- Moderador en *Smart Cities*, organizado por El Observador. En el panel Transformación Digital – GovTech participaron referentes de Uruguay Innova, MuniDigital, el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires y Microsoft, mientras que el panel Ecosistema Digital reunió a líderes de empresas tecnológicas de alcance regional e internacional como Globant,



dLocal, Mercado Libre Uruguay y PedidosYa Uruguay. 7 de agosto.

- Moderador de un panel en el *Uruguay Media Show*, evento organizado por ISOS Media Group. 19 de marzo.
- Participante en la *IEEE International Conference on Consumer Electronics (ICCE)*, en la que presentó dos artículos científicos junto a otros investigadores de la UM y de instituciones asociadas. 11 al 14 de enero



Investigaciones, publicaciones y *working papers*

Conde, Analía

- “FIUMLand: A Gamification Approach for Engineering Higher Education”, en coautoría con Blanco, C., Serrano, N. y Reina, E., publicado en Revista Iberoamericana de Tecnologías del Aprendizaje, 20, 452–460. 2025.

Gatti, Laura

- “Workflow Analysis for IBM Quantum: Execution Cost Under Different Configurations and Parameters”, en coautoría con Santiago De-Giuda, Felipe Guasch, Santiago Silvera y Rafael Sotelo, publicado en el Digest of Technical Papers – IEEE International Conference on Consumer Electronics. 2025.

Jurburg, Daniel

- “Moving Towards Logistics 4.0: Analyzing The Opportunities And Challenges From The Uruguayan Logistic Sector”, en coautoría con Rodrigo Sánchez, Martín Tanco y Chong, M. G. C., publicado en las Proceedings of the Conference on Production Systems and Logistics (pp. 628–639). 2025.

Sánchez, Rodrigo

- “Moving Towards Logistics 4.0: Analyzing The Opportunities And Challenges From The Uruguayan Logistic Sector”, en coautoría con Daniel Jurburg, Martín Tanco

y Chong, M. G. C., publicado en las Proceedings of the Conference on Production Systems and Logistics (pp. 628–639). 2025.

Sotelo, Rafael

- “Automatic Detection of TV Commercial Breaks”, elaborado junto a Nicolás Rondán, Marcos Juayek, Santiago Quincke, Andrés Patrone, Maximiliano Aguerre y Gastón González (Universidad de Montevideo), y José Joskowicz (Universidad de la República y Quantik). Enero.
- “Workflow Analysis for IBM Quantum: Execution Cost Under Different Configurations and Parameters”, en coautoría con Santiago De-Giuda, Felipe Guasch, Laura Gatti (también vinculada a Quantum South), Santiago Silvera. Enero.
- “GenAI Role in Consumer Devices and Services”, en coautoría con Chakraborty, C., Moustafa, H., Yin, S. y Mehrabi, A., publicado en IEEE Consumer Electronics Magazine, 14(5), 25–27. 2025.
- “Workflow Analysis for IBM Quantum: Execution Cost Under Different Configurations and Parameters”, en coautoría con Santiago De-Giuda, Felipe Guasch, Laura Gatti y Santiago Silvera, publicado en el Digest of Technical Papers – IEEE International Conference on Consumer Electronics.
- “Guest Editorial Quantum in Consumer Technology: Oppor-

- “Automatic Detection of TV Commercial Breaks”, en coautoría con Farouk, A. y Wang, J., publicado en IEEE Transactions on Consumer Electronics, 71(2), 6131.
- “Estimating Quality of Experience in Multicast Point Cloud Streaming over 5G Networks”, en coautoría con Fiorina, G., Wildbaum, M., González, C. C., Pupo, E. F., Floris, A., Porcu, S. y Murrioni, M., presentado en el IEEE International Symposium on Broadband Multimedia Systems and Broadcasting (BMSB).
- “Quality Assessment of Audiovisual Communication in Videotelephony: New ITU-T P.940 and P Suppl.31”, en coautoría con Liu, M., Yang, L., Barriac, V., Hu, Y., Juskowicz, J., Zhang, S., Chen, Z., Armendariz, A., Wildbaum, M. y Fiorina, G., publicado en IEEE Transactions on Consumer Electronics, 71(4), 10172–10184.
- “Security and Privacy in Consumer Electronics for Smart Cities”, en coautoría con Pandi, V., Gupta, B. B., Tan, H. y Fong, B. C., publicado en IEEE Consumer Electronics Magazine, 14(6), 26–28. 2025.
- “A Novel System for Automatic Detection of TV Commercial Breaks”, en coautoría con Rondan, N., Juayek, M., Juskowicz, J., Quincke, S., Patrone, A., Aguerre, M. y Gonzalez, G., publicado en IEEE Latin America Transactions, 23(11), 1109–1120.
- “Automatic Detection of TV Commercial Breaks”, en coautoría con Rondan, N., Juayek, M., Juskowicz, J., Quincke, S., Patrone, A., Aguerre, M. y Gonzalez, G., publicado en el Digest of Technical Papers – IEEE International Conference on Consumer Electronics.
- “Canadian Quantum Ecosystem: Lessons from the 5th Workshop on Quantum Computing Entrepreneurship”, en coautoría con Lefebvre, G. y Chen, A., publicado en IEEE Engineering Management Review.

Tanco, Martín

- “Moving Towards Logistics 4.0: Analyzing The Opportunities And Challenges From The Uruguayan Logistic Sector”, en coautoría con Daniel Jurburg, Rodrigo Sánchez y Chong, M. G. C., publicado en las Proceedings of the Conference on Production Systems and Logistics (pp. 628–639). 2025.
- Formoso, I. (2025). Optimizing Melt-Blowing Nozzles for Small-Diameter Fibers: An Artificial Neural Network Framework. *Fibers and Polymers*, 26(5), 1933–1953. <https://doi.org/10.1007/s12221-025-00919-y>





Apariciones en prensa

Facultad de Ingeniería

- “Estudiante de Ciencias, primer lugar del Quantum Hackathon Latam 2025”, nota publicada en Gaceta UNAM el 11 de diciembre.
- “¿Cómo es el novedoso proyecto de transporte que uniría el este de Montevideo?”, nota publicada en *Ámbito* el 17 de octubre.
- “Charla técnica sobre la ingeniería Aeromovel para Uruguay”, nota publicada en *Todo el Campo* el 16 de octubre.
- “Sanmarquinos representarán al Perú en el primer *hackathon* cuántico en América Latina sobre cambio climático”, nota publicada en la web de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos el 24 de setiembre.
- “Las plantas uruguayas que chatean por Telegram para pedir agua gracias a la IA y conversar con su dueño”, nota en *El Observador* el 18 de agosto.
- “Es referente en soluciones viales sostenibles e inicia una nueva etapa: así se transforma Bitafal”, nota publicada en *El País* el 27 de junio.
- “¿Cómo está posicionado Uruguay en materia de costos logísticos?”, nota publicada en *Crónicas* el 23 de mayo.

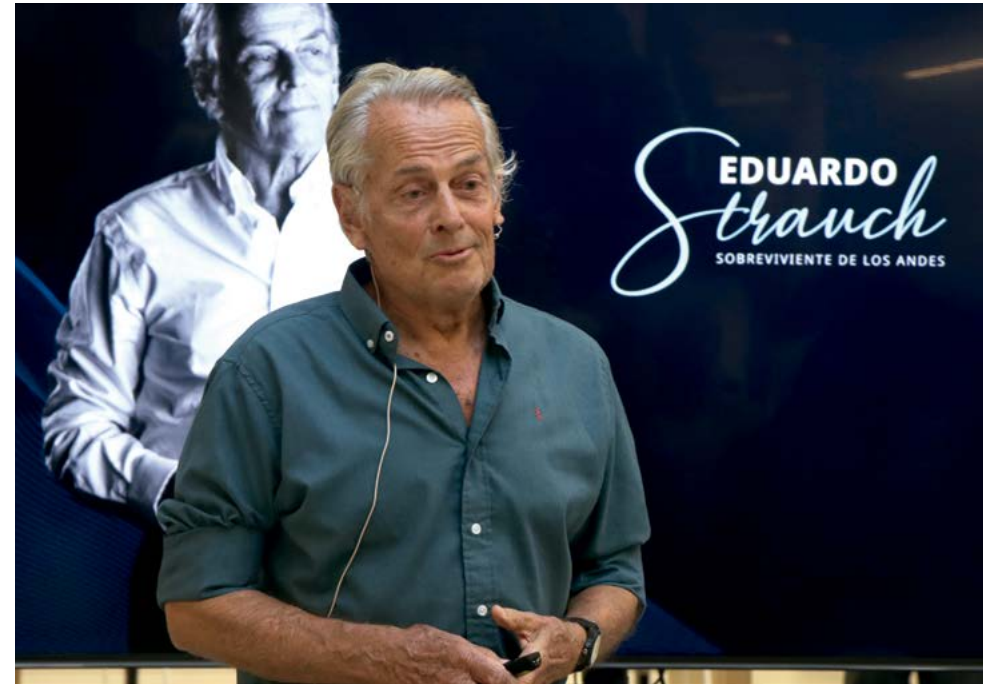
- “El arte como camino de fe: la historia de Clara Collet”, nota publicada en *ICM* el 27 de marzo.
- “Rugby en sillas de ruedas, boxeo y hasta ping pong con un robot: Luis Lacalle Pou y su presidencia en deportes”, nota publicada en *Telemundo* el 28 de febrero.
- “El foco estará puesto en la mejora continua de nuestros productos”, nota publicada en *Crónicas* el 31 de enero.

Centro de Posgrados en Ingeniería (CPI)

- “En exclusiva: la científica que vive en Uruguay y revoluciona la lucha climática con Inteligencia Artificial”, nota publicada en *Debate* el 18 de mayo.

Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI)

- “Costos de almacenamiento suben 0,10% en Uruguay”, nota publicada en *WebPicking* el 29 de noviembre.
- “Alza moderada en costos de almacenamiento logístico en Uruguay durante el último trimestre”, nota publicada en *América Retail* el 12 de agosto.
- “Costos de almacenamiento suben 0,09% en Uruguay”, nota publicada en *Web Picking* el 9 de agosto.
- “Costos de almacenamiento bajan 0,5% en Uruguay”, nota publicada en *Web Picking* el 31 de mayo.



- “La reducción de costos de transporte en Uruguay marca una tendencia clave”, nota publicada en América retail el 30 de mayo.
- “Costos de transporte bajan 0,8% en el trimestre en Uruguay”, nota publicada en WebPicking el 28 de mayo.
- “Los costos de transporte aumentaron un 3,3% durante el último trimestre”, nota publicada en Ámbito el 23 de febrero.
- “Costos de transporte suben 3,3% en el trimestre en Uruguay”, nota publicada en WebPicking el 22 de febrero.
- “Costos de almacenamiento suben 4,7% en Uruguay”, nota publicada en WebPicking el 9 de febrero.

Alzugaray, Juan (alumni)

- “Startup uruguaya especializada en agentes de voz con IA, captó una inversión de US\$ 4,5 millones en Silicon Valley”, nota para El País el 10 de octubre.

Álvarez, Agustín (en su momento alumno) y Crampton, Uriel (alumno de Ingeniería en Informática)

- “Uruguayos crean laboratorio de física portátil para democratizar la ciencia en los salones de clase y se expanden a la región”, nota en El Observador el 4 de agosto.

Berglavaz, Marcelo

- “Ing. Marcelo Berglavaz: ‘Está en nuestro ADN el factor ambiental’”, nota publicada en Grupo Multimedia el 21 de agosto.

Cabrera, Álvaro

- “Uruguayos lanzan MOYVA, un videojuego gratuito que enseña a manejar las finanzas”, nota publicada en El Observador el 27 de noviembre.
- “Nadie nos enseña a manejar el dinero”: el videojuego uruguayo que busca salvar a adolescentes del *clearing*”, nota publicada en El País el 18 de noviembre.
- “Murió su padre de cáncer y estudia cómo la IA puede ayudar a prevenir casos: la historia del uruguayo Álvaro Cabrera”, nota en El Observador el 6 de noviembre.
- “Álvaro Cabrera: el uruguayo que estudió IA y está trabajando en la detección temprana de cáncer”, nota en Carve 850 el 17 de octubre.
- “Estudió IA en Emiratos Árabes Unidos y volvió a Uruguay para trabajar en detección temprana de cáncer”, nota publicada en El País el 14 de octubre.

Crampton, Uriel (alumno)

- Entrevista en vivo en Vamo Arriba, Canal 4, el 28 de agosto.

Flerquin, Pablo

- “El impacto de la IA en el mercado laboral del sector tecnológico uruguayo: las nuevas exigencias de un cambio gradual pero profundo”, nota publicada en El Observador el 24 octubre.
- “Uruguayos crean startup tecno-





lógica de bienestar escolar y ya tienen clientes en la región”, nota para El País el 18 de julio.

- “Las carreras universitarias en un sector que tiene áreas con desempleo 0 y con nuevas opciones en IA”, nota en El País el 6 de abril.
- “App uruguaya que monitorea bienestar emocional de alumnos permite detectar si están integrados o aislados y posibles casos de *bullying*”, nota publicada en En Perspectiva el 8 de agosto.

Mirande, Roberto (alumni)

- “Es uruguayo, Botnia lo ayudó a especializarse en celulosa en Finlandia y hoy dirige un servicio de UPM global”, nota publicada en El País el 11 de abril.

Stotelo, Rafael

- “*Smart Cities*: expertos revelan cómo la tecnología transforma la vida urbana en América Latina”, nota publicada en El Observador el 7 de agosto.
- “El Observador presenta el evento del año: un espacio para repensar el presente y diseñar las ciudades que soñamos”, nota publicada en El Observador el 1 de agosto.
- “Uruguay *Media Show* 2025: Una jornada de innovación, audiencias y tecnología”, nota publicada en Newslinereport el 20 de marzo.

Novedades sobre alumnos

- Agustín Álvarez y Uriel Crampton, estudiante de Ingeniería en Informática, impulsan Hylabs, una *startup* dentro de su emprendimiento Hyract, con el objetivo de democratizar la ciencia en los salones de clase de toda Latinoamérica. El proyecto consiste en un laboratorio de física portátil que permite a los estudiantes realizar experimentos de manera práctica en cualquier aula, combinando sensores físicos con una app interactiva. Hylabs concretó acuerdos para su distribución en Colombia y avanza en su expansión hacia México, Chile y Argentina. Además, la propuesta llevó a sus creadores a participar del Web Summit Rio 2025, el evento tecnológico más importante de Latinoamérica, junto a Uruguay XXI y la Universidad de Montevideo. El emprendimiento cuenta con el apoyo de ANII y Microsoft, recibió una mención especial en el Concurso IoT & IA Latinoamérica 2024 y se encuentra actualmente en pleno proceso de expansión internacional.
- Un grupo de estudiantes participó del 23.º Congreso Ibero-Latinoamericano del Asfalto, realizado en Asunción, Paraguay, en el marco de la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal – UM. Los alumnos presentaron sus trabajos en el congreso, que reúne a

referentes del sector y profesionales de la industria. Del 17 al 21 de noviembre.

- Un grupo de 36 estudiantes de la materia Tendencias en Tecnología II participó en la 51ª Conferencia Latinoamericana de Informática (CLEI 2025), junto con las Jornadas Chilenas de Computación y la IEEE CHILECON, realizadas en la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Del 27 al 31 de octubre de 2025.
- Juan Diego López y Paula Steverlynck, estudiantes de Ingeniería, vivieron un verano diferente realizando una misión en la comunidad salesiana de Versiglia y Caravario en Nigeria. Durante tres meses, convivieron con niños en situación de vulnerabilidad, seminaristas y sacerdotes, colaborando en un hogar para niños víctimas de abuso, hambre y explotación, y en un espacio juvenil dedicado a actividades recreativas y talleres prácticos.
- Paula Strimber, estudiante de Ingeniería Informática, vivió una experiencia académica internacional al participar en un programa en el Vellore Institute of Technology (VIT), en India. Durante su estadía, cursó un programa enfocado en *Machine Learning* e Inteligencia Artificial, que le permitió profundizar sus conocimientos técnicos y colaborar con estudiantes de distintas partes del mundo.

Novedades sobre graduados

- Juan Francisco Alzugaray se destaca a nivel internacional como cofundador de Flai, una *startup* uruguaya especializada en agentes de voz con inteligencia artificial. Junto a su equipo, logró ingresar a Y Combinator y cerrar una ronda de inversión de US\$ 4,5 millones en Silicon Valley, consolidando un proyecto de alcance global.
- Álvaro Cabrera, *alumni* de Ingeniería Industrial y docente investigador de la FIUM, comenzó su doctorado en el laboratorio de Genómica Funcional del Institut Pasteur de Montevideo, en el marco de un acuerdo con la Universidad de Montevideo que habilita la filiación compartida de las publicaciones científicas. Con formación internacional en *Engineering Management* y *Machine Learning*, su trabajo integra ingeniería, inteligencia artificial y medicina, consolidando una trayectoria académica orientada a la investigación aplicada y de impacto científico.
- Pablo Fleurquin, actual director de la carrera Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial, Juan Pablo Zufriategui, ingeniero telemático, y Alejandro Hughes, contador, destacan con su *startup* Eduvaluer, en la que utilizan tecnología para abordar el bienestar socioemocional de los estudiant-

tes. Su plataforma ya impacta en más de 5.000 alumnos en Uruguay, Argentina y Costa Rica.

- Roberto Mirande, *alumni* de la primera generación de Ingeniería Industrial, lidera el área de *Technical Marketing & Services* de UPM a nivel global desde Pontevedra, España. Desde sus inicios en una FIUM en formación hasta su trayectoria internacional en Uruguay, Finlandia, China y Alemania, ha tenido un rol clave en la expansión de la compañía, reflejando cómo la visión de futuro, la especialización y el compromiso pueden construir una carrera con impacto global.





FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Carta de la decana

Este año han pasado cosas importantes, hemos pasado de ser Centro de Psicología a ser una Facultad. Ha culminado el año 2025 y con él sentimos la gran satisfacción del cierre de un ciclo, pues se han recibido los primeros alumnos de nuestra facultad. Este egreso nos propone una reflexión sobre el camino recorrido en estos años, siempre buscando avanzar y mejorar en nuestras prácticas educativas y en la formación de cada uno de nuestros alumnos a nivel personal, emocional y valórico.

Hemos recibido muchas muestras de afecto por parte de los egresados, de sus familiares y de los docentes que los han acompañado en estos años. Se percibe que la comunidad educativa es un logro alcanzado, el sentido de pertenencia a la UM y el deseo de seguir vinculados como *alumni* es fuerte. El cuerpo docente vivió varias instancias de capacitación en las cuales buscamos, desde la directiva de la Facultad, no solo facilitar la formación continua sino sobre todo generar espacios de conocimiento mutuo y reflexión sobre su rol docente y la trascendencia en la vida de los alumnos.

En 2026 abrimos nuestra primera Maestría en Terapias Contextuales y Contemporáneas. Es una propuesta sumamente actual y atractiva, con un equipo docente (de Uruguay y de otros países) destacado. La propuesta fue recibida con mucho interés por parte del público objetivo, y rápidamente se llenaron los 45 cupos habilitados.

Esta instancia marca un hito en el aporte de la Facultad de Psicología de la UM en la formación de los psicoterapeutas en Uruguay.

De la mano del crecimiento de la Facultad se va afianzando una comunidad educativa basada en un profundo interés en que cada alumno que pase por nuestras aulas sea impactado no solo a nivel académico sino sobre todo en su formación personal, en su capacidad de soñar con siempre ir a más, en su conciencia de la responsabilidad de ser un buen profesional y, sobre todo, una persona con valores como el amor y el compromiso, la compasión, la mirada profunda y reflexiva, la cercanía y la empatía activa, para que haga un cambio en su entorno, de manera comprometida.

El equipo docente percibe el clima que promovemos, lo destaca como valioso y como uno de los diferenciales que les hacen elegir trabajar en la Universidad de Montevideo. Desde el decanato de la Facultad de Psicología agradecemos a todos los que de una manera u otra nos han acompañado en este año.

Dra. María José Soler

Decana de la Facultad de Psicología





Hitos



Se recibieron los primeros psicólogos

A fines de 2025 se recibió la primera generación de licenciados en Psicología, después de cuatro años de estudio. La Facultad lo celebró con una jornada en la que los alumnos defendieron sus proyectos de final de carrera -en los que trabajaron durante tres semestres- y fueron acompañados por familiares y amigos, en medio de un ambiente de celebración y alegría.

Se presentó la Maestría en Terapias Contextuales

Con la conferencia “De la facultad a la clínica: dudas, tropiezos, aprendizajes”, se presentó la Maestría en Terapias Contextuales y Contemporáneas, que se ofrece a partir de marzo 2026. Los invitados fueron Ángel Gargiulo y Christian Cabanne. Moderó María José Soler, decana de la facultad. La Maestría brinda un título universitario que garantiza la formación en abordajes como Terapia de Aceptación y Compromiso (ACT), Terapia Dialéctico Comportamental (DBT) y Terapia Focalizada en Emociones (EFT) entre otras. Se trata de una propuesta que prepara para intervenir en la práctica real, con un enfoque profesional, riguroso y actualizado. Incluye entrenamiento técnico, abordajes basados en evidencia, y acompañamiento en el desarrollo e incorporación de las ha-

bilidades terapéuticas mediante supervisiones grupales e individuales. Dura dos años y se dicta en modalidad híbrida, con clases presenciales y virtuales. Los alumnos pueden elegir su trayecto formativo: Niños y adolescentes, o Adultos.

Nuevo posgrado en Psicología Forense y Criminológica

Comenzó un curso de posgrado sobre psicología forense y criminológica, un área de formación poco desarrollada en el país, en la que hay cada vez mayor demanda de profesionales. La propuesta ofrece profundizar en el abordaje psicológico de problemáticas forenses y criminológicas desde una perspectiva científica y aplicada. Se desarrolla en modalidad híbrida (presencial y virtual en tiempo real) y es coordinada por el Lic. Gustavo Álvarez.

De Centro de Estudios a Facultad

La Universidad de Montevideo oficializó la transición del Centro de Estudios de Psicología a Facultad de Psicología y la que era su directora, Dra en Psic. María José Soler, pasó a ser la decana. Se trata de un paso natural en vistas de la consolidación de la carrera de Psicología y las perspectivas futuras.

Nueva herramienta para investigación

Se concretó la instalación de una cámara que transmite por *streaming* en Los Pinos, donde alumnos de la carrera realizan prácticas. Se trata de un dispositivo similar al de la Cámara Gessell, que permite observar conductas humanas en un ambiente controlado y seguro, facilitando el análisis y la formación profesional.

Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

Calderón, Lucía

- Obtuvo el Doctorado en Psicología, por la Universidad de Palermo. Su tesis se tituló “Perfeccionismo disfuncional, percepción de amenaza y ansiedad social en la niñez tardía”.

Desarrollo académico

- FPSIC | Evento: “Jornada Final de Proyectos”. Actividad de egreso de la primera generación, en la que participaron alumnos y asistieron familiares, amigos y docentes. 12 de diciembre.
- FPSIC | *Webinar*: “¿Cómo sintonizar con tu paciente adolescente? Claves para conectar”. Dictado por Gabriel Genise, coordinado por Cecilia Rius. 12 de noviembre.
- FPSIC | Visita al residencial Algarrobo, en el marco de la materia dictada por Mercedes Morales. 14 de octubre.
- FPSIC | Curso Online International Learning (COIL): “Compartir aula online con estudiantes extranjeros”. Dictada y coordinada por Mercedes Morales, y realizada con alumnos de México. Modalidad online. Octubre y noviembre.





- FPSIC | Mesa de expertos: “De la facultad a la clínica: dudas, tropiezos y aprendizajes”, con la participación de Ángel Gargiulo, Christian Cabanne y María José Soler, en el marco del lanzamiento de la Maestría en Terapias Contextuales y Contemporáneas. 16 de setiembre.
- FPSIC | Prácticas profesionales en el Centro Juvenil Quebracho. Participaron los alumnos de 1er año, coordinados por la Prof. Paz Paullier. Segundo semestre.
- FPSIC | Prácticas profesionales en el Liceo Jubilar. Participaron los alumnos de 1er año, coordinados por la Prof. Paz Paullier. Segundo semestre.
- FPSIC | Prácticas profesionales en Los Rosales. Participaron los alumnos de 3er y 4to año, coordinados por las Prof. Lucía Calderón y Marianella Ciompi. Segundo semestre.
- FPSIC | Prácticas profesionales en Los Pinos. Participaron los alumnos de 1º, 3er y 4to año, coordinados por las Prof. Inés Damiani, Lucía Calderón y Marianella Ciompi. Segundo semestre.
- FPSIC | Prácticas profesionales en el Centro Izcalí. Participaron los alumnos de 3er año, coordinados por la Prof. Sofía Decaro. Segundo semestre.
- FPSIC | Prácticas profesionales en el Hospital Militar. Participaron

los alumnos de 3er año, coordinados por la Prof. Sofía Decaro. Segundo semestre.

- FPSIC | *Workshop* docente: “Universidad e identidad: El propósito personal y el propósito institucional”. A cargo de Francisco O’Reilly. 22 de julio.
- FPSIC | Rotación clínica en la Universidad de la Sabana, Chía, Colombia. El grupo fue acompañado por Paz Paullier. 7 al 18 de julio.
- FPSIC | Charla: “Presentación de la Maestría Terapias Contextuales y Contemporáneas”. A cargo de María José Soler, Marianella Ciompi y Cecilia Rius. Junio.
- FPSIC | Clase: “Habilidades terapéuticas y *counselling*”, dictada por Jeffrey Kottler (California State University, Fullerton) y Jon Sperry (Lynn University), quienes llegaron a la UM por un programa internacional de la Lynn University. Los estadounidenses ofrecieron su clase en el marco de la asignatura “Orientación Psicológica”, cuyo equipo docente está integrado por Andrés Buschiazzo, Camila Deicas y Melanie Spangenberg. 12 de junio.
- FPSIC | Campaña: “Campaña de agradecimiento”. Protagonizada por alumnos de la materia Psicología Positiva Aplicada y liderada por las docentes María José Soler, Andrea García y Melanie Spangenberg. 6 de junio.
- FPSIC | Lanzamiento del Programa de Psicología Forense y Cri-



minológica, a cargo de Gustavo Álvarez. 10 de mayo.

- FPSIC | Visita al Liceo Montevideo, en el marco de la materia Psicología Positiva, a cargo de María José Soler. 6 de mayo.
- FPSIC | Mesa de expertos: “Adolescencia: Más allá del guión”. Con la participación de Marianella Ciompi, María José Soler, Martina Basso y Andrea Constant. 29 de abril.
- FPSIC | Charla: “Potenciá su futuro: ‘Ser libres ante las presiones: ¿cómo ayudar a los adolescentes a tomar buenas decisiones vocacionales, sociales y personales?’”. Dictada por Marianella Ciompi. 26 de marzo.

Actividades para preuniversitarios

“Psicología 360°”

El *challenge* UM - Psicología 360° convocó a estudiantes de todo el país para dos etapas: la participación en un taller y la realización de un trabajo por parte de los asistentes. El taller estuvo a cargo María José Soler y Paz Paullier y convocó a unos 50 adolescentes. En este encuentro se planteó el tema de la entrevista y un trabajo centrado en el análisis de casos, con el objetivo de profundizar en la comprensión del trabajo terapéutico. Luego cada participante elaboró un trabajo, y los finalistas hicieron una presentación en la Gran Final, ante un tribunal integrado por Soler, Mónica Larrosa, y la directora de Admisiones, María José Frontini.

1er puesto: Juana de Garrou y Valentina Schiavi (Colegio Salesianos de Salto)

2do puesto: Maite Guillén (Liceo Nº 28 de Montevideo)

3er puesto: Federica Gurgitano (Florida High School)





Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

Ciampi, Marianella

- Integrante de la comisión científica de la Jornada de Investigación Estudiantil en Psicología. UdelaR, Psicología. 4 de diciembre.
- Expositora en el Congreso de Neurociencia, con una ponencia sobre el proyecto de investigación que lleva a cabo. Puerto Rico. Modalidad virtual. Abril.
- Participante en estancia académica de intercambio con equipos de investigación y laboratorios de neurociencia en la Universidad de Sevilla, Universidad de Loyola y Universidad Pablo de Olavide (Madrid y Sevilla, España). Marzo.

Dubourdieu, Margarita

- Expositora en el *SEPI Istanbul Congress: "Integration in Psychotherapy: What is it and how is it done in different parts of the world?"*, organizado por la *Society for the Exploration of Psychotherapy Integration (SEPI)*, Radisson Blu Şişli Hotel, Estambul. 10 al 12 de octubre.

García-Álvarez, Diego

- Expositor en talleres especializados en el Centro de Investigación en Educación de la Universidad do Minho. Actividad: "Fortalezas

del Carácter en estudiantes universitarios". Braga, Portugal. 8 de setiembre.

- Expositor en talleres especializados en el Centro de Investigación en Educación de la Universidad do Minho. Actividad: "Publicación Científica: Tipologías y Experiencias". Braga, Portugal. 8 de setiembre.

Larrosa, Mónica y Rius, Cecilia

- Participantes en la *World Conference ACBS*. Taller: "Terapias Contextuales y Comportamiento". ACBS, Nueva Orleans. Julio.

Soler, María José

- Evaluadora externa (arbitraje) en el trabajo "Sentido de vida en adultos venezolanos: análisis psicométrico". Universidad Metropolitana de Caracas. Diciembre
- Auditora en el informe sobre indicadores de vínculos afectivos en mujeres peruanas. Universidad de Piura. Taller: "Auditoría del laboratorio sobre indicadores de calidad en vínculos afectivos". Virtual. 14 de noviembre.
- Participante en el Congreso de la Pontificia Università della Santa Croce sobre "Identidad, Misión y propósito en la universidad cristiana". Roma, Italia. Octubre.
- Participante en el Congreso de psicoterapias cognitivo-comportamentales. Mérida, México. Abril.



Investigaciones y publicaciones

García-Álvarez, Diego

- “*Well-Being in Educational Contexts: Elements for Its Promotion*”, capítulo en el libro “*Well-Being and its Promotion in Educational Contexts*”, editado por el Departamento de Psicología de la Universidad del Desarrollo, Concepción, Chile y el Departamento de Ciencias del Comportamiento de la Universidad Metropolitana, Caracas, Venezuela. Noviembre. García-Álvarez también fue coeditor del volumen, junto a Rubia Cobo-Rendón, Alejandro Sánchez-Oñate y Daniela Bruna Jofré. Disponible en <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-032-00025-5>

Apariciones en prensa

Facultad de Psicología

- “Formar para cuidar: la nueva maestría de la UM que fortalece la formación en salud mental”, nota de El País. 10 de octubre.
- “Lucía Mesones: «Los católicos tenemos que ser los primeros en defender la vida»”, nota de ICM. Menciona el Seminario “Secuelas postaborto”. 24 de setiembre.
- “La Universidad de Montevideo crece y expande su propuesta internacional”, nota de Búsqueda. 1.º de enero.

Cibils, Juan Pablo

- Un café con Juan Pablo Cibils, nota de CCE. org. 20 de mayo.

Ciampi, Marianella

- “El lado invisible de las pantallas: cómo el mal uso de la tecnología genera tecnoestrés”, nota de El Observador. 31 de julio.

Soler, María José

- “El ICF presentará un informe sobre el vínculo afectivo en las parejas peruanas”, nota de Universidad de Piura. 12 de noviembre.
- “Mi primer celular: ¿herramienta o problema?”, nota de El Observador. 1º de julio.





IEEM



 **IEEM**

ESCUELA DE NEGOCIOS
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO



2025, un año de transformación y excelencia

Termina el 2025, un año de profunda transformación en nuestra casa. En este período, aceleramos el proceso de innovación continua en nuestros programas core y llevamos adelante la primera graduación de nuestro programa insignia: el MBA+. Esta propuesta, única en la región, refuerza nuestro liderazgo en formación ejecutiva y nos ha permitido volver con entusiasmo a la estructura de tres grupos simultáneos con el inicio de la generación de agosto.

Este crecimiento fue respaldado por un hito de excelencia internacional: el IEEM obtuvo las reacreditaciones de EFMD y AMBA por el plazo máximo de cinco años, un proyecto encabezado por Pablo Sartor y Carolina Dabezies. Este logro garantiza que nuestra calidad académica compite en las ligas mayores a nivel global.

Acompañando esta evolución, lanzamos iniciativas estratégicas para la alta dirección y el bienestar humano:

BOLD (Boards, Ownership, Leadership and Directors). Bajo la dirección de Rosario González Stewart, lanzamos este programa enfocado en la más alta dirección, que incluye un enriquecedor intercambio con directores del ESE de la Universidad de los Andes en Chile. Asimismo, creamos la primera certificación del país para directores externos: BOLD AIM (Accredited Independent Member).

Centro de Estudios de la Felicidad (CEF). Inauguramos este centro, bajo la dirección de Patricia Otero, como forma de reafirmar nuestro compromiso con un management más humano. Desde allí, lanzamos el primer Índice de la Felicidad Laboral en Uruguay, para ayudar a las empresas en la mejora continua.

Unidad de Coaching. Cumplimos cinco años de trabajo en esta unidad, dirigida por Margara Ferber, expandiendo el coaching de forma transversal a todos nuestros programas.

Este ha sido mi primer año como decano del IEEM y puedo afirmar que todo esto solo ha sido posible gracias a nuestro claustro único, que combina la academia con la experiencia del hacer del directivo. Y gracias a un equipo de soporte que trabaja cada día consciente de la misión del IEEM: formar líderes responsables que con su trabajo directivo al servicio de la persona contribuyan al desarrollo integral de la sociedad.

Sin duda, ha sido un tiempo de aprendizaje y reconexión con el IEEM, que seguirá siendo un factor transformador de la sociedad uruguaya.

Lic. Joaquín Ramos, MBA
Decano del IEEM



Hitos



Nombramiento de un nuevo decano

En febrero de 2025, el profesor Joaquín Ramos fue nombrado como nuevo decano del IEEM por la Universidad de Montevideo. Por primera vez en la historia del IEEM se nombró a un Antiguo Alumno como decano. Ramos es licenciado en Comunicación (UM), MBA (IEEM) y está cursando el Doctorado en Administración de Negocios (ESEADE, Argentina).

Lanzamiento de Centro de Estudios de la Felicidad (CEF)

En el marco de la Asamblea de Antiguos Alumnos, se lanzó el Centro de Estudios de la Felicidad en el IEEM, dirigido por la profesora Patricia Otero. Su propósito es investigar, difundir y divulgar el conocimiento sobre la felicidad en el trabajo, con el objetivo de contribuir al desarrollo de líderes capaces de crear entornos organizacionales más humanos, sostenibles y productivos.

Meses más tarde el IEEM, CPA FERRERE y SSOL presentaron el primer Índice de Felicidad Laboral en Uruguay, en el marco de un evento que reunió a directivos y gerentes de diferentes empresas del país. El estudio se basa en 3.284 casos, en los 19 departamentos del país, y se proyecta como un indicador anual que permitirá monitorear la evolución del bienestar laboral en Uruguay.

Asamblea XXIV de Antiguos Alumnos

En el mes de marzo se llevó a cabo una nueva Asamblea de Antiguos Alumnos, en Via Disegno. El encuentro convocó a más de 300 empresarios de distintos rubros privados y estatales. El lema de la Asamblea fue "Liderar para la felicidad" y tuvo por objetivo entender la importancia de la felicidad de las personas en su trabajo. La Asamblea contó con la participación de tres destacadas oradoras que abordaron el tema desde distintas perspectivas: Margarita Álvarez (España), Inés Arrospide (Manpower) y Patricia Otero (IEEM). Se presentaron resultados de estudios e investigaciones sobre la felicidad en el trabajo.

Nuevo inicio de MBA+

Luego de la exitosa primera edición de MBA+ 2024, el IEEM sumó un nuevo inicio de MBA+ en el mes de agosto con éxito. Se formó un grupo de 22 participantes.

Lanzamiento de BOLD

Este año se lanzó BOLD (Board, Ownership, Leadership & Directors): un espacio en el IEEM para profundizar en el trabajo de quienes enfrentan decisiones que deciden el rumbo de la empresa. En este marco, se realizó un ciclo de charlas y sesiones abiertas sobre diferentes temáticas con distintos profesores de la casa e invitados. También se lanzó el programa académico Directorio y Gobierno de las Organizaciones, que tuvo más de 40 participantes.

Nueva certificación: BOLD AIM

Se lanzó BOLD AIM (Accredited Independent Member), la primera certificación de Uruguay dirigida a directores externos. Este nuevo estándar institucional acredita a los participantes del Programa BOLD que han demostrado conocimientos, competencias y capacidades prácticas para ejercer el rol de director externo conforme a principios reconocidos de buen gobierno corporativo.

Reacreditaciones AMBA y EFMD

El MBA del IEEM recibió una doble reacreditación: AMBA y EFMD. Estos reconocimientos internacionales validan la calidad académica, la relevancia para la empresa y la mejora continua del programa.

Metaserve 2025

En noviembre tuvo lugar la tercera edición del Metaserve del IEEM, un evento que reunió a más de 200 Antiguos Alumnos e invitados especiales para reflexionar y debatir sobre los desafíos directivos que impone la irrupción acelerada de la inteligencia artificial. El núcleo del Metaserve 2025 fue la discusión de cuatro casos inéditos, elaborados especialmente para esta edición por los profesores Carlos Folle, Pablo Regent, Leonardo Veiga y Joaquín Ramos.

Visita de profesores extranjeros

A lo largo del año, diversos profesores extranjeros visitaron el IEEM, desde las escuelas de negocios más destacadas: IESE Business School (España), IPADE (México), INALDE (Colombia), IAE (Argentina), ISE (Brasil), Harvard (EE. UU.) y Cranfield (UK).

Semanas internacionales

Este año, los destinos elegidos por los participantes el MBA fueron: Eslovenia (IEDC), Portugal (AESE), Grecia (Alba), Inglaterra (Cranfield), México (IPADE), Colombia (INALDE) y Estados Unidos (Harvard + Wharton y Silicon Valley).





Graduación MBA

Se cerró el año con la graduación del MBA en el Hotel Radisson. En esta ocasión fueron 58 los participantes graduados. La clase magistral estuvo a cargo de la profesora Margara Ferber, quien tuvo un rol preponderante en el rediseño de la propuesta del MBA como directora de la Unidad de Coaching del IEEM.

Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

González Stewart, Rosario

• Tercer puesto del ranking Favikon Uruguay, dentro de la categoría Management & Leadership. Diciembre.

Sena, Santiago

• “Emprendedor científico tecnológico del año 2024”, por la Legislación Porteña. Junio.

Desarrollo académico

Actividades MBA+

- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 9 de diciembre.
- Beca MBA. 8 de diciembre.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 18 de noviembre.
- MBA por un día, Pablo Regent. 29 de octubre.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 28 de octubre.
- Beca MBA. 25 de octubre.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 30 de setiembre.
- Beca MBA. 12 de setiembre.
- Open House: “Viví el Método del Caso”, Julián Villanueva. 27 de agosto.
- Open House: “A la hora de invertir, ¿en quién se puede confiar?”, Gustavo Amoza. 27 de agosto.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 20 de agosto.
- Beca MBA. 25 de julio.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 22 de julio.
- MBA Draft Day. 21 de junio.
- Beca MBA. 13 de junio.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 10 de junio.
- Open House: “Caso Oxycontin”,





Joaquín Ramos. 28 de mayo.

- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 20 de mayo.
- Open House: “Caso Taylor Swift”, a Patricia Otero. 23 de abril.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 9 de abril.
- Beca MBA. 14 de marzo.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 12 de marzo.
- Encuentro grupo MBA+, Margara Ferber. 13 de febrero.
- Desayuno informativo, Joaquín Ramos. 30 de enero.
- Beca MBA. 19 de enero.

17 de noviembre.

- Desayuno informativo, Patricia Otero. 5 de noviembre.
- Beca PDD. 24 de octubre.
- Café informativo, Patricia Otero. 7 de octubre 2025.
- Sesión Invitados PDD Junio. 3 de setiembre.
- Beca PDD. 15 de agosto.
- Desayuno informativo, Patricia Otero. 13 de agosto.
- Sesión: “Decidir como directivo”, Joaquín Ramos. 31 de julio.
- Desayuno informativo, Patricia Otero. 24 de julio.
- Beca PDD. 17 de julio.

Actividades MBA Senior

- Desayuno informativo, Pablo Sartor. 27 de mayo.
- Desayuno informativo, Pablo Sartor. 29 de abril.
- Desayuno informativo, Pablo Sartor. 18 de marzo.
- Beca MBA Senior. 19 de enero.

Actividades PDD

- Beca PDD. 12 de diciembre.
- Desayuno informativo, Patricia Otero. 10 de diciembre.
- Beca PDD. 28 de noviembre.
- Sesión Invitados PDD Setiembre.

- Desayuno informativo, Patricia Otero. 24 de junio.
- Sesión Invitados PDD Marzo. 12 de junio.
- Desayuno informativo, Patricia Otero. 13 de mayo.
- Beca PDD. 30 de abril.
- Desayuno informativo, Patricia Otero. 2 de abril.
- Beca PDD. 21 de febrero.
- Desayuno informativo, Patricia Otero. 19 de febrero.
- Desayuno informativo, Patricia Otero. 29 de enero.



Actividades MDES

- Beca MDES, Inés Prosper. 8 de diciembre.
- Charla COCEMI: “Gobernar para curar: decisiones que salvan la viabilidad de las instituciones de salud”, Juan Martín Olivera. 10 de octubre.
- Sesión y beca, Inés Prosper. 10 de setiembre.
- Café informativo y lanzamiento de beca, Inés Prosper. 2 de setiembre.
- Sesión y beca, Inés Prosper. 25 de febrero.
- enero. Café informativo y lanzamiento de beca, Inés Prosper. 18 de febrero.

Actividades Programas Enfocados

- Sesión: “25 tips para negociar”, Joaquín Ramos. 26 de noviembre.
- Sesión: “Felicidad: la ventaja competitiva que no aparece en el balance”, Patricia Otero. 25 de noviembre.
- Taller: “Negociar para cerrar la brecha”, Joaquín Ramos. 21 de octubre.
- Sesión: “Gobernanza en un contexto complejo”, Richard Vietor y Carlos Folle. 21 de octubre.
- Sesión: “La personalidad del CEO: un motor oculto del desempeño en la empresa familiar”, Carlos Folle. 30 de setiembre.

- Sesión: “¿Quién tiene más poder al negociar?”, Joaquín Ramos. 22 de setiembre.
- Sesión: “Sucesión en contextos de propiedad atomizada”, José Ramón Pin. 11 de setiembre.
- Sesión: “Gestionar riesgos: un mandato para la alta dirección”, Juan Pablo Dávila. 8 de setiembre.
- Sesión: “Concurso: una decisión estratégica”, Juan Martín Olivera. 28 de agosto.
- Sesión: “Cuando el sistema de incentivos traiciona la estrategia”, Pablo Regent. 19 de agosto.
- Sesión: “¿Qué hacen los vendedores estrella para mover la aguja de las ventas?”, Carlos Folle. 11 de agosto.
- Lanzamiento de Directorio y Gobierno de las Organizaciones, programa de BOLD, Pablo Regent. 22 de julio.
- Sesión: “¿De verdad sos dueño de tu empresa?”, Carlos Folle. 16 de julio.
- Sesión: “¿Qué se espera de mí como líder de un equipo?”, Pablo Sartor. 15 de julio.
- Sesión: “El rol del directorio en la gestión de la reputación corporativa”, Yago de la Cierva. 19 de junio.
- Sesión: “Estrategia: ¿qué le toca al CEO y qué al directorio?”, Juan Manuel Martínez. 22 de mayo.



- Sesión: “Decisiones que hagan una diferencia”, Pablo Sartor y Miguel Ariño. 21 de mayo.
- Sesión: “Los números cuentan historias”, Patricia Otero. 13 de abril. Lanzamiento de BOLD, Rosario González Stewart. 10 de abril.
- Sesión: “Humanizando la gestión en salud”, Margara Ferber. 12 de febrero.
- Sesión: “Cómo gestionar los datos de tu empresa”, Pablo Sartor. 5 de febrero.
- Sesión: “25 tips para negociar”, Joaquín Ramos. 4 de febrero.
- Desayuno informativo: “Transición personal: liderar el cambio desde la autenticidad”, Margara Ferber. 2 de octubre.
- Sesión: “En los zapatos del otro”, Margara Ferber. 15 de agosto.
- Desayuno: “De líder a Líder Coach”, Andrés Lappi y Pablo Etcheverry. 26 de junio.
- Sesión: “El ABC de la felicidad para liderar mejor”, Patricia Otero. 11 de junio.
- Beca PLC. 10 de junio.
- Desayuno informativo: “El liderazgo que inspira, el coaching que transforma”, Margara Ferber. 28 de mayo.

Actividades del Programa Líder Coach

- Beca PLC. 20 de diciembre.
- Desayuno informativo: “El poder de las preguntas”, Margara Ferber. 4 de diciembre.
- Lanzamiento PLC: “Liderar en la era de la exposición”, Florencia Scheitler y Patricia Schroeder. 24 de noviembre.
- Desayuno informativo: “El poder de las preguntas”, Margara Ferber. 12 de noviembre.
- Mesa redonda: “¿Cómo construir equipos con impacto?”, Roberto Álvarez, Cecilia Durán, Andrés Lappi y Micaela Suárez. 27 de octubre.
- Taller: “Negociar para cerrar la brecha”, Joaquín Ramos. 21 de octubre.
- Sesión: “Chau, micromanagement”, Santiago Sena. 8 de abril.
- Desayuno informativo: “El poder de las preguntas”, Margara Ferber. 27 de marzo.
- Encuentro informativo: “El tiempo en tus manos”, Margara Ferber y Florencia Scheitler. 13 de marzo.
- Desayuno: “El poder del jobcrafting”, Margara Ferber. 7 de marzo.
- Encuentro informativo, Margara Ferber. 18 de febrero.
- Sesión: “Síndrome del impostor”, Margara Ferber. 5 de febrero.
- Desayuno: “El poder de las preguntas”, Margara Ferber. 30 de enero.





Actividades comerciales: PJP

- Sesión: “Futuro laboral: ¿cómo tomar la mejor decisión?”, Joaquín Ramos. 6 de octubre.

Actividades de Antiguos Alumnos

- Sesión: “Emprender en situaciones de crisis: cuando la oportunidad se convierte en mandato”, Lucía Kiriakidis. 2 de diciembre.
- Metaserve: “Gobernar la IA, no perseguirla”, profesores del claustro. 27 de noviembre.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”, Margara Ferber. 19 de noviembre.
- Cena Aniversario: “10 años + Sesión Business Analytics”, Pablo Sartor. 6 de noviembre.
- Sesión: “Cómo construir equipos con impacto”, Roberto Álvarez, Cecilia Durán, Andrés Lapi (moderador: Daniel Paredes). 27 de octubre.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”, Margara Ferber. 22 de octubre.
- Evento de cierre: “Empresarios con Ganas - Emprendimientos 2025”. 6 al 10 de octubre.
- Sesión: “Los datos de tu empresa están ahí, esperando... ¿Por qué no charlás con ellos?”, Pablo Sartor. 1 de octubre.

- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”, Margara Ferber. 17 de setiembre.
- Sesión: “Cleardent: hincando el diente al mercado”, Julián Villanueva. 16 de setiembre.
- Conferencia: “Centro de Estudios para la Felicidad”, Tal Ben Shahr. 11 de setiembre.
- Taller: “Mi mapa de transición personal”, Estíbalitz Ortiz. 3 de setiembre.
- Taller: “Instagram como herramienta de negocios - Empresarios con Ganas”, María Inés Quintana. Evento online. 2 de setiembre.
- Sesión: “¿Tenés a mano tus historias más poderosas?”, Margara Ferber. 27 de agosto.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”, Margara Ferber. 21 de agosto.
- Taller: “Literatura para líderes”, Rafael Ruiz. 14 de agosto.
- Taller: “Jornada de camaradería - Empresarios con Ganas”, Ismael Linares. 2 de agosto.
- Sesión: “Del mundo a Uruguay y de Uruguay al futuro”, Edi Soler y Arancha Álamo. 24 de julio.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”, Margara Ferber. 23 de julio.
- Sesión: “¿De verdad sos dueño



- de tu empresa?", Carlos Folle. 16 de julio.
- Programa: "Encuentros estratégicos con nuestros AA", Margara Ferber. 15 de julio.
- Encuentro mensual: "Mujeres a Escena", Margara Ferber. 25 de junio.
- Sesión: "¿Oportunidad estratégica o bomba política?", Yago de la Cierva. 23 de junio.
- Sesión: "El sentido del trabajo", Ricardo Callejas. 16 de junio.
- Taller: "Taller de finanzas personales - Empresarios con Ganas", Facundo Zabala. Evento online. 12 de junio.
- Sesión: "El dilema del vendedor de OxyContin", Joaquín Ramos. 3 de junio.
- Programa: "Encuentros estratégicos con nuestros AA", Joaquín Ramos y Natalia Pereiras. 22 de mayo.
- Encuentro mensual: "Mujeres a Escena", Margara Ferber. 21 de mayo.
- Taller: "Taller de marketing digital - Empresarios con Ganas", Gabriela Penas. Evento online. 15 de mayo.
- Sesión: "¿Oportunidad histórica o trampa disfrazada?", Leonardo Veiga y Santiago Sena. 7 de mayo.
- Programa: "Encuentros Estratégicos con nuestros AA", Joaquín Ramos. 5 de mayo.
- Programa: "Encuentros estratégicos con nuestros AA", Pablo Regent. 30 de abril.
- Taller: "Capacitación de mentores - Empresarios con Ganas", Fernanda Nogués, Verónica Cagianesse, Francesca Velluti y Valeria Villar. Evento online. 29 de abril.
- Evento lanzamiento: "Programa Empresarios con Ganas 2025", Fernanda Nogués, Verónica Cagianesse, Francesca Velluti y Valeria Villar. Evento híbrido. 24 de abril.
- Programa: "Encuentros estratégicos con nuestros AA", Patricia Otero. 24 de abril.
- Encuentro mensual: "Mujeres a Escena", Margara Ferber. 19 de abril.
- Sesión: "¡Asumí el reto!", Santiago Sena. 9 de abril.
- XXIV Asamblea de Antiguos Alumnos: "Liderar para la felicidad", Inés Arrospide, Patricia Otero y Margarita Álvarez (España). 25 de marzo.
- Sesión: "La caída de Featón", Valeria Fratocchi. 21 de marzo.
- Encuentro mensual: "Mujeres a Escena", Margara Ferber. 19 de marzo.
- Sesión: "El dilema del buchón: cuándo hablar y cuándo callarse", Pablo Regent. 26 de febrero.

Inicios de programas regulares en 2025

Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA)

- MBA+: 9 de mayo y 4 de agosto.
- MBA Senior: 27 de agosto.

Programa de Desarrollo Directivo (PDD)

- PDD Marzo: 18 de marzo.
- PDD Junio: 4 de junio.
- PDD Setiembre: 1 de setiembre.

Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES)

- MDES: 16 de julio.

Programa Jóvenes Profesionales (PJP)

- PJP - Focalizado en Habilidades para Liderar: 11 de febrero.





- PJP - Focalizado en Toma de Decisiones Estratégicas (FODE): 28 de abril.
- PJP - Focalizado en Análisis y Acción en Situaciones de Negocios (FAASN): 13 de octubre.

Experiencia Delta

- Experiencia Delta - Primera Edición: 15 de julio.
- Experiencia Delta - Segunda Edición: 26 de noviembre.

Programa Líder Coach (PLC)

- PLC: 21 de julio.

Programas Enfocados

- Negociación Estratégica: 11 de marzo.
- Gestión en Salud (marzo): 12 de marzo.
- Gestión Personal y Liderazgo en Salud: 6 de mayo.
- Decisiones en Management: 11 de junio.
- Cabeza, Corazón y Manos: 16 de junio.
- Business Analytics: 7 de julio.
- Contabilidad y Costos: 30 de julio.
- Taller de Mentoring y Coaching: 14 de julio.
- Liderazgo Estratégico en Tecnología: 23 de julio.

- Mi Mapa de Transición Personal: 4 de agosto.
- Directorio y Gobierno de las Organizaciones (BOLD): 13 de agosto.
- Remuneración e Incentivos: 3 de setiembre.
- Estrategia Comercial: 8 de setiembre.
- Gestión en Salud (setiembre): 15 de setiembre.
- El Negocio de la Felicidad: 7 de octubre.
- Empresas Familiares: 27 de octubre.
- Negociación Avanzada: 6 de noviembre.

Graduados 2025

- Máster en Dirección y Administración de Empresas (MBA): 58
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES): 24
- Programa de Desarrollo Directivo (PDD): 88
- Programa Líder Coach (PLC): 16
- Programa Jóvenes Profesionales (PJP): 65
- Experiencia Delta: 27
- Programas Enfocados (PE): 384



Visitas a organizaciones externas

- Se realizó una visita a la INALDE, en Colombia, por la Semana LAMS Cartagena de PDD. Desde el 10 hasta el 15 de noviembre. Coordinó Patricia Otero.
- Se realizó una visita a la Universidad de Harvard y Silicon Valley, en Estados Unidos, por la Semana Internacional del MBA. Desde el 6 hasta el 10 de octubre. Coordinó Carlos Folle.
- Se realizó una visita a la IPADE, en la Ciudad de México, por la Semana Internacional del MBA. Desde el 7 hasta el 10 de octubre. Coordinó Carlos Folle.
- Se realizó una visita a la IEDC, en Bled, por la Semana Internacional del MBA. Desde el 15 hasta el 20 de setiembre. Coordinó Carlos Folle.
- Se realizó una visita a la Cranfield University por la Semana Internacional del MBA. Desde el 13 hasta el 19 de setiembre. Coordinó Carlos Folle.
- Se realizó una visita a la AESE, en Lisboa, por la Semana Internacional del MBA. Desde el 10 hasta el 13 de setiembre. Coordinó Carlos Folle.
- Se realizó una visita a la Alba Business School, en Atenas, por la

Semana Internacional del MBA. Desde el 7 hasta el 10 de julio. Coordinó Carlos Folle.

Profesores invitados

- Enrique Escauriaza participó en el PLC, invitado por Margara Ferber. Noviembre.
- Gabriel Mascó participó en el MBA, invitado por Joaquín Ramos. Noviembre.
- Sebastián Inchauspe participó en el MBA, invitado por Joaquín Ramos. Noviembre.
- Felipe Peña y Lillo Yáñez participaron en el PLC, invitados por Margara Ferber. Octubre.
- Richard Vietor participó en el MBA y en BOLD, invitado por Pablo Regent. Octubre.
- Raúl Lagomarsino participó en el PLC, invitado por Margara Ferber. Octubre.
- María Piedad López participó en el MBA y Programa Enfocado, invitada por Carlos Folle. Octubre.
- Juan Pablo Dávila participó en un Programa Enfocado, invitado por Patricia Otero. Setiembre.
- Julián Villanueva participó en el MBA, PDD y Programa Enfocado, invitado por Carlos Folle. Setiembre.
- Francisco Iniesta participó en el MBA, PDD y Programa Enfocado,

invitado por Carlos Folle. Setiembre.

- Juan Ramón Pin participó en un Programa Enfocado, invitado por Pablo Regent. Setiembre.
- Estíbalitz Ortiz participó en el PLC y AA, invitada por Margara Ferber. Setiembre.
- Rafael Ruíz participó en el PLC y AA, invitado por Margara Ferber. Agosto.
- Edi Soler participó en el MBA, PDD y Programa Enfocado, invitado por Patricia Otero. Julio.
- Yago de la Cierva participó en diversos programas del IEEM (MBA, AA, PDD, BOLD), invitado por Joaquín Ramos. Junio.
- Miguel Ángel Ariño participó en un Programa Enfocado, invitado por Pablo Sartor. Junio.
- Álvaro González Alorda participó en un Programa Enfocado y en el PDD, invitado por Patricia Otero. Junio.
- Marcos Citelli participó en un Programa Enfocado, invitado por Joaquín Ramos. Marzo.
- Ricardo Engelbert participó en el MBA, invitado por Joaquín Ramos. Febrero

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

Ferber, Margara

- “Trabajo en equipo”, participó como profesora en Fundación los Pinos de Casavalle, en sesiones a empresas colaboradoras: Wildfi, Fraylog, Sura y Sualtico.

Folle, Carlos

- “Visita de Antiguos Alumnos del ISE Business School (Brasil)”, coordinó y participó en las actividades académicas. Noviembre.
- “*New Challenges in Marketing*”, participó como profesor del MBA en IESE Business School, San Pablo. Setiembre-diciembre.
- “Visita de participantes del Executive MBA de Cranfield School of Management, Reino Unido al IEEM”, coordinó y participó en las actividades académicas. Junio.





- “Marketing in Latam”, participó como profesor del MBA, GEMBA y materias electivas en IESE Business School (Barcelona, Madrid, Múnich). Mayo.
- “Programas *InCompany* para Samsung Latam”, participó como profesor dando sesiones en el ISE Business School.
- “Dirección de Empresas Familiares”, participó como profesor del programa focalizado en el INALDE, Colombia.

Fratocchi, Valeria

- “Dirección de personas”, participó en LAMS CARTAGENA 2025 como profesora – INALDE Business School en Colombia. Noviembre.
- “Recursos humanos”, participó en el OVUM – XXVIII Congreso LATAM de Avicultura en el Centro de Convenciones de Punta del Este como expositora. Noviembre.
- “Dirección de personas”, participó en el EMBA 2025, ABLP 2024 | Yii de la ISE Business School en San Pablo como profesora presencial y virtual. Desde junio hasta octubre.
- “Dirección de personas”, participó en el Máster en Dirección de Comunicación de la Universidad de Montevideo como profesora presencial. Desde agosto hasta noviembre.
- “Dirección de personas”, parti-

cipó en EMBA ISE - IESE como profesora de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Desde junio hasta agosto.

- “Dirección de personas”, participó en el In Company Weg Engenharia como profesora de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Mayo y octubre.
- “Manage you own career”, participó en el In Company Weg Ingeniara como profesora de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Mayo y octubre.

González Stewart, Rosario

- “Gobierno Corporativo”, coordinó y participó del viaje académico al ESE Business School (Chile), acompañando a los participantes del programa Directorio y Gobierno de las Organizaciones del espacio BOLD.

Olivera, Juan Martín

- “Gobernar para curar: decisiones que salvan la viabilidad de las instituciones de salud”, participó en Ronda COCEMI como expositor presencial. Octubre.
- “Incorporando herramientas de IA al *workflow*”, participó como expositor en reunión técnica en Olivera Abogados. Junio.
- “*TerraLex as a business development tool: opportunities and challenges. Climbing the ladder of digital transformation*”, participó como expositor presencial en *Business Development Meeting*



para firmas de Latinoamérica y el Caribe, organizado por TerraLex.

- “Financiando el emprendimiento en cada etapa”, participó como profesor presencial en taller para *startups* en Initium de la Universidad de Montevideo. Mayo.
- “Acuerdos de socios fundadores”, participó como profesor presencial en taller para *startups* en Initium de la Universidad de Montevideo. Mayo.

Otero, Patricia

- “Costos para la toma de decisiones”, participó del InCompany para Stone. Noviembre.
- Presentación del Índice de Felicidad Laboral (IFL), participó como expositora y panelista en el evento llevado a cabo por CPA Ferrere. Noviembre.
- “Control”, participó del programa DEEP del ISE Business School. Setiembre.
- “Liderar para la felicidad”, participó como expositora del desayuno de la Cámara de Logística del Uruguay. Agosto.
- “Liderar para la felicidad”, participó como expositora en evento de PassCard. Julio.
- “Liderar para la felicidad”, participó como expositora en evento de Electrosistemas. Febrero.

Prosper, Inés

- “Operaciones para emprende-

dores”, participó como profesora en un programa financiado por UNHCR ACNUR y ejecutado por Manos Veneguayas. Julio.

- “Administración de servicios de salud para enfermería”, participó como profesora en un curso del Centro de Ciencias Biomédicas de la Universidad de Montevideo. Julio.

Ramos, Joaquín

- “*Analysis of Business Problems*”, participó como profesor presencial del EMBA del IESE Business School en su campus de San Pablo. Desde setiembre hasta diciembre.
- “El dilema del vendedor de Oxycontin”, participó como profesor invitado del “*Open Day*” del EMBA del IESE Business School en su campus de San Pablo. Junio y diciembre.
- “*Bootcamp MBA*”, participó como profesor invitado del lanzamiento del EMBA del IESE Business School en su campus de San Pablo. Marzo.

Regent, Pablo

- “Gobierno Corporativo”, participó como profesor dictando sesiones en programa ABLP, del ISE Business School. Octubre.

Sartor, Pablo

- “*Business Analytics*”, participó como profesor en el programa focalizado Transformación Digital en Barna Business School, en

República Dominicana. Octubre.

- “*Research Seminar on Decision Analysis*”, participó como profesor en IESE Barcelona. Noviembre.
- “*Complex Decision Making*”, participó como profesor en el programa Focus MBA del IPE Business School en Napoli, Italia. Setiembre y noviembre.
- “Decisiones 4.0”, participó como profesor en el programa focalizado Transformación Digital en el ISE Business School (Brasil). Mayo y setiembre.

Investigaciones, publicaciones y casos

Ferber, Margara

- “El Dr. Sergio Salomonovich se miró al espejo”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Clara y el comité directivo”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “¿Qué podría haber hecho diferente?”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

Folle, Carlos

- “Arcor en Casa”, caso escrito junto a Adriana Tucci, aprobado para publicar por CLADEA luego del proceso de R&R.

- “*QuizMind: ¿puede una inteligencia artificial sustituir el Trivial Pursuit?*”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “El capital socioemocional. Entre la sangre y la estrategia”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

Fratocchi, Valeria

- “La caída de Faetón” (A, B y C), caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

González Stewart, Rosario

- “LOGIURB”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Medisalud” (A y B), caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

Olivera, Juan Martín

- “El dilema de Salgari”, caso y nota pedagógica para publicación en CBCC (en proceso).
- “La consultoría de Mateo”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “La apuesta de Monteluna Energía”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Máscara e Identidad: Diversidad en Tero Fiduciaria S.A.”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “El régimen concursal en Uruguay. Una guía para entender el proceso y sus protagonis-



tas”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.

- “Biloclean S.A.”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Estructura orgánica de las sociedades comerciales”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.
- “Salutem+”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

Otero, Patricia

- “Superhábitos”, nota técnica publicada en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “De qué depende nuestra conducta”, nota técnica publicada en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “SAP: Mindfulness bajo presión” (A y B), caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Índice de Felicidad Laboral”, investigación realizada junto con SSOL, para desarrollar el primer IFL del país.

Ramos, Joaquín

- “El dilema del vendedor de Oxycontin”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Alborada Productos de Consumo S. A.”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “El legado en juego” (A y B), caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “La tercera, ¿la vencida?”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Negociando un mueble antiguo” (A y B), caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

Regent, Pablo

- “Bocas del Miriñay” (A, B y C), caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Cornualles Tech Corporation”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Stirling Castle LTD”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- Cinco casits (casos cortos) publicados en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Heterodotus”, podcast de liderazgo a partir de columnas escritas para el IEEM (20 capítulos).

Sena, Santiago

- “Pelota de fútbol” (A, B y C), caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Argentina: ¿Oportunidad o trampa?”, caso escrito en coautoría con Eduardo Fracchia y Leonardo Veiga, publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

Veiga, Leonardo

- “Consulting.AI: La paradoja de la inteligencia aumentada”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “Argentina: ¿Oportunidad o trampa?”, caso escrito en coautoría con Eduardo Fracchia y Santiago Sena, publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.
- “Análisis de viabilidad”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.
- “La entrevista de desarrollo de cliente”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.
- “El cuadro de propuesta de valor”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.
- “El análisis FODA-CAME”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.
- “El análisis de las cinco fuerzas de Porter”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.
- “El plan comercial”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.
- “El Business Canvas”, nota técnica publicada en la Biblioteca del IEEM.





Hacer Empresa, la revista del IEEM

Equipo: Jimena Morassi (redactora responsable), Florencia Mieres (producción) y Antonella Garateguy (diseño). **Consejo editorial:** Margara Ferber, Pablo Regent y Pablo Sartor.

N.º 136, noviembre: “Riesgo”

Entrevistas

- “Estamos entrando en una era donde es la geopolítica la que explica la economía”. Entrevista a Ricardo Galarza, analista geopolítico.
- “Para Uruguay, el riesgo clave es el retroceso del multilateralismo comercial hacia negociaciones bilaterales”. Entrevista a Leonardo Veiga, profesor de Economía Política del IEEM.
- “Las empresas tienen que enfocarse en lograr un equilibrio sostenible entre apalancamiento y riesgo”. Entrevista a Gustavo Amoza, profesor de Dirección Financiera del IEEM.

- “El project finance busca que, a través de mecanismos de mitigación, el riesgo disminuya y, por ende, sea más atractivo para quienes financian”. Entrevista a Juan Pablo Dávila, profesor de Finanzas del INALDE.
- “El ingreso al mundo cripto no debe hacerse de forma improvisada”. Entrevista a Martín Benítez, director de CriptoGuardian.

Artículos y columnas

- “Un riesgo muy poco considerado: las personas”, por Pablo Regent.
- “El riesgo de no ser humano en la era de la IA”, por Fernando Aldabalde.
- “Del mapa de riesgo a gestionar riesgos”, por Lorenzo Preve.
- “El riesgo en la negociación”, por Joaquín Ramos.
- “Una responsabilidad indelegable del directorio”, por Rosario González Stewart.
- “Gestión del cambio: hacia la cultura de ciber seguridad”, por Valeria Fratocchi, profesora de Comportamiento Humano en la Organización del IEEM.
- “IA y empleo en Uruguay”, por Advice Analytics.
- “El riesgo de no decir nada”, por Gabriela Rocha.
- “¿Y si algo sale mal?”, por Andrés Marabotto, Scelza & Montano.



- “Asumir riesgos: el puente hacia la transformación”, por Verónica Correa.
- “Obligaciones de cumplimiento y riesgos asociados”, por Cecilia Valverde.
- “Una parábola sobre el valor de asumir riesgos”, por Carlos González Saracho.
- “¿Riesgos o incertidumbre? Las cosas por su nombre”, por Pablo Sartor y Leonardo Veiga.

N.º 135, agosto: “Gobierno corporativo”

Entrevistas

- “El afán por controlar termina desviando la atención sobre lo realmente importante: el futuro”. Entrevista a Alejandro Stipanovic, asesor y expresidente de ANCAP.
- “Desde BOLD, vemos que los propietarios, directores y ejecutivos valoran la posibilidad de compartir sus dilemas con otros que atraviesan desafíos similares”. Entrevista a Rosario González Stewart, profesora de Política de Empresa y directora ejecutiva de BOLD en el IEEM.
- “El inversor siempre escogerá la empresa con un gobierno corporativo sólido frente a uno frágil”. Entrevista a Ricardo Velilla, Investment Director de Aurica Capital.
- “Las políticas efectivas no solo buscan sumar mujeres, sino tam-

bién sostenerlas, promoverlas, visibilizarlas y conectarlas con espacios de poder”. Entrevista a Florencia Herrera, presidenta de OMEU y directora de Stakeholder Relations de UPM.

- “La profesionalización es indispensable, lo difícil es pasar del dicho al hecho: la primera resistencia es la del fundador o líder familiar de turno”. Entrevista a Carlos Folle, profesor de Dirección de Empresas Familiares en el IEEM y consultor de empresas familiares.

Artículos y columnas

- “Gobierno corporativo criollo”, por Pablo Regent.
- “Gobierno corporativo en Uruguay: del apellido al expertise”, por Inés Arrospide.
- “La danza silenciosa”, por Alfredo Enrione.
- “Diseñar directorios efectivos”, por el equipo BOLD del IEEM
- “Ética bajo presión”, por Juan Manuel Olivera.
- “La mirada del CEO: ¿amigo o enemigo del directorio?”, por Rafael Staricco.
- “Reputación, comunicación y gobierno corporativo”, por Yago de la Cierva.
- “Mercado laboral: buen inicio, pero pierde dinamismo”, por Advice Analytics.

- “Decisiones que hablan”, por Gabriela Rocha.
- “Arbitraje a la uruguaya”, por María Paz Bonilla.
- “El coaching como motor estratégico del gobierno corporativo”, por Ricardo Silva.
- “Tendencias Fiscales: ¿punto de inflexión global?”, por Ana Méndez.
- “Gobierno corporativo y valores evangélicos”, por el capellán Carlos González Saracho.
- “El momento de los directorios en las pymes ha llegado”, por Pablo Sartor y Leonardo Veiga.

N.º 134, mayo: “Felicidad”

Entrevistas

- “Soñamos con transformar la forma en que el mundo empresarial concibe y promueve la felicidad en el trabajo”. Entrevista a Patricia Otero, directora del Centro de Estudios de la Felicidad del IEEM.
- “Un equipo feliz trabaja mejor y es más productivo”. Entrevista a Inés Arrospide, gerenta general de ManpowerGroup Uruguay.
- “Si buscas una cultura organizacional más feliz: menos miedo, más sentido, más reconocimiento, más equipo y más alegría”. Entrevista a Margarita Álvarez, fundadora de Working for Happiness.

- “Liderar para la felicidad es liderar con humanidad; y es una ventaja estratégica”. Entrevista a Cecilia Targetta, *Country Manager* de Globant Uruguay.

Artículos y columnas

- “Eudaimonía moderna”, por Santiago Sena.
- “Trabajar para ser feliz”, por Patricia Debeljuh.
- “Es la felicidad, estúpido”, por Pablo Regent.
- “La revolución silenciosa”, por Fernando Aldabalde.
- “Paradojas de la felicidad”, por Alberto Ribera.
- “La felicidad como estrategia”, por Carla Brovotto.
- “Coaching: una herramienta para llegar a destino”, por Margara Ferber.
- “Felicidad en el trabajo: una mirada desde los datos”, por Advice Analytics.
- “Marcas: del primer impacto al amor verdadero”, por Gabriela Rocha.
- “Responsabilidad por diligencia debida”, por Mercedes Vilaró.
- “Con felicidad en el trabajo”, por Osvaldo León.
- “Implicancias fiscales en un mundo de movilidad”, por Felipe Prado.



- “La felicidad duradera”, por Carlos González Saracho.
- “Claves para ser relevante en la era de la IA”, por Pablo Sartor y Leonardo Veiga.

N.º 133, febrero: “Panorama 2025”

Entrevistas

- “El gran desafío para la próxima administración es lograr una mayor eficiencia”. Ana Laura Fernández, asesora económica de la Cámara de Comercio y coordinadora de la Academia Nacional de Economía.
- “Es fundamental que la innovación transite caminos más ágiles para su aprobación en el Estado”. Entrevista a Rossana Bucheli, socia fundadora de Latin Oil.
- “Hay un gran desarrollo de e-commerce en otros sectores, incluyendo el público”. Entrevista a Carlos Steneri, Country Manager de Tiendamia.
- “Realizar este proyecto implicó modificar la industria del mercado de valores, que llevaba más de treinta años incambiada”. Entrevista a Guillermo Rodríguez, CEO de Crowder.
- “El mayor desafío de Uruguay es superar la inercia de los reguladores, acostumbrados a tratar con bancos”. Entrevista a Rodrigo Tumaián, presidente de la Cá-

mara Uruguay de Fintech y CEO de Prometeo.

- “A partir de lo vivido”, por Pablo Regent.

Artículos y columnas

- “Perspectivas para el mundo del trabajo”, por Fernando Aldabalde.
- “Escenarios del panorama geopolítico 2025”, por Ricardo Galarza.
- “Claves para atraer inversión y consolidar el crecimiento económico”, por Alicia Corcoll.
- “La proteína animal y los aceites serán motores del agro”, por Eduardo Blasina.
- “El gobierno que se viene: gobernabilidad y política económica”, por Adolfo Garcé.
- “La economía argentina en el contexto internacional”, por Eduardo Fracchia.
- “El panorama de venture capital: qué se viene en 2025”, por Nicola Bertolini.
- “Claves y tendencias de la demanda laboral para 2025”, por Advice Analytics.
- “De la transacción a la transformación”, por Gabriela Rocha.
- “¿Cuál es tu desafío de liderazgo para el 2025?”, por Gonzalo Ica-suriaga.
- “El desafío de los auditores ex-



ternos: estar actualizados”, por Mauricio Roldán y Emilia Esquivel.

- “El pequeño narciso que todos llevamos dentro”, por el capellán Carlos González Saracho.
- “El impacto de la tecnología en el tamaño de las empresas”, por Pablo Sartor y Leonardo Veiga

Lifelong Learning

Artículos de opinión, escritos por profesores del IEEM. Publicados en el perfil de LinkedIn del IEEM con periodicidad semanal.

- “Acerca del hastío nuestro de cada día”, por Pablo Regent. 19 de diciembre.
- “Libres para ser”, por Margara Ferber. 12 de diciembre.
- “Horas de vuelo”, por Ángela Calabria. 5 de diciembre.
- “Click: Perdiendo el control”, por Patricia Otero. 28 de noviembre.
- “El partido pendiente del mercado de valores”, por Juan Martín Olivera. 21 de noviembre.
- “De la normalidad al escándalo, del escándalo a la crisis”, por Patricia Schroeder. 14 de noviembre.
- “La profecía de John von Neumann y el desafío de gobernar la IAG”, por Joaquín Ramos. 7 de noviembre.
- “El código de la confianza: por

qué las mujeres esperamos ser elegidas”, por Ángela Calabria. 31 de octubre.

- “Transformación organizacional: negociando el cambio”, por Diego Shaw. 24 de octubre.
- “Gobierno y gestión. Roles claros para una dirección eficaz”, por Rosario González Stewart. 17 de octubre.
- “Cuando el mercado se alimenta de la compulsión”, por Leonardo Veiga. 10 de octubre.
- “La personalidad del CEO en la empresa familiar”, por Carlos Folle. 3 de octubre.
- “Hoy es un buen día para preguntarse”, por Margara Ferber. 26 de setiembre.
- “¿Por qué es que a las mujeres les cuesta más negociar?”, por Joaquín Ramos. 19 de setiembre.
- “El poder del silencio”, por Juan Martín Olivera. 12 de setiembre.
- “Sugerencias para invertir con mayor confianza”, por Gustavo Amoza. 5 de setiembre.
- “Diseñar directorios efectivos. Una necesidad estratégica para las organizaciones”, por Rosario González. 29 de agosto.
- “Pagar a alguien cuando no se entiende lo que hace, ¿un dilema cada día más común?”, por Pablo Regent. 22 de agosto.

- “¿Qué ves cuando me ves?”, por Carolina Pejo. 15 de agosto.
- “IA y desarrollo de software”, por Pablo Sartor. 8 de agosto.
- “Liderar a través de la estrategia”, por Juan Manuel Martínez. 1 de agosto.
- “¡Buen camino! Cuatro aprendizajes del Camino de Santiago para el camino de la vida”, por Margara Ferber. 25 de julio.
- “¿Y si el sacrificio fuera parte de la felicidad?”, por Patricia Otero. 18 de julio.
- “Hábitos y virtudes, ese medio y ese fin”, por Joaquín Ramos. 11 de julio.
- “La personalidad del CEO”, por Carlos Folle. 4 de julio.
- “Por qué algunos ganan tanto y otros tan poco”, por Leonardo Veiga. 27 de junio.
- “ESG en las adquisiciones de empresas”, por Juan Martín Olivera. 20 de junio.
- “Tan antiguo y tan actual”, por Pablo Regent. 13 de junio.
- “Mitos sobre la felicidad”, por Patricia Otero. 6 de junio.
- “Tecnologías y gestión de salud: la insustituible relación personal”, por Daniel Paredes. 30 de mayo.
- “Hablemos —sin culpa— de la



- construcción del poder”, por Santiago Sena. 23 de mayo.
- “La irresistible atracción de lo difícil”, por Pablo Regent. 16 de mayo.
- “Yo procrastino, ¿y vos?”, por Carolina Pejo. 9 de mayo.
- “Algunos desafíos en la profesionalización del gobierno corporativo en las empresas familiares”, por Carlos Folle. 2 de mayo.
- “Del temor a la ventaja: lo que los líderes deben saber sobre la IA y la personalización”, por Carlos Folle. 25 de abril.
- “Un mundo más peligroso, vamos con más cuidado”, por Valeria Fratocchi. 11 de abril.
- “Una nueva aventura”, por Pablo Regent. 4 de abril.
- “De cómo la inteligencia artificial está rompiendo la clásica barrera entre la automatización y la creatividad”, por Pablo Sartor. 28 de marzo.
- “La mejor indigestión de la vida”, por Margara Ferber. 21 de marzo.
- “Inversiones sin red: las fallas que desnudan los “fondos” ganaderos”, por Juan Martín Olivera. 14 de marzo.
- “Los efectos secundarios: la trampa potencialmente mortal de las decisiones”, por Leonardo Veiga. 7 de marzo.
- “El proteccionismo de Trump: ¿blufeo o realidad?”, por Leonardo Veiga. 28 de febrero.
- “¿Los médicos no saben administrar?”, por Juan Martín Olivera. 21 de febrero.
- “Salud y negocio: ¿una falsa dicotomía?”, por Inés Prosper. 14 de febrero.
- “¿Cuál es la diferencia entre un deportista de élite y un directivo?”, por Patricia Otero. 7 de febrero.
- “Inspirar”, por Margara Ferber. 31 de enero.
- “Reconocimiento y valoración: las claves para alcanzar la felicidad laboral, según especialista”, noticia publicada en El País, sección Bienestar, 4 de abril.
- “Hablamos con Patricia Otero, profesora del IEEM”, entrevista de Canal 5, programa Basta de cháchara, 1 de abril.
- “Felicidad como un factor clave en la vida y el trabajo: ¿Cuál es el interés para las empresas?”, entrevista a Margarita Álvarez y Patricia Otero, en Perspectiva, RadioMundo, 28 de marzo.

Apariciones en prensa externa

Asamblea de Antiguos Alumnos: Liderar para la felicidad – Otero, Patricia y Álvarez, Margarita

- “Si estamos bien en el trabajo, volvemos mejor a casa y podemos ser mejores en los roles que nos tocan”, noticia publicada en El País, sección Bienestar, 14 de mayo.
- “A tu cerebro le importa un bledo que seas feliz”, noticia publicada en Búsqueda, sección Galería, 24 de abril.
- “La felicidad en el trabajo no se logra ‘poniendo mesas de ping pong o dando masajes’ (el IEEM abrió un Centro de Estudios de la Felicidad)”, noticia publicada en Infonegocios, 7 de abril.
- “¿Qué tan felices son los uruguayos en sus trabajos y cuáles son los desafíos? Lo que muestra un reciente índice”, noticia publicada en El País, sección Negocios, 20 de noviembre.
- “Siete de cada 10 uruguayos dicen ser felices en su trabajo, pero su bienestar no refleja lo mismo: las revelaciones del nuevo Índice de Felicidad Laboral”, noticia publicada en El Observador, sección Café y Negocios, 20 de noviembre.
- “Siete de cada 10 uruguayos dicen ser felices en su trabajo, pero su bienestar no refleja lo mismo: las revelaciones del nuevo Índice de Felicidad Laboral”, publicado en El Observador, 20 de noviembre.

Presentación del primer Índice de Felicidad Laboral en Uruguay - IEEM, SSOL y CPA Ferrere

- “¿Qué tan felices son los uruguayos en sus trabajos y cuáles son los desafíos? Lo que muestra un reciente índice”, noticia publicada en El País, sección Negocios, 20 de noviembre.
- “Siete de cada 10 uruguayos dicen ser felices en su trabajo, pero su bienestar no refleja lo mismo: las revelaciones del nuevo Índice de Felicidad Laboral”, noticia publicada en El Observador, sección Café y Negocios, 20 de noviembre.
- “Siete de cada 10 uruguayos dicen ser felices en su trabajo, pero su bienestar no refleja lo mismo: las revelaciones del nuevo Índice de Felicidad Laboral”, publicado en El Observador, 20 de noviembre.





- “Los trabajadores UY son felices... pero no del todo (se presenta el primer Índice de Felicidad Laboral)”, publicado en Infonegocios, 20 de noviembre.

- “Trabajar en Uruguay: 70% es feliz y más de un tercio se considera mal remunerado”, noticia publicada en Búsqueda, sección Economía, 19 de noviembre.

- “La mitad de los trabajadores en Uruguay presenta baja felicidad laboral, según un estudio”, noticia publicada en Swissinfo, 19 de noviembre.

De Azpitarte, Ximena (antigua alumna)

- “Ximena de Azpitarte, la empresaria que transformó un ‘punto de conflicto’ en Carrasco en un polo corporativo”, publicado en El País, 20 de junio.

De la Cierva, Yago

- “Yago de la Cierva: ‘Comunicar con eficacia es ser capaces de identificar las preguntas de la gente’”, publicado en ICM, 31 de julio.

Folle, Carlos

- “Las empresas familiares, ¿son más rentables?”. Entrevista realizada por Tatiana Cortazzo, Empresarios de Acá, noviembre.
- “Legado de Familia”, Entrevista realizada a Carlos Folle, octubre.

Invernizzi, Inés (antigua alumna)

- “Inés Invernizzi es la nueva gerente general de INAC”, publica-

do en Infonegocios, 29 de septiembre.

Munyo, Ignacio

- “La inteligencia artificial puede agrandar las brechas en el mundo laboral y afectar a personas con menos formación, según economistas”, publicado en la diaria, 1 de noviembre.

Porcelli, María Ana (antigua alumna)

- “Lustemberg designó nueva presidenta del Fondo Nacional de Recursos: ¿quién es?”, publicado en Montevideo Portal, 13 de marzo.

- “Designaron a Alicia Ferreira como presidenta alterna del FNR y a Ana Porcelli como directora general”, publicado en Subrayado, 13 de marzo.

- “Lustemberg designó a Alicia Ferreira como presidenta alterna del Fondo Nacional de Recursos”, publicado en la diaria, 13 de marzo.

Queirolo, Juan Pablo (antiguo alumno)

- “Movida gerencial: ¿cuáles son las últimas novedades en los equipos de las empresas uruguayas?”, publicado en El Observador, 26 de abril.

Scayola, Gastón (antiguo alumno)

- “Gastón Scayola asumió la presidencia de INAC”, publicado en Blasina y Asociados, 10 de marzo.

- “Gastón Scayola asumió como presidente del INAC y señaló tres bienes públicos para salir a ‘vender a Uruguay’”, publicado en El Observador, 11 de marzo.

Suárez, Micaela (antigua alumna)

- “La tecnológica uruguaya Flokzu cambió de CEO y se prepara para escalar en el mercado internacional”, publicado en El País, 5 de setiembre.

Torres, Alfredo (antiguo alumno)

- “El sistema de salud en Uruguay funciona y lo hace bien”, publicado en *Crónicas*, 25 de abril.

Rivero, Andrea (antigua alumna)

- “Lustemberg anunció jefes de salud pública; Olesker será vicepresidente de ASSE”, publicado en Montevideo Portal, 16 de enero.
- “El exsenador Daniel Olesker será el vicepresidente de ASSE: conozca el equipo de Lustemberg en el MSP”, publicado en El País, 16 de enero.
- “Cristina Lustemberg presentó el equipo que la acompañará en el MSP”, publicado en La República, 17 de enero.





CENTRO DE CIENCIAS BIOMÉDICAS



Carta del director

El año 2025 ha representado un período de fuerte consolidación y crecimiento sostenido para el Centro de Ciencias Biomédicas, marcado por logros académicos, institucionales y económicos de especial relevancia.

El ciclo contó por primera vez con un evento de Alumni, en el que se fortaleció el vínculo con egresados, promovió el sentido de pertenencia y consolidó una red profesional activa y comprometida con la institución.

A su vez se llevó adelante un reconocimiento especial por los 25 años de la fundación del Centro de Ciencias Biomédicas y de la especialidad de Emergencia y de Traumatología. Se trata de un hito que permitió poner en valor la trayectoria académica, el impacto formativo y el compromiso sostenido con la educación en salud en Uruguay.

Durante 2025 se alcanzó un récord histórico en graduaciones, reflejo del crecimiento de la matrícula, la retención estudiantil y la madurez de los programas académicos. Este desempeño estuvo acompañado por un récord de facturación, evidenciando la solidez financiera del Centro y la confianza del estudiantado y del sector salud en la propuesta académica.

Asimismo, se mantuvo un alto y sostenido nivel de inscripciones, particularmente entre las alumnas, consolidando la demanda de las carreras y programas del área de la salud. Este crecimiento reafirma el posicionamiento del Centro como referente en formación biomédica y sanitaria.

En continuidad con el proceso iniciado en años anteriores, el Centro siguió fortaleciendo una oferta académica integral y multidisciplinaria, con programas consolidados en medicina, enfermería, psicología, salud digital, fisioterapia y nutrición, así como propuestas de formación continua y especialización que responden a las necesidades actuales del sistema de salud.

En conjunto, los hitos alcanzados durante 2025 confirman una etapa de madurez institucional, con expansión académica, estabilidad económica y una visión estratégica orientada a la excelencia, la innovación y la formación de profesionales de la salud preparados para los desafíos presentes y futuros del país.

Dr. Nicolás Nin
Director del Centro de Ciencias Biomédicas



Hitos



Egresó la primera generación de la Maestría en Cuidados Paliativos

En la graduación de Maestrías y Especializaciones 2025, realizada el 2 de diciembre en la sala de eventos del Parque de Innovación del LATU, se entregaron 45 títulos a alumnos del Centro. De estos, 28 conforman la primera generación del Máster interdisciplinario en Cuidados Paliativos.

El Centro cumplió 25 años

El Centro de Ciencias Biomédicas (CCB) celebró su aniversario número 25 el 19 de noviembre con un encuentro que se convirtió en oportunidad para recordar su propósito fundacional y proyectar la misión de los próximos años. Actualmente, el Centro ofrece dos especialidades médicas: Medicina de Emergencia y Traumatología y Ortopedia y Maestría en Cuidados Paliativos; además de otros 16 cursos para personas vinculadas a la salud.

Se crearon cursos nuevos

En 2025 se lanzaron cuatro nuevas propuestas: Curso de Cuidados Intensivos Pediátricos para Enfermería, Curso de Emergencias en Enfermería Pediátrica, Curso de Neonatología

para Enfermería y Curso de Neuro-monitorización en el Paciente Neurocrítico.

Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Nicolás Nin, decano de CCB, recibió el segundo premio a mejor artículo científico al trabajo de Epidemiología de los pacientes con COVID grave, otorgado por la Revista médica del Uruguay el 25 de diciembre.
- Nicolás Nin obtuvo el tercer premio HIV en la Unidad de Cuidados Intensivos, otorgado en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva (SUMI) del 25 al 28 de noviembre.
- Pedro Grille, coordinador del Curso de Neuromonitorización en el Paciente Neurocrítico, obtuvo el tercer premio al trabajo científico: "Tratamiento endovascular del vasoespasmó en la HSA", otorgado en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva (SUMI) del 25 al 28 de noviembre.
- Pedro Grille obtuvo el segundo premio al trabajo científico: "Enfermedad crítica en personas en situación de calle", otorgado en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva (SUMI) del 25 al 28 de noviembre.

- Pedro Grille fue nombrado presidente del XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva (SUMI) del 25 al 28 de noviembre.
- Antonio Pascale fue nombrado vicepresidente de la 48a Reunión del Comité de Expertos en Farmacodependencia de la Organización Mundial de la Salud en Ginebra, Suiza, por la OMS el 20 de octubre.

Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- CCB | Charla: “Liderar en tiempos de incertidumbre”, a cargo de Patricia Schroeder, directora ejecutiva de CCB, en el marco del lanzamiento del Programa Líder Coach. Modalidad presencial. 24 de noviembre.
- CCB | Visita guiada: Nordex SA, con alumnos del Curso Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de la docente Mariana Reyes. 31 de octubre.
- CCB | Visita guiada: Centro Izcalí, con alumnos del Curso Especializado en Drogodependencias, a cargo del docente Antonio Pascale. 25 de octubre.
- CCB | Charla: “Inter Cultivando

Seguridad y Salud en el Trabajo”, a cargo del docente invitado Herminio Pabón (UNIMINUTO, Cúcuta - Colombia). Se realizó en marco del curso Gerencia en Salud Ocupacional y Ambiental a modo de Taller de Trabajo Colaborativo COIL. Modalidad online. 3, 10, 17 y 24 setiembre.

- CCB | Charla: “RHA, A decade of dynamic innovation and disruption”, a cargo del experto internacional en Medicina Estética, Lee Walker. 15 de agosto.
- CCB | Visita guiada: UPM, con alumnos del Curso de Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de la docente Mariana Reyes. 15 de agosto.
- CCB | Charla: “Oximetría cerebral: NIRS y ptO2”, a cargo del docente Danilo Fischer en el marco del Curso de Neuromonitorización no invasiva en el paciente neurocrítico. Modalidad presencial en la UM. 4 de julio.
- CCB | Visita guiada: Hospital Español, con alumnos del Curso Camilleros, a cargo de las docentes Laura Sánchez y María Martínez. 14 de junio y 19 de julio.
- CCB | Curso: “Curso de neuromonitorización no invasiva en el paciente neurocrítico”, a cargo de Pedro Grille. Modalidad online y presencial en UCI Hospital Maciel. 3 de junio a 29 de julio.





- CCB | Visita guiada: Zonamerica, con alumnos del Curso de Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de la docente Mariana Reyes. 30 de mayo.
- CCB | Visita guiada: Álamos S.A. Centro de Rehabilitación y Larga Estadía, con alumnos del Curso para cuidadores de adultos mayores, a cargo de la docente Desirée Ambielle. 25 de mayo y 2 de junio.
- CCB | Curso: “Curso para cuidadores de adultos mayores”, a cargo de la docente Desirée Ambielle. Modalidad virtual. 8 de mayo.
- CCB | Charla: “Comunicación y *management*”, a cargo de Patricia Schroeder, en el marco del lanzamiento del Máster en Dirección de Comunicación. Modalidad online. 25 de abril.
- CCB | Curso: “Curso de Camilleiro”, a cargo de la docente Alejandra Castro. Modalidad presencial en UM y Hospital Español. 29 de marzo al 19 de julio.

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

Grille, Pedro

- “Trauma encefalocraneano moderado y grave: trayectorias y factores pronósticos”, exposición en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. 28 de noviembre.
- “Inteligencia artificial y neuroimagen en pacientes neurocríticos”, exposición en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. 27 de noviembre.
- “¿Está mi paciente consciente?”, exposición en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. 27 de noviembre.
- “*Refractory intracranial hypertension following posttraumatic cerebral venous thrombosis*”, exposición en el XIX International Symposium on intracranial pressure and brain monitoring, realizado en Punta del Este, Uruguay. 26 de octubre.

Nin, Nicolás

- “Inteligencia artificial en Medi-



cina Intensiva”, coordinador de mesa en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. Desde el 25 hasta el 28 de noviembre.

- “Sesión e-posters”, evaluador en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. Desde el 25 hasta el 28 de noviembre.
- “Sepsis en el paciente inmunosuprimido”, evaluador en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. Desde el 25 hasta el 28 de noviembre.
- “Curso pre congreso de Nefrología crítica”, coordinador del curso en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. Desde el 25 hasta el 28 de noviembre.
- “Mesa de Nefrología crítica”, coordinador de mesa en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. Desde el 25 hasta el 28 de noviembre.
- “EPOC en el paciente crítico”,

coordinador de mesa en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva, organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. Desde el 25 hasta el 28 de noviembre.

- “IV Congreso Internacional de Humanización de la Asistencia Sanitaria #4CIHAS”, comité científico en el IV Congreso Internacional de Humanización de la Asistencia Sanitaria, organizado por el Proyecto Humanización de la Asistencia Sanitaria en Zaragoza, España. Desde el 2 hasta el 4 de abril.
- “Experiencia del paciente en diálisis”, expositor en el IV Congreso Internacional de Humanización de la Asistencia Sanitaria, organizada por el Proyecto Humanización de la Asistencia Sanitaria en Zaragoza, España. Desde el 2 hasta el 4 de abril.

Pascale, Antonio

- “Intoxicación aguda por paracetamol”, exposición en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. Desde el 25 hasta el 28 de noviembre.
- “Aspectos epidemiológicos y clínico-toxicológicos del consumo de sustancias”, exposición en el XIX Congreso Uruguayo de Medicina Intensiva organizado por la





Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva en Montevideo, Uruguay. Desde el 25 hasta el 28 de noviembre.

- “48a Reunión del Comité de Expertos en Farmacodependencia de la OMS”, miembro de la reunión organizada por la OMS en Ginebra, Suiza. Desde el 20 hasta el 22 de octubre.
- “Consumo problemático de sustancias en el embarazo ¿hay algo para hacer?”, conferencista en las V Jornadas de Controversias en Ginecología organizadas por la Clínica Ginecológica A en Montevideo, Uruguay. 26 de agosto.
- “*Stress acute cardiomyopathy induced by methamphetamine use sold as ecstasy*”, expositor en 2025 TIAFT Continuing Education Webinar, coronial and Clinical Cases Studies, organizado por The International Association of Forensic Toxicologists mediante modalidad online. 8 de julio.
- “*Heavy metals exposure in e-waste informal recycling*”, expositor en la 20th Conference of the Pacific Basin Consortium, organizada por Pacific Basin Consortium on Environment and Health en Ho Chi Minh, Vietnam. Desde el 28 hasta el 31 de mayo.

Reyes, Mariana

- “IA en la seguridad y salud en el trabajo - Perspectivas futuras de la seguridad y salud en el trabajo:

un análisis global”, exposición en el Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo 2025 organizado por la Universidad Un Minuto de Dios (UNIMINUTO), sede Cúcuta. Programa de Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo, en Cúcuta, Colombia. 28 de abril.

Schroeder, Patricia

- “Indicadores de Comunicación interna”, profesora invitada en la asignatura Indicadores de Comunicación interna en Universidad de Lima, Perú, mediante modalidad online. 25 de octubre.
- “Comunicación y liderazgo”, profesora invitada en el curso Liderazgo y presencia, organizado por Grupo Chalkling en Paysandú, Uruguay. Agosto.
- “Comunicación interna y estrategia”, profesora invitada por Postgrados Universidad Americana en Asunción, Paraguay. Agosto.
- “Gestión de reputación con los stakeholders”, profesora invitada por Postgrados de la Facultad de Comunicación de la Universidad de Piura, Perú. 24 de abril.
- “Comunicación interna y gestión de crisis”, profesora invitada por el Seminario Cristo Rey en Montevideo, Uruguay. Febrero.

Investigaciones, publicaciones y *working papers*

Grille, Pedro

- “Traumatismo craneoencefálico”, trabajo publicado en Protocolos integrados para el manejo en servicios de emergencia. Eds: Yic C., Riaño G. Editorial Cuadrado. Setiembre.
- “Traumatismo raquimedular”, trabajo publicado en Protocolos integrados para el manejo en servicios de emergencia. Eds: Yic C., Riaño G. Editorial Cuadrado. Setiembre.
- “Traumatismo encefalocraneano moderado y grave en la UCI: trayectoria y factores pronósticos”, trabajo publicado en el Acta Colombiana de Cuidados Intensivos. Los coautores fueron: Di Maggio A., Peluffo H., Cawen A., Ali D., Kasek I., Negrotto M. Agosto.

Nin, Nicolás

- “*Personalized Hemodynamic Resuscitation Targeting Capillary Refill Time in Early Septic Shock: The ANDROMEDA-SHOCK-2 Randomized Clinical Trial*”, trabajo publicado en JAMA. Diciembre.
- “*Defining and subphenotyping ARDS: insights from an international Delphi expert panel*”, trabajo publicado en *Lancet Respiratory Medicine*. Julio.





- “Thank you, Professor Gattinoni, and have a good trip to eternity!”, trabajo publicado en Crit Care Sci. Los coautores son: Bugedo G., Nin N., Estenssoro E., Machado FR. Febrero.

Pascale, Antonio

- “The Need to Revitalise Drug Use Monitoring to Keep Pace With a More Dynamic, Digitally Enabled and Globally Connected Drug Market”, trabajo publicado en Drug and Alcohol Review. Los coautores son: Griffiths P., Parry C., Ambekar A., Vicknasingam B., Basutu A., Myers B., Bo A., Dietze P., Douglas K., Ezard N., Fiore M., Hynes M., Jones CM., Kent P., Mounteney J., Niaz K., Palczak K., Pascale A., Peacock A., Ychert M., Sturua L., Zhang Y. Setiembre.

Schroeder, Patricia

- “Factores que incidieron en la decisión de vacunación”, trabajo publicado en la Revista Austral, número monográfico. Los coautores son: Mancuello, L., Suárez G., Besada I. Abril.

Apariciones en prensa

Centro de Ciencias Biomédicas

- “Dr. Rodríguez: ‘La medicina estética trabaja mucho con el bienestar mental’”, nota en Grupo Multimedio. 8 de junio.

Lacuesta, Gonzalo

- “Ecografía clínica: la herramienta que transforma la medicina”, nota en El Telégrafo. 16 de agosto.

Mieres, Ana

- “Salvar una vida empieza mucho antes de que llegue la ambulancia”, nota en Grupo Multimedio. 25 de mayo.

Pascale, Antonio

- “En 6 años se publicó consumo de bebidas energizantes en liceales”, nota en Semanario Búsqueda. 13 de setiembre.
- “Vapear no es un juego, es tan dañino como fumar”, nota en Revista Carrasco Lawn Tennis. 4 de setiembre.
- “Consumo de sustancias psicoactivas”, nota en Fácil Desviarse, FM del Sol. 22 de agosto.
- “Consumo de sustancias psicoactivas”, nota en Viva la tarde, Radio Sarandí. 3 de julio.



CEDEI

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN
Y ESTUDIOS DE IBEROAMÉRICA

Carta del director

En 2025 el Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica, CEDEI-UM, celebró su décimo aniversario. El propósito que tuvo la Universidad de Montevideo al crear este centro fue constituirlo en “un espacio de referencia para la investigación, la información y la difusión”, diverso e independiente de las Facultades, con la jerarquía de una unidad académica, puesta al servicio “de la comunidad nacional y regional con una proyección internacional”. La tarea fundamental del CEDEI es mantener vivo el diálogo con la cultura local y regional. En estos años se ha conseguido reunir a un conjunto de docentes e investigadores identificados con la misión universitaria que, desde este centro, participan en una red de académicos e instituciones vinculadas a la cultura de Iberoamérica.

Los investigadores asociados del CEDEI trabajan en proyectos y en propuestas accesibles a un público amplio y diverso. En el plano de las realizaciones de 2025 hay que mencionar la nueva edición de “Don Quijote de la Mancha”, con nueve estudios literarios y un estudio histórico, que fue publicado por el CEDEI, y que la UM ha llevado a numerosos centros educativos secundarios y bibliotecas de todo el país. Por tercer año consecutivo, el CEDEI organizó un ciclo cultural titulado en 2025: “Discursos y representaciones de la independencia en la historia, la literatura y las artes”. A través de este ciclo de conferencias, mesas redondas y conciertos, la UM llegó a diversos espacios en la ciudad de Montevideo para celebrar los 200 años de la declaración de la independencia nacional.

En octubre se presentó la nueva Cátedra de Historia de la Iglesia y de la Cultura en Iberoamérica, con la que el CEDEI se propone avanzar en la investigación y la difusión, aprovechando los fondos propios vinculados a este tema. En la oportunidad, la Dra. María Elena Barral (Instituto Ravignani, Universidad de Buenos Aires) asumió la conferencia inaugural. A lo largo de los dos semestres de 2025, el CEDEI ofreció tres talleres de Literatura y por

primera vez un taller de Historia. Estas actividades permiten acceder al conocimiento de las colecciones y archivos que posee el centro, a personas que de otra forma no llegarían a participar de las propuestas de la UM. También en este año comenzó el desarrollo de un proyecto local con fondos externos y se gestiona otro de índole regional con el objeto de crear una red de información sobre publicaciones periódicas católicas utilizando las colecciones del CEDEI.

En los años por venir, el CEDEI continuará su trabajo para atender al creciente número de investigadores que llegan hasta el centro; seguiremos creando vínculos con instituciones de la región y apoyando nuevos proyectos. Hacia el interior de la universidad, queremos llegar con nuestras propuestas a las unidades académicas de la UM con las que tenemos lazos todavía débiles. Y como siempre, en primer lugar, seguiremos profundizando el diálogo con el mundo de la cultura, que es uno de los cometidos intransferibles asignados al CEDEI.

Para finalizar agradezco en forma particular el apoyo del consejo internacional del CEDEI, de la junta asesora, y muy particularmente reconocer el trabajo del equipo de todos los días y de todas las horas, que continúa sosteniendo el intangible del proyecto y también el material. Aspiramos a corresponder cada vez mejor a la fidelidad de los amigos del CEDEI y por eso invitamos a todos a participar del Ciclo Cultural 2026: “El espacio biográfico en el Uruguay: vidas personales y su reconstrucción en la historia, la literatura y las artes”.

Dr. Fernando Aguerre
Director del Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)





Hitos



Edición conmemorativa de “El Quijote de la Mancha”

El 3 de setiembre se presentó la edición conmemorativa de “Don Quijote de la Mancha”, homenaje del Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI-UM) a D. Arturo E. Xalambri, creador de la Colección Cervantina que posee nuestra universidad. La presentación contó con la participación del académico Prof. Leonardo Garet, quien ofreció una conferencia titulada “El estandarte de *El Ingenioso Hidalgo*”. En forma previa a la conferencia, la Prof. María Elena Ruibal y el Dr. Fernando Aguerre se refirieron a la nueva edición cervantina.

Antes de esta edición, la obra de Miguel de Cervantes se había publicado en Uruguay en 1880 y en 1966. La realizada por la Universidad de Montevideo que se ha visto enriquecida con once nuevos estudios, celebra la edición de 1880, la primera en América del Sur, y a Montevideo declarada “ciudad cervantina”. Se imprimieron 500 ejemplares que se ha comenzado a distribuir en instituciones educativas públicas y privadas de todo el país, así como en bibliotecas.

Inauguración de la Cátedra de Historia de la Iglesia y de la Cultura Cristiana en Iberoamérica

El 23 de octubre, en forma coincidente con los primeros diez años de trabajo ininterrumpido del CEDEI-UM, se inauguró la *Cátedra de Historia de la Iglesia y de la Cultura Cristiana en Iberoamérica* con una conferencia titulada “Giro espacial, historia e historiografía sobre el catolicismo: un enfoque teórico metodológico sobre la construcción de los territorios eclesiales”. La misma estuvo a cargo de la Dra. María Elena Barral, profesora investigadora de la Universidad de Buenos Aires. La cátedra nació con el propósito de organizar y difundir la documentación del CEDEI sobre ese tema y además de funcionar como “grupo de estudio” para investigadores de este centro, docentes de la Universidad y académicos del país y de la región.

Trabajos en las colecciones

Conservación y restauración

Entre los meses de marzo y mayo continuaron los trabajos de restauración y encuadernación de 14 ejemplares del periódico nacional “El Bien Público”.

Acondicionamiento y catalogación

Se realizó el acondicionamiento y catalogación de los mapas antiguos y patrimoniales pertenecientes a la Colección Rolando Laguarda Trías. Se terminaron de ingresar todos los mapas, planos y grabados que Sofía Terra había comenzado a catalogar en 2022.

La tarea que realizó la Lic. Daniela Vairo consistió en corroborar uno a uno que estos documentos tengan su número de inventario, ubicación correspondiente y que el registro bibliográfico se encuentre completo. Una vez finalizada esta tarea, se acondicionaron y guardaron en la nueva planera. En total, se ingresaron 125 mapas que se identificaron en el catálogo en línea insertos en la sección “Mapas, Planos y Grabados”.

Además, se procesaron y catalogaron 86 libros y 2 títulos de revistas que incluyen 47 números en conjunto. Todo el acervo había sido donado por Alberto Etchevers en el año 2023 y ahora se integra a la Colección General.

Asimismo, ha avanzado la catalogación e ingreso de obras pertenecientes a las colecciones Arturo E. Xalambrí, Rolando Laguarda Trías y Alberto Methol Ferré.

Creación de la sección “Folletos e Impresos Raros”

En el mes de junio, la Lic. Vairo comenzó a trabajar en una nueva sección denominada “Folletos e Impresos Raros”. Este acervo de enorme importancia por su contenido se viene nutriendo de publicaciones que, en su mayoría, se encuentran en la Colección Pivel Devoto y que en años anteriores se venían seleccionando para su procesamiento particular. Además, se han agregado a esta sección impresos de otras donaciones llegadas al CEDEI.

La temática de esta documentación es muy amplia e incluye asuntos nacionales y regionales referidos a política y partidos políticos, administración, creación literaria, derecho, economía, historia y cultura. Los folletos e impresos datan de la 2a mitad del siglo XIX y 1a del siglo XX. Las características de esta colección sobresalen por la especificidad de los temas abordados, las características de la impresión y la rareza de su existencia y conservación. La mayoría de ellos están escritos en español, pero hay también algunos en otros idiomas. Se hallan editados en Montevideo, Buenos Aires, Santiago de Chile y Río de Janeiro. Hasta el momento, se han confeccionado 40 registros bibliográficos que corresponden a la Colección Pivel Devoto.





Infraestructura y mobiliario

- El 1o de octubre se instaló el nuevo letrero del *CEDEI Universidad de Montevideo* en el jardín de la casa de la Av. Cataluña, sede del centro.
- En mayo se concretó el diseño e instalación de la mapera/planera destinada a guardar los mapas, planos y la documentación de gran tamaño. La coordinación de este trabajo estuvo a cargo del asistente del CEDEI Lic. Carlos Fleitas.

Desarrollo académico

“Descubriendo la Colección y Archivo Juan Pivel Devoto: un viaje por la historia uruguaya”

A partir del 23 de abril y por cinco encuentros se llevó a cabo el taller: “Descubriendo la Colección y Archivo Juan Pivel Devoto: un viaje por la historia uruguaya”, dictado por el Dr. Tomás Sansón Corbo. Las clases se realizaron en la UM y se efectuó una visita al CEDEI por parte de los participantes a fin de conocer la colección y algunos documentos perteneciente al Prof. D. Juan E. Pivel Devoto.



“El historiador, las novelas y la imaginación literaria”

El 2 de julio se llevó a cabo la conferencia “El historiador, las novelas y la imaginación literaria” a cargo del Dr. Jordi Canal. La actividad fue organizada por la Facultad de Humanidades y Educación de la Universidad, en conjunto con el CEDEI, en cuya sede se llevó a cabo.

Ciclo Cultural del CEDEI

El Ciclo 2025 contó con la participación de diecinueve expositores entre la conferencia inaugural y las siete mesas realizadas entre abril y octubre. La música tuvo un lugar destacado, tanto en la inauguración como en la clausura del ciclo, con presentaciones a cargo de prestigiosos artistas nacionales invitados.

- Conferencia inaugural: “Nacer de una ruptura: írritos, nulos, y sin ningún valor”, a cargo de la Dra. Ana Ribeiro. A continuación, se ofreció un concierto de piano con música de la independencia: danzas del salón montevideano y del campo oriental por la pianista Mag. Mayra Hernández. La actividad se realizó en la Sala

- Anhelo Hernández, Biblioteca Nacional.
- “Independencia política y definición de fronteras”. Los expositores fueron el Dr. Edison González Lapeyre, el Contralmirante (R) Daniel Núñez y el Embajador Juan Carlos Ojeda. La coordinación de la mesa estuvo a cargo de Alm. (R) Alberto Caramés. La actividad se efectuó en la sede del Instituto Artigas del Servicio Exterior, Ministerio de Relaciones Exteriores (Casa Pérsico).
 - “Iglesia y Estado Independientes en el Uruguay”, con la participación de la Dra. Carolina Greising, la Dra. Susana Monreal y el Dr. Tomás Sansón. Se llevó a cabo en la sede de la UM.
 - “Una habitación propia: bibliotecas y archivos de mujeres”, con la exposición de Dra. Elena Romiti, Mag. Clara Umpiérrez, Lic. Carolina Luongo y la Lic. (c) Lucía Mariño. La mesa se realizó en la sede de la UM.
 - “Iconografía de la Independencia”, a cargo de la Dra. Ana Ribeiro y el Dr. Arq. William Rey Ashfield, con la coordinación del Dr. Fernando Aguerre. La actividad tuvo lugar en la sede de la UM.
 - “El español en el Uruguay antes y después de su independencia”, donde expuso la Dra. Magdalena Coll, Mag. Yamila Montenegro y Mag. Ernesto Macazaga. Esta mesa se desarrolló en el CEDEI.

- “Las publicaciones periódicas del Uruguay independiente”, en la que participaron el Mag. Wilson González Demuro, el Prof. Valentín Trujillo y la Dra. Ana Lavín. La actividad se llevó a cabo en la Librería Linardi y Risso.
- Clausura del Ciclo: “Cuerdas de ida y vuelta: recital comentado para celebrar los doscientos años de independencia”, recital de guitarra de cinco órdenes a cargo del Mtro. Gustavo Reyna y la voz de Isabel Barrios. El recital se llevó a cabo en el auditorio del Ministerio de Relaciones Exteriores.

Ateneos del CEDEI

En mayo se dio inicio al “Ciclo Ateneos del CEDEI”, una actividad concebida como un espacio de intercambio entre los investigadores asociados al CEDEI y docentes invitados. Su objetivo es dar a conocer los avances en la investigación y crear un diálogo interdisciplinario. La dinámica consiste en una exposición de aproximadamente 40 a 45 minutos, seguida de un espacio abierto de intercambio de ideas con los asistentes. Los temas abordados fueron:

- “Huellas de Montevideo: investigación y creación con archivos cinematográficos sobre representaciones cinematográficas del espacio urbano”, por Juan Marra, docente de la Facultad de Comunicación UM.
- “La emergencia de la Nueva Historia en Uruguay. Una reflexión





a partir del libro “Juan Oddone y la Historia”, Dr. Tomás Sansón Corbo, investigador del CEDEI.

- “Iconografía de los viajeros”, Dr. Arq. William Rey Ashfield, investigador del CEDEI, integrante de la Junta del CEDEI.
- “Montevideo como laboratorio musical: redes, modernidad y género en la trayectoria de Carmela Mackenna”, Mag. Constanza Arraño, investigadora del Instituto de Historia de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- “Cuando los objetos hablan: el bodegón y la cultural uruguaya”, Mag. Daniela Kaplan, doctoranda Universidad Pablo de Olavide (España).

Talleres

En el 2025 se realizaron tres talleres de literatura a cargo de la Prof. María Elena Ruibal, que contaron con una destacada participación de público:

- “Maestros rusos: un viaje literario al alma de Rusia”, 6, 13, 20, 27 de mayo y 3 de junio.
- “El estoicismo y la Literatura Española del Siglo de Oro: Una travesía por Autores Hispánicos”, 20 y 27 de agosto, 10 y 17 de septiembre.
- “Marguerite Yourcenar y la búsqueda de un humanismo en tiempos convulsos”, 5 y 12 de noviembre.

Exposiciones

El 4 de octubre se realizó la exposición y visita guiada: “1825-1925: Discursos y representaciones de la independencia en la historia, la literatura y las artes”, la actividad se realizó en la sede del CEDEI por el Día del Patrimonio Cultural de la Nación.

Visitas al CEDEI

Estudiantes de la Licenciatura en Archivología de la Facultad de Información y Comunicación (UdelaR)

El 16 de junio se recibió la visita de los estudiantes de la Licenciatura en Archivología de la Facultad de Información y Comunicación de UdelaR. Los alumnos de la asignatura “Organización Documental”, a cargo de la docente Stella Infante, recorrieron las instalaciones del CEDEI.

Durante la visita, Natalia Olascoaga presentó el trabajo técnico desarrollado en el Archivo de Arturo E. Xalambrí y en el Archivo Alberto Methol Ferré, con especial énfasis en la elaboración de los respectivos cuadros de clasificación, tema de especial interés para los estudiantes.



Magdalena Coll y Soledad Chávez

El 4 de setiembre Daniela Vairo, junto a Mariana Moraes –miembro de la Junta Asesora del CEDEI--, recibieron en el CEDEI a Soledad Chávez, de la Universidad de Chile y la Academia Chilena de Lengua, y a Magdalena Coll, de la Academia Nacional de Letras en Uruguay.

Ambas trabajan temas de historia de la lengua y lexicografía, por lo que se seleccionó y preparó una muestra para conocer los documentos de archivo y la colección bibliográfica de R. Laguarda Trías, destacado miembro de la Academia Nacional de Letras.

Estudiantes de UCU

El 14 de noviembre, por cuarto año consecutivo, se recibió la visita de un grupo de estudiantes de la carrera de Comunicación Audiovisual, a cargo de la docente Amalia Lejavitzer, de la Universidad Católica del Uruguay. La actividad coordinada entre la docente y Daniela Vairo consistió en dar a conocer las instalaciones del CEDEI y la presentación del archivo y colección de Arturo E. Xalambrí.

Además, se seleccionó una pequeña muestra de los libros más destacados de Xalambrí para que fueran observados con más atención por los estudiantes.

Investigación

Proyecto sobre la revista *Tribuna Católica*

Entre junio de 2024 y julio de 2025, la investigadora asociada del CEDEI, Dra. Mariana Moraes, desarrolló un proyecto de investigación sobre las prácticas editoriales de la revista *Tribuna Católica*, publicada en Montevideo entre 1935 y 1957, utilizando los fondos hemerográficos del CEDEI. El proyecto contó con el apoyo del intercambio Alemán Latinoamericano (ICALA). Los resultados de la investigación se encuentran en dos artículos, uno de ellos publicado en la *Revista de la Academia Nacional de Letras* (N.º 20, 2024) y el otro en *Itinerantes: Revista de Historia y Religión* (N.º 22, 2025). El proyecto fue presentado en el Seminario Permanente de Historia de la Religión (UCU, 12 de noviembre de 2024) y en el Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores (AUDHI, 13 de julio de 2025).

Grupo de investigación

El 14 de mayo el CEDEI, a través de la investigadora Mariana Moraes, participó de la conformación del grupo de investigación internacional “Literatura de viajes en y desde las Américas” (LITVAA), con base en el Centro Peninsular de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México. El grupo está integrado por académicos





de la Universidad Nacional Autónoma de México, la Pontificia Universidad Católica de Sao Paulo, la University of Colorado at Boulder, y la Universidad de Montevideo.

Entre sus objetivos figuran el desarrollo de proyectos de investigación colaborativos, la solicitud de apoyos de financiamiento, la promoción del intercambio de alumnos y académicos en estancias de investigación, el impulso a la realización de actividades de difusión de congresos, simposios, workshops, entre otros, las publicaciones conjuntas y el dictado de actividades docentes como cursos, seminarios y talleres.

Proyecto: “Arcontes del pasado. Intelectuales del Estado en la definición y gestión del patrimonio documental de Uruguay”

En junio se dio inicio al proyecto de Investigación “Arcontes del pasado. Intelectuales del Estado en la definición y gestión del patrimonio documental de Uruguay”, seleccionado en la convocatoria 2024 de los Fondos Clemente Estable (FCE) de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), a cargo de la Dra. Mariana Moraes, y la Mag. Carolina Porley, profesora investigadora de la Universidad CLAEH, con el apoyo técnico de la archivóloga Lic. Bettiana Alberti.

El proyecto estudia las trayectorias de cinco intelectuales uruguayos

–Raúl Montero Bustamante, Ernesto Laroche, Horacio Arredondo, Roberto Ibáñez y Juan Pivel Devoto–, en relación con su participación en la definición y gestión del patrimonio documental (museístico y archivístico) de Uruguay, entre las décadas de 1930 y 1960 principalmente, e incluye acciones destinadas a la preservación, digitalización y difusión de la documentación referida a los intelectuales estudiados, y también a Domingo Laporte y Alcira Ranieri de Pivel Devoto, a través del portal Anáforas (FIC, UdelAR).

Durante el primer semestre de trabajo se ha concretado, como producto técnico intermedio, el diseño y creación de las páginas dedicadas a Domingo Laporte y a Alcira Ranieri, esta última se nutrió de la información custodiada en el CEDEI.

Estancia de investigación

Constanza Arraño, estudiante de doctorado del Instituto de Historia de la Pontificia Universidad Católica de Chile, inició en agosto de 2025 una estancia de investigación en el CEDEI. La estadía, de seis meses de duración, se enmarca en el desarrollo de una investigación doctoral sobre la trayectoria profesional y la circulación musical de la compositora chilena Carmela Mackenna Suberca-seaux.

Proyecto: “Historia del Opus Dei en Uruguay, 1956-2006”

Este proyecto, iniciado el 1 de julio y que en su primera etapa concluirá en 2026, tiene como objetivo ordenar el archivo del Opus Dei en Uruguay y reunir el material gráfico y la información que permitan comenzar a desarrollar estudios sobre la historia de la Obra en nuestro país. Los investigadores responsables son la Dra. Bárbara Díaz (investigadora asociada del CEDEI) y el Dr. Fernando Aguerre (investigador asociado y director del CEDEI). El Lic. Carlos Fleitas participa como investigador asistente. Las tareas iniciaron en junio con el acondicionamiento físico y clasificación del archivo histórico existente en Uruguay.

Donaciones

- Donación del Archivo Eduardo Víctor Haedo. 21 de agosto.
- Donación de capilla con la imagen de la Virgen de Luján, datada en San José a finales del siglo XIX. La pieza mide 2,40 cm de alto por 0,96 cm de ancho; está cerrada con un cristal de protección y la imagen está debajo de un templete de madera recubierto de terciopelo azul celeste y seda con bordados en hilos de plata y oro. Las técnicas utilizadas para su realización son similares a las que pueden verse en escudos nacionales bordados en

hilos de oro y plata, pertenecientes a las últimas dos décadas del siglo XIX. Fue particularmente valorada por el exdirector de la Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación, Arqto. William Rey Ashfield. La donación realizada por la Sra. Dominga Urthiague se hizo efectiva el 4 de agosto.

- Donación de varios volúmenes del *Acta Synodalia Sacrosancti Concilii Oecumenici Vaticani II* en su versión políglota de 1976 y de veintidós libros escritos por Mons. Mariano Soler efectuada por el Ing. Manuel Vega recibida el 1º de agosto.
- Donación de libros cervantinos que pertenecieron a Walter Carbone Iglesias, efectuada por parte de Alfonso Carbone el 18 de marzo.

El CEDEI en números

- **Ejemplares** (de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha: **26.258**
- **Registros** (de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha: **23.744**
- **Títulos de publicaciones periódicas** ingresadas a la fecha: **498**
- **Ejemplares** (de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha.

Cantidad de registros ingresados al PMB hasta el 2025, discriminados por sección:

Colección	Cantidad
Colección Pivel Devoto	4.437
Colección Rolando Laguarda Trías*	6.889
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalambri	4.006
Colección Cervantina de Arturo E. Xalambri	1.735
Colección Cervantina Nueva	383
Colección General	543
Revistas Culturales y Académicas	5.142
Colección Alberto Methol Ferré	1.047
Folletos e Impresos Raros (Creada en el 2025)	40
Mapas, Planos y Grabados (Creada en el 2025)	126



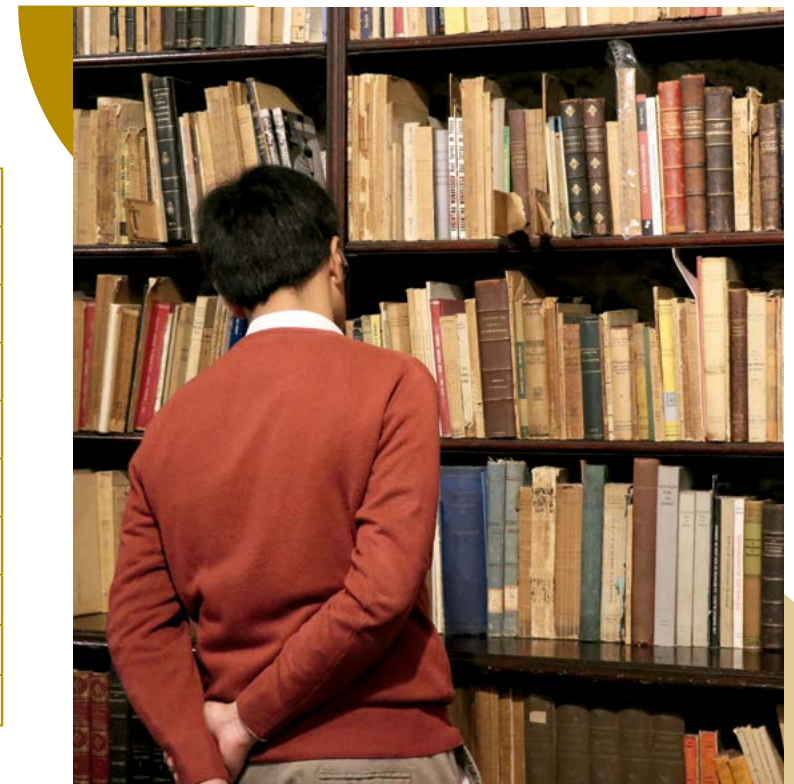
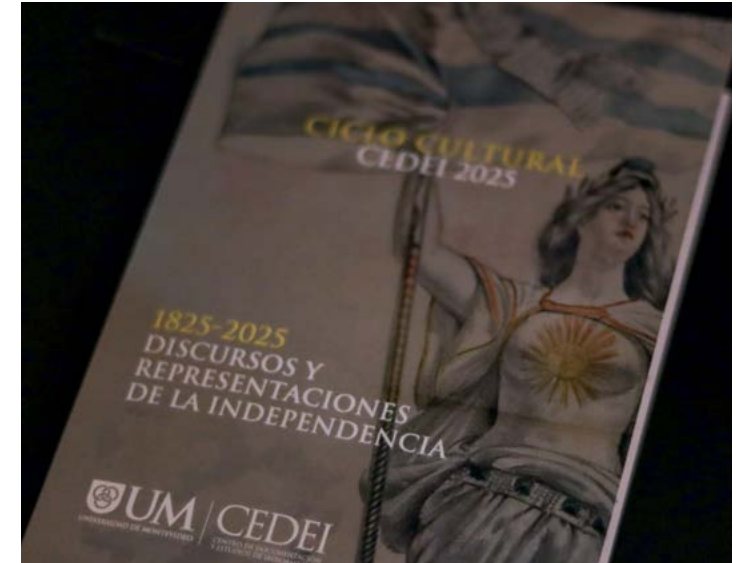
Cantidad de ejemplares ingresados hasta el 2025, discriminados por sección:

Colección	Cantidad
Colección Pivel Devoto	5.088
Colección Rolando Laguarda Trías*	7.275
Sección (Literatura y Pensamiento) y (Cervantina) de Arturo E. Xalabré	6.641
Colección Cervantina Nueva	435
Colección General	608
Revistas Culturales y Académicas	5.024
Colección Alberto Methol Ferré	1.138

* Hasta la fecha, se han inventariado y catalogado correctamente 2.642 ejemplares de esta colección.

Cantidad de ejemplares ingresados en 2025, discriminados por colección:

Colección Pivel Devoto	173
Colección Rolando Laguarda Trías	227
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalabré	92
Colección Cervantina de Arturo E. Xalabré	411
Colección Cervantina Nueva	260
Colección General	203
Revistas Culturales y Académicas	629
Colección Alberto Methol Ferré	145
Folletos e Impresos Raros	40
Mapas, Planos y Grabados	126



Cantidad total de libros y publicaciones periódicas sin catalogar a la fecha:

Las publicaciones periódicas que se encontraban en la Sección Revistas Culturales y Académicas fueron todas ingresadas al sistema.

Apariciones en prensa

- “Novedades sobre Don Quijote de la Mancha: un libro joven de 400 años en edición uruguaya”, artículo publicado en El País, con referencia a Elena Ruibal (CEDEI), en el marco de la publicación de la nueva edición del Quijote. 16 de noviembre.
- “1492: cuando el mundo se hizo geopolítico”, columna emitida por Radiomundo de una entrevista a Fernando Aguerre (CEDEI). 14 de octubre.
- “Se presentó la tercera edición uruguaya de ‘El Quijote de la Mancha’”, nota publicada en Gub. uy, en el marco de la publicación de la nueva edición del Quijote. 16 de setiembre.
- “Don Quijote de la Manchevideo”, programa emitido por Radiomundo, en el marco de la publicación de la nueva edición del Quijote. 13 de setiembre.
- “Presentaron en Montevideo la edición conmemorativa del Quijote”, artículo publicado en La Prensa, en el marco de la publicación de la nueva edición del Quijote. 6 de setiembre.
- “Una edición monumental del Quijote se presenta en Monte-

video”, artículo publicado en La Prensa, en el marco de la publicación de la nueva edición del Quijote. 5 de setiembre.

- “Columna #InvisibleALosOjos: El Quijote uruguayo y Montevideo, ciudad cervantina”, columna de Radio Carve, en el marco de la publicación de la nueva edición del Quijote. 29 de agosto.
- “Una historia en construcción”, artículo publicado en ICM, en el marco del Ciclo CEDEI.





 **initium**
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

Carta del director

El 2025 fue el año en que Initium dejó de ser solo un centro de apoyo al emprendedor para posicionarse como un actor relevante del ecosistema de innovación de Uruguay. Los números acompañan esa ambición: 580 alumnos cursaron nuestras materias de emprendimientos e innovación, 48 emprendedores fueron acompañados en 24 proyectos, y subsidiamos 7 iniciativas por un total de \$12,3 millones de pesos—más del doble que en 2024—. Además, recibimos a 100 personas con nuevas ideas, correspondientes a 41 proyectos, lo que confirma que cada vez más personas ven en la UM un lugar donde transformar ideas en realidades.

El lanzamiento de “Laboratorio de *Startups* I y II” nos permitió dar un paso que veníamos preparando: enseñar metodologías prácticas de creación de emprendimientos escalables, conectando la investigación académica con el mundo real. Celebramos la tercera edición del *MeetUp UM*, donde emprendedores como Matías Craviotto (OrderEAT, presente en más de 350 colegios de 10 países), un panel de mujeres emprendedoras acompañadas por Initium y la inspiradora historia de Guillermo Lyford-Pike compartieron experiencias que demuestran que emprender es posible desde Uruguay. Continuamos además con nuestro ciclo de entrevistas a emprendedores destaca-

dos, llevando semanalmente historias reales a nuestra comunidad.

El camino que viene es tan desafiante como estimulante. En 2026 ponemos foco en ampliar nuestra oferta académica para llegar a todos los públicos: alumnos de grado, graduados, profesionales y cualquier persona en la UM que quiera emprender o innovar. Seguimos construyendo un ecosistema donde cada idea y cada proyecto encuentren el impulso para crecer y generar impacto.

Ing. Tel. Pablo Pereira Balestra, MSc, MBA
Director de INITIUM





Hitos



Meetup UM

Initium llevó adelante la tercera edición del Meetup UM en la Universidad de Montevideo, una jornada orientada a acercar a los estudiantes a experiencias reales de emprendedurismo. El evento fue conducido por Pablo Pereira Balestra, director general de Initium, contó con la moderación de Anna Chiara Ortolani y fue organizado por Emilia Martínez, en conjunto con distintas áreas de la universidad. La actividad incluyó la participación de Matías Craviotto, cofundador de OrderEAT, un panel de mujeres emprendedoras integrado por Julia Proto (Manuar), Rosina Kiriakidis Regent (Sacro Destilados) y Stefania Pouquette (Creative Color Labs), y el testimonio de Guillermo Lyford-Pike Troccoli, consolidando un espacio de inspiración, aprendizaje y conexión con el ecosistema emprendedor.

Alcance académico en emprendimiento e innovación

Un total de 580 estudiantes cursaron materias vinculadas a emprendimiento e innovación impulsadas por Initium, complementadas con talleres de pitch, charlas especializadas y, especialmente, instancias de intercambio directo con emprendedores y referentes empresariales en el aula, que permitieron acercar experiencias reales del ecosistema y enriquecer la formación académica a partir del contacto con casos concretos, desafíos y aprendizajes del mundo emprendedor.

2025 EN CIFRAS



580 alumnos cursaron las materias de emprendimientos e innovación de Initium.



48 emprendedores fueron apoyados por Initium, un total de 24 proyectos.



7 proyectos subsidiados por el valor de \$ 12.3M.



Recibimos 100 personas con nuevas ideas correspondientes a 41 proyectos.

Apoyo económico y técnico a proyectos emprendedores

Durante el año, Initium acompañó a 48 emprendedores, correspondientes a 24 proyectos, de los cuales 7 fueron subsidiados, alcanzando un apoyo total de \$12,3 millones, fortaleciendo el desarrollo y crecimiento de iniciativas de base emprendedora.

Consolidación de alianzas y beneficios para startups UM

A lo largo del año, Initium consolidó acuerdos con organizaciones clave del ecosistema emprendedor, ofreciendo a las startups UM beneficios concretos en asesoramiento legal, herramientas tecnológicas, acceso a espacios de trabajo, mentorías y apoyo en talento. Estas alianzas fortalecieron la propuesta de valor de Initium y acompañaron de forma integral el crecimiento de los proyectos.

Actividades

Meetup UM

Se celebró la tercera edición del Meetup UM en la Universidad de Montevideo, una jornada dedicada a acercar a los estudiantes a experiencias reales de emprendedurismo. El evento fue conducido por Pablo Pereira Balestra, director general de Initium, contó con la moderación de Anna Chiara Ortolani y fue organizado por Emilia Martínez, en conjunto con varias áreas de la universidad.

En esta edición, Matías Craviotto compartió su experiencia como cofundador de OrderEAT, plataforma que opera en más de 350 colegios de 10 países, relatando el proceso de escalar un emprendimiento desde sus primeras etapas. Luego, se desarrolló un panel de mujeres emprendedoras integrado por Julia Proto (Manuar), Rosina Kiriakidis Regent (Sacro Destilados) y Stefania Pouquette (Creative Color Labs), tres emprendedoras acompañadas por Initium, quienes abordaron los principales desafíos y aprendizajes de crear una startup desde cero. El cierre estuvo a cargo de Guillermo Lyford-Pike Troccoli, quien compartió su historia de resiliencia personal y emprendedora, y cómo, tras un accidente, fundó un lavadero de autos que hoy emplea a más de 30 personas en Uruguay.





Desayuno de emprendedores UM

Se realizó una nueva edición de los Desayunos de emprendedores, un espacio orientado a fortalecer la comunidad y compartir aprendizajes reales. En esta ocasión, el encuentro contó con la participación de Josemaría Motta Mambretti, fundador de Ahorra Fácil, quien presentó su proyecto y compartió su experiencia emprendedora, abordando los desafíos de las etapas iniciales, el proceso de validación, el levantamiento de capital y la construcción de equipos. La actividad permitió el intercambio entre emprendedores y el aprendizaje a partir de experiencias reales, reafirmando el compromiso de Initium con el acompañamiento a proyectos de impacto. 21 de noviembre.

Taller habilidades de pitch

Se dictaron clases personalizadas para alumnos UM en preparación para pitch y *public speaking* competir en concursos de emprendimiento, con Daniel Ríos. 27 de octubre.

Visitas de referentes al aula Initium

Durante el año, Initium generó un espacio de intercambio con referentes de empresas y distintos negocios, orientado a acercar a los estudiantes miradas reales sobre los desafíos, barreras y logros del día a día emprendedor. Estas visitas complementaron el aprendizaje académico con experiencias concretas, aportando

una visión práctica sobre la toma de decisiones, el error, la corrección y la adaptación constante que implica emprender, y reforzaron la importancia de conectar el aula con la realidad del hacer. Todas estas visitas fueron coordinadas por Emilia Martínez.

Participaron de estas instancias:

- Rodrigo da Rosa, *Individuals Manager* en Mercado Pago Uruguay, dio una charla a los estudiantes de “Creatividad e Innovación” en FIUM, coordinada por Emilia Martínez. Rodrigo era el jefe de producto de Mi Auto Santander y expuso sobre eso a los estudiantes. 12 de noviembre.
- Rodrigo de Fuentes, representante de INAVI, dio una charla a los estudiantes de “Creatividad e Innovación”. 15 de octubre.
- Fernando Odriozola, fundador de Wavegarden, participó del Seminario dentro de la materia “Creatividad e Innovación” en FIUM. 6, 7 y 8 de octubre.
- Gastón Pérez Carissimi, emprendedor de Finanzas Gastón, proyecto uruguayo de educación financiera, participó de una charla emprendedora en el marco del “Taller Introducción a los Negocios”. 9 de setiembre.
- Cumbia Club, proyecto musical uruguayo, participó de una charla emprendedora dirigida a estudiantes de la materia “Creatividad e Innovación” en FIUM. 8 de setiembre.

- Federico Barbato, gerente comercial de República AFAP, participó de una charla emprendedora dirigida a estudiantes, en el “Taller de Vida profesional” de Alessandra Crosignani. 4 de setiembre.
- Javier Agustín Vigo Gasparotti, presidente de Pilay Uruguay, dio una charla para “Creatividad e Innovación” en FIUM.
- María Belén Panzera, *Dubbing Title Manager* en Netflix, dio una charla para la materia “Creatividad e Innovación”.
- Martín Larre, de Zapiola8, dio una charla en la materia “Creatividad e Innovación”.
- Sofía Antoniol, fundadora de Dulce Sofía, una marca reconocida por sus cookies artesanales. Participó como cierre del taller “Introducción a los Negocios”, un curso breve que ofrece a los estudiantes su primer acercamiento al mundo emprendedor. 30 de abril.
- Alejandro Mazzoli, fundador y CEO de Rudy Burgers, una empresa uruguaya especializada en hamburguesas, y egresado de la carrera de Economía en la Facultad de Empresas de la UM. En el marco de la materia “Iniciativa emprendedora”, de FCEE. 7 de abril.

MeetUp emprendimientos

El 15 de octubre se realizó un encuentro con emprendedores y empresas. En esta oportunidad, Federico Muttoni, representante de ADVICE, compartió su recorrido en la creación, transformación, escalamiento e internacionalización de una empresa, así como los procesos de negociación y representación en mercados externos. La actividad estuvo orientada a fortalecer la comunidad emprendedora de la UM, promoviendo el intercambio de experiencias, el surgimiento de sinergias y el aprendizaje colectivo entre emprendedores. La actividad fue coordinada por Anna Chiara Ortolani.

Charlas sobre cómo dar un pitch y hablar en público

María Victoria Flangini, licenciada en Comunicación por la Universidad de Montevideo, brindó charlas sobre pitch en el marco de las clases de “Creatividad e Innovación” de FIUM, coordinadas por Emilia Martínez. 10 y 12 de noviembre.

Delegación de Innovación y Academia en Israel

Del 5 al 13 de agosto, Anna Chiara Ortolani participó de la Delegación de Innovación y Academia en Israel, a partir de una invitación de la Embajada de Israel en Uruguay, junto a referentes de la academia, la innovación y los negocios. Durante la misión, recorrió el ecosistema israelí y conoció de primera mano a sus principales actores en tecnología, investi-





gación, ciberseguridad, agricultura, salud e impacto social, a través de reuniones en el Ministerio de Asuntos Exteriores de Israel, el Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria, el Peres Center for Peace and Innovation, Check Point Software Technologies y el Shafdan Wastewater Treatment Plant, así como visitas a la Universidad Hebrea de Jerusalén y al Technion. La agenda incluyó además instancias culturales y de networking con referentes internacionales, fortaleciendo el compromiso de Initium con la actualización permanente y la conexión con redes globales, y aportando aprendizajes y vínculos estratégicos para el desarrollo del ecosistema emprendedor.

Acuerdos y beneficios para emprendedores UM

Organizaciones con beneficios y ventajas para startups del ecosistema Initium.

Advice

- Publicación gratuita de avisos laborales en el portal Advice Zoho Recruit (más de 200.000 usuarios activos) y en su red de LinkedIn (~97.000 seguidores), para apoyar búsquedas de personal de *startups* UM.
- Un proceso de selección sin costo para una *startup* UM por año, y hasta tres procesos adicionales con tarifa simbólica (25 % del precio habitual).
- Hasta diez evaluaciones PDA sin costo al año, dirigidas a estudiantes destacados o proyectos incubados.
- Tres mentorías ejecutivas al año sobre talento, cultura, liderazgo o crecimiento, a cargo de gerentes / directores de Advice.
- Un taller práctico anual sobre gestión humana en startups.
- Posible informe conjunto con la UM, aprovechando la experiencia del equipo analítico de Advice.

Amazon

- Posibilidad de entregar hasta US\$ 5.000 en AWS a los emprendimientos incubados.



CUTI

- 90 % de descuento el primer año para los emprendimientos del programa.

Dentons

- Asesoramiento legal gratuito para emprendimientos acelerados.
- Confidencialidad profesional garantizada.
- Seguimiento de calidad del servicio legal proporcionado.

Emprender

- 50 % de descuento en campañas de marketing digital para los emprendimientos asociados.

Handy

- POS gratis por seis meses (sin costo de arrendamiento).
- Servicio de débito automático gratis durante seis meses (sin cobro de mensualidad).

Hubspot

- Hasta 90 % de descuento en las herramientas Pro+ de HubSpot para *startups* elegibles.
- Acceso a entrenamiento, recursos educativos y *onboarding* especializado.
- Beneficios tecnológicos complementarios (por ejemplo, créditos para AWS, Google Ads, integraciones, etc.). (según material interno del programa de startups)
- Integración de módulos de ventas, marketing, servicio al cliente en una plataforma unificada.

INIA

- Apertura de reuniones técnicas conjuntas con emprendedores con soluciones tecnológicas.
- Disponibilidad de recursos humanos especialistas para apoyar el desarrollo técnico de los proyectos.
- Acceso a espacio físico de INIA para probar soluciones tecnológicas a campo.
- Hasta tres visitas anuales de emprendedores a estaciones experimentales de INIA.
- Coordinación conjunta entre incubadora e INIA para seguimiento y apoyo técnico.

LATU – Innovation Campus

- Acceso a *cowork* del campus, así como a áreas comunes y *amenities*.
- Uso de sala de reuniones equipada cabinas telefónicas privadas, sala multifuncional para actividades de capacitación o eventos vinculados al programa.
- Participación en eventos y actividades del campus.
- Difusión de actividades del emprendedor dentro de los canales del campus.
- Vinculación con el ecosistema tecnológico, promoviendo colaboraciones y proyectos conjuntos.
- Difusión de eventos relacionados con la temática del programa por los canales de comunicación del campus.

Apariciones en prensa

- ““UM Connects 2026”, el evento en Punta del Este que hace que la innovación suceda”, nota publicada en El País el 20 de noviembre.
- “Mi Derecho: una herramienta digital para democratizar el acceso a la justicia laboral”, nota publicada en Búsqueda el 6 de noviembre.
- ““El Google de la moda uruguaya”: así funciona la web que crearon dos uruguayos para centralizar la búsqueda de productos”, nota publicada en El Observador el 29 de agosto.
- “Mujeres empresarias en Uruguay; las redes de apoyo que existen y los desafíos pendientes”, nota publicada en El País el 7 de marzo.





RELACIONES INTERNACIONALES



Carta de la directora

El año 2025, que congregó a más de 33 millones de personas en Roma, estuvo marcado por tres acontecimientos académicos significativos. Participamos en la conferencia “Propósito de la Universidad: inspirar la gobernanza, la cultura y las personas de la organización”, celebrada en la Pontificia Universidad de la Santa Cruz (PUSC) del 29 al 31 de octubre; en el Jubileo Mundial de la Educación, que reunió a más de 20.000 profesores de todo el mundo; y fuimos testigos de la proclamación de John H. Newman como doctor de la Iglesia por el papa León XIV, el 1.º de noviembre, en la Plaza de San Pedro.

La presencia de la Universidad de Montevideo en estas instancias nos permitió no solo participar de un diálogo académico de alcance global, sino también contrastar nuestra propia experiencia institucional con los desafíos que enfrentan universidades de distintos contextos culturales y geográficos. En ese marco, confirmamos que la internacionalización se reafirma como un indicador clave de la calidad académica y del prestigio institucional.

El año 2025 marca dos décadas en las que la Universidad de Montevideo ha asumido, de manera consciente y sostenida, la internacionalización como un eje estratégico para proyectar su identidad cristiana, a través de la construcción de alianzas, la movilidad de estudiantes

y profesores, el desarrollo de nuevos programas, la docencia y la investigación en colaboración internacional, la oferta académica en otros idiomas y la inserción laboral en escenarios cada vez más interconectados. Las actividades que se enumeran a continuación apenas alcanzan a reflejar un proceso más profundo, difícil de resumir en unas pocas páginas.

Todo esto ha sido posible gracias a cada una de las integrantes del equipo de UM Global, a quienes agradezco especialmente por el excelente trabajo que hace posible que la apertura al mundo sea, para la Universidad de Montevideo, una forma concreta de servir mejor a su misión.

Dra. Luisa Peirano
Directora de Relaciones Internacionales



Nuevos acuerdos internacionales

En 2025, la UM firmó nuevos acuerdos de colaboración académica con universidades de Francia, España, Escocia, Croacia, Uganda, Gran Bretaña, Hungría y Australia, que se sumaron a las más de 250 instituciones con las que la Universidad mantiene vínculos académicos para intercambios de alumnos y profesores, proyectos conjuntos de investigación y colaboración académica, entre otros tantos programas. Se profundizó la colaboración con las universidades socias de prestigio, ampliándola a nuevas áreas académicas e implementando acuerdos específicos para cada facultad.

Entre los nuevos acuerdos figuran las siguientes universidades:

University of Melbourne, Australia

- Tirol University of Applied Sciences, Austria
- University of Rijeka y PAR University of Applied Sciences, Croacia
- Edinburgh University y Herriot-Watt University, Escocia
- EDEM Escuela de Empresarios, Valencia, España
- Universidad Francisco de Victoria, España
- Universidad CEU San Pablo, España

- UNIR- Universidad Internacional de la Rioja, España
- De Paul University, Estados Unidos
- Science Po, Toulouse, Francia
- IBS Budapest, Hungría
- Instituto Marangoni, Milán
- Windesheim University, Países Bajos
- Universidad Católica de San Pablo, Perú
- York St. John University, Reino Unido
- Hull University, Reino Unido
- King Ceasor University, Uganda

Alumnos UM

Esos nuevos acuerdos permitieron que este año hubiera más de 200 plazas disponibles para que alumnos de la UM pudieran realizar sus intercambios en universidades extranjeras. En total, 140 alumnos eligieron vivir esa experiencia de intercambio en universidades de España, Francia, Italia, Países Bajos, Portugal, Reino Unido, Alemania, Polonia, Corea del Sur, República Checa, Japón, Finlandia, Lituania, Bélgica, Argentina, Hungría, Australia, Grecia, Irlanda, Estados Unidos y Canadá.

En este año, las becas de movilidad Erasmus+ hicieron posible que siete alumnos estudiaran en el exterior: cuatro en la Universidad de Jyväskylä.

kylä (Finlandia), uno en Vilnius Gediminas Technical University (Lituania) y dos en la Universidad de Málaga (España). En el marco del programa ELAP ofrecido por el gobierno canadiense, un alumno obtuvo una beca para realizar una movilidad académica en la Memorial University of Newfoundland (Canadá).

Los alumnos de la UM pudieron elegir entre una variada oferta de cursos cortos de verano e invierno en universidades socias, con beneficios exclusivos, como el *Winter School* y el *Summer School* de la Católica de Sacro Cuore de Milán, y el Programa AMAUTA de Piura, en Perú, dirigido a alumnos de la Facultad de Humanidades y Educación. Participaron también tres alumnos en el LUISS *Summer School Program «Marketing»* en Roma y en el programa virtual *Codeshare Teaching and Learning Virtual Project* de la University of Bonn-Rhein-Sieg de Alemania.

Alumnos internacionales

La UM recibió más de 120 alumnos de diversos países que vinieron a cursar un semestre académico en todas las facultades del programa de intercambio, procedentes de los siguientes países: Reino Unido, Suiza, Finlandia, Países Bajos, Italia, Portugal, España, Escocia, Rusia, Alemania, Francia, Bélgica, Noruega, Irlanda, Estados Unidos, Brasil y Chile.

En junio, 12 estudiantes de distintas

carreras de la Universidad de Texas A&M llegaron a Uruguay con el profesor Eduardo Espina para cursar el seminario “La literatura como pensamiento del lenguaje”, como parte de un programa que ofrece la Facultad de Artes y Ciencias de su universidad. Seis de ellos completaron el programa con pasantías laborales en la Fundación Sofía, en Casa Ronald McDonald, en la Fundación Amigos del Hospital Pereira Rossell, en el Parlamento y en el Departamento de Marketing y Admisiones de la UM.

Los alumnos internacionales se involucraron en actividades de voluntariado, cultura uruguaya y deporte, organizadas por Vida Universitaria. Varios de ellos participaron del *Buddy program*, un programa que busca acompañar a los alumnos durante su adaptación al país y a la UM.

Muchos de ellos disfrutaron del taller de cocina uruguaya y acudieron al Museo de los Andes en Montevideo; también visitaron Punta del Este, Colonia y otras zonas del país y de América Latina.

Desde UM Global se ofrecieron materias en inglés dirigidas a alumnos internacionales y a alumnos de la UM: Organizaciones humanas, *Wealth Planning*, *Constructing Peace*, *Latin America through its art*, *Excellence Through Leadership*, entre otras.

La despedida a los alumnos internacionales del segundo semestre, realizada el 12 de noviembre, fue significativa y contó con dinámicas grupales, fotos y videos.





Profesores y staff

Tres profesores y personal administrativo de la UM participaron en el Programa de Movilidad Erasmus para el entrenamiento de *staff* (STT) o la enseñanza (STA). Los destinos fueron Powiślański University y Warsaw School of Economics, en Polonia, y Kadir Has University, en Turquía.

A su vez, llegaron a la UM nueve profesores y personal europeos financiados por el Programa Erasmus. Entre ellos estaban José Gabriel Oliveira, Andrade Júnior y Alexandre Matos Rocha, de la Universidad de Minho en Portugal; Nicu Sprincean, Irina Bilan y Teodora Roman, de Alexandru Ioan Cuza University of Iași en Rumanía; Francisco Ortega Zamorano, de la Universidad de Málaga en España; Ancuța Rotaru, de Gheorghe Asachi Technical University of Iași en Rumanía; y Dejan Duric, de University of Rijeka en Croacia.

Visitas internacionales

La UM recibió visitas de académicos, representantes internacionales y diplomáticos, así como de personas del sector empresarial, en ambas sedes. Algunas de esas visitas fueron:

- Grace Chung, consejera de Prensa, Educación y Cultura de la Embajada de Estados Unidos en Uruguay; Jackie Kruszewski, consejera adjunta, y Marcela Serra, integrante de la Sección Diplomática de Educación, 6 de noviembre.
- Florence Pinot, ESCP Business School de París y directora para América Latina del Centro de Estudios e Investigación CERALE, 3 de noviembre.
- Misión Empresarial de Tecnología: empresarios Brasileños, en la que participaron más de 17 personas, quienes fueron recibidas junto con la Facultad de Ingeniería. 27 de octubre.
- Irene Vendrame, *International Marketing and Recruitment*, Universidad Católica del Sacro Cuore, 22 de octubre.
- Silke Bustamante, *Vice President for Sustainability, Student Advisory Services and Communications*. Berlin School of Economics and Law, 10 de octubre.
- Manuel Herrera, director académico de Relaciones Internacionales de la UNIR, 25 de setiembre.





- Jacques Bortuzzo, cónsul general honorario de Uruguay en Luxemburgo, 10 de setiembre.
- Emma Poley y Vaanhold, Hanneke, de la Embajada de Países Bajos en Buenos Aires y el Sr. Embajador de los Países Bajos en Argentina, Mauritz Wilhelmus Verheijden, 2 de setiembre.
- Ignacio García Pérez, rector de la UNIA, Universidad Internacional de Andalucía, 1º de julio.
- Irene Vendrame, *International Marketing and Recruitment* e Ilaria Bossi, *Associate Director of International Recruitment*. Universidad Católica del Sacro Cuore, 7 de abril.

Collaborative Online International Learning (COIL)

Durante el año, las distintas facultades llevaron a cabo proyectos COIL (*Collaborative Online International Learning*) con universidades socias, que permitieron abrir las aulas de la UM al mundo y fomentaron una perspectiva internacional entre alumnos y profesores.

Alumnos de la UM del curso de Psicología del desarrollo de adultos y familia realizaron un intercambio virtual con estudiantes de la Universidad Panamericana (México), en el que dialogaron sobre temas relacionados con la tercera edad.

En el seminario *Constructing Peace* se realizaron dos intercambios virtuales: uno con Eva Hansen, una experta en paz, clima y seguridad que trabaja para las Naciones Unidas y otro con Alfie Pannell, un periodista radicado en Colombia.

La Facultad de Comunicación implementó un COIL de Política Latinoamericana con la Universidad de los Andes y otro COIL sobre Cine en América Latina, que reunió a estudiantes de Comunicación de la UM con alumnos de la Universidad Austral, Universidad de La Sabana, Universidad Panamericana, Universidad Hemisferios, Universidad de Piura y Universidad de los Andes.

En la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, el curso *Cross-Cultural Business* realizó un COIL con Drexel University (Estados Unidos) y los alumnos de *International Marketing* participaron, por cuarto año consecutivo, en un intercambio virtual con Fontys University de los Países Bajos.

Participación en conferencias y semanas internacionales

- Virginia Whitelaw y Pía Berruti participaron en la conferencia internacional de la Asociación Europea para la Educación Internacional (EAIE), para establecer alianzas estratégicas, conocer tendencias innovadoras y capacitarse en internacionalización. Goteborg, Suecia. Del 9 al 12 de setiembre
- La UM estuvo presente en la conferencia internacional de la Asociación de Educadores Internacionales (NAFSA). Asistieron Virginia Whitelaw y Frances Younger, para ampliar las redes globales, descubrir las últimas tendencias en movilidad estudiantil y fortalecer alianzas estratégicas. San Diego, Estados Unidos. Del 27 al 30 de mayo.





BILBIOTECA

Hitos



Ampliación de la biblioteca en el Edificio Parque de Innovación del LATU

A comienzos de febrero se inició la mudanza de algunas de las colecciones de la Biblioteca Universitaria hacia el recinto preparado a esos efectos en el nuevo edificio. Se trasladaron los libros correspondientes a las disciplinas de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y algunas de las secciones relacionadas con los estudios de la Facultad de Humanidades y Educación. Esta tarea implicó el movimiento de aproximadamente 12.000 ejemplares que se integraron a la colección de la Facultad de Ingeniería, que ya se encontraban en ese lugar. Los materiales fueron debidamente acondicionados y se realizaron las modificaciones necesarias en el software de gestión de ambas bibliotecas.

El nuevo espacio ofrece las condiciones requeridas para garantizar un acceso óptimo a la información, fomentar la investigación y acompañar el desarrollo académico y profesional de nuestra comunidad. Cuenta con amplias áreas de estudio individual y colaborativo, equipamiento moderno y una organización del acervo diseñada para facilitar la consulta de los materiales bibliográficos.

Ambos locales de la Biblioteca Universitaria trabajan de manera coordinada y ofrecen un servicio de intercambio de libros entre ellas a través de una cadetería interna. Todos los usuarios pueden solicitar materiales disponibles en cualquiera de los dos lugares y devolverlos en la biblioteca que les resulte más conveniente.



Reorganización de tesis de Facultad de Ingeniería

Durante julio y octubre se llevó a cabo la reorganización y el acondicionamiento físico de las tesis de la Facultad de Ingeniería.

Dado el elevado volumen de trabajos y la variedad de sus formatos, las bibliotecólogas desarrollaron una labor exhaustiva que incluyó el registro detallado de cada tesis en la base de datos, así como la limpieza y disposición de los ejemplares en cajas archivadoras para asegurar su adecuada preservación.

Memoria Histórica de la UM

Durante este año, el equipo integrado por Natalia Olascoaga (Biblioteca Universitaria), Luisa Peirano (UM Global), Michel Hobbins (Departamento de Sistemas) y Carolina Bellocq (Oficina de Prensa) trabajó de forma conjunta en el diseño, implementación y puesta en funcionamiento de un nuevo software para la Memoria Histórica de la UM.

La Memoria Histórica es un espacio digital destinado a preservar y organizar la historia institucional. A través de un proceso sistemático de archivo, este sitio reúne y pone a disposición de la comunidad una amplia variedad de materiales que documentan hitos, actividades, visitas académicas, ceremonias de graduación y otros aconte-

cimientos significativos en el desarrollo de la UM.

La Biblioteca Universitaria asumió la responsabilidad de liderar el proyecto e implementar una nueva plataforma tecnológica para organizar, preservar y facilitar el acceso a la documentación digital, en coordinación con las distintas áreas de la universidad. Como resultado de este proyecto, la UM cuenta ahora con un sistema moderno e intuitivo en su uso, que permite recuperar la información de manera ágil mediante herramientas de búsqueda similares a las que se utilizan habitualmente en la web.

Participación en la acreditación ARCU-SUR de las carreras Ingeniería Civil e Ingeniería Industrial

La biblioteca apoyó y acompañó las distintas instancias necesarias para la acreditación de las carreras de Ingeniería, ofreciendo la información solicitada, asistiendo a las reuniones con los evaluadores y recibiendo a los evaluadores en la visita guiada por las instalaciones.

Actividades de apoyo

Formación de usuarios y asistencia personalizada en el uso de bases de datos académicos

Como cada comienzo de año, las bibliotecólogas realizan sesiones formativas destinadas a familiarizar a los nuevos estudiantes y docentes con el funcionamiento integral de la biblioteca. Estas instancias abarcan temas como el préstamo de libros y e-books, los procesos de devolución y renovación, así como el uso y la búsqueda tanto en el catálogo en línea como en los estantes. Además, se presentan en detalle todos los servicios disponibles para los usuarios.

Además, se recomienda el uso de la plataforma Moodle, un espacio especialmente diseñado para que los nuevos estudiantes accedan a tutoriales y recursos de apoyo que facilitan la comprensión y el aprovechamiento de los servicios que ofrece la biblioteca. También se ofrece asesoramiento personalizado a quienes lo solicitan, tanto en el uso de bases de datos académicas y especializadas como en la aplicación de normas de citación y referencia requeridas para la elaboración de trabajos académicos en la UM.

Apoyo técnico en la edición y publicación de las revistas académicas de la UM

En la actualidad se exige a las revistas académicas que cumplan un elevado número de estándares internacionales para poder estar indexadas en bases de datos de calidad que permitan su consulta mundial. Desde la biblioteca se aporta el apoyo técnico y asesoramiento necesario a los editores de las revistas académicas de la UM, a fin de facilitar el cumplimiento de los criterios de calidad exigidos, tanto en su formato electrónico como impreso, fomentando el diálogo fluido entre ambas partes.

La revista Humanidades subió al cuartil Q2 en Scopus, posicionándose favorablemente dentro de los estándares de visibilidad e impacto académico internacional.

Además, se continuó con la incorporación de los últimos números publicados de la revista Humanidades en el portal Scielo (Scientific Electronic Library Online), tarea que requiere de un proceso técnico-informático especializado a cargo de la Lic. Valentina Morandi. Desde noviembre la revista Humanidades forma parte del Índice de Revistas Consolidadas Redalyc lo que constituye el cumplimiento de criterios de calidad editorial y una mayor visibilidad regional.





Lectura de verano 2025-2026

A fines del mes de octubre se lanzó la “Lectura de Verano” con las recomendaciones literarias de la sección *Buenos Lectores* para las vacaciones y con un préstamo extendido hasta fines de febrero para alumnos, docentes y personal de la Universidad.

Trabajos especiales

Repositorio digital de la UM (REDUM)

El REDUM (Repositorio Digital de la Universidad de Montevideo) continúa en expansión. Actualmente, alberga 1.044 ítems, entre los que se incluyen artículos de revista, tesis de grado, capítulos de libros y documentos de trabajo. El equipo de bibliotecólogas continúa brindando asesoramiento y trabajando en coordinación con las encargadas de las bedelías para garantizar el correcto proceso de entrega de tesis, tanto en formato papel como digital, y cumplir con todos los requisitos necesarios para alojar los documentos en REDUM.

Presentación de la tercera edición uruguaya de Don Quijote de La Mancha

El Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica de la Universidad de Montevideo (CEDEI-UM) publicó una nueva edición de Don Quijote de La Mancha, la tercera en la historia de nuestro país, como homenaje a la primera edición completa

de esta obra realizada en América del Sur, que fue impresa en Montevideo en el año 1880. El libro contiene el texto y notas preparados por Francisco Rico para la versión de la Real Academia Española y diez estudios inéditos escritos por especialistas de diferentes países, así como facsímiles de la edición de 1880 e imágenes originales de la Colección Arturo E. Xalambrí del CEDEI-UM.

Desde la Biblioteca Universitaria, la Lic. Valentina Morandí coordinó el trabajo con los autores elaborando las normas de publicación para los estudios y corrigiendo las referencias bibliográficas. Se obtuvo la autorización de Francisco Rico y de la Real Academia Española para utilizar el texto canónico. Se imprimieron 500 ejemplares y la Biblioteca se ha encargado de distribuir los ejemplares a colegios y liceos del país en colaboración con el departamento de Marketing de la UM. El 3 de setiembre, el CEDEI organizó la presentación del libro junto a la Biblioteca Universitaria. Asimismo, con el permiso de los autores se publicaron los estudios en el repositorio institucional para una mayor visibilidad, difusión y preservación de los capítulos del libro.

Participación en eventos académicos y de formación

El personal de Biblioteca participa todos los años en eventos, conferencias y realiza cursos de capacitación en temas de actualidad en el mundo de las bibliotecas y los archivos. Eventos en los que han participado las bibliotecólogas y asistentes de bibliotecología en 2025:

- 15º Congreso Internacional sobre Revistas Científicas organizado por la Universidad de Tarapacá, la Universidad Tecnológica Metropolitana (Chile), Ediciones Profesionales de la Información y el *think tank* Grupo ThinkEPI;
- II Simposio Uruguayo de Ética de la Información y la Comunicación, titulado “Las inteligencias artificiales en disputa: retos éticos para la información y la comunicación”, realizado en la Facultad de Información y Comunicación de la UDELAR entre el 28 y 30 de mayo.
- Taller “Activar archivos fotográficos y producir historias”, organizado por el Centro de Fotografía de Montevideo y dictado por la Dra. Ana María Mauad.
- Curso en línea “Conservación del patrimonio fotográfico en blanco y negro”, impartido por la Federación ANABAAD (Federación Española de Asociaciones de Profesionales de los Archivos, las Bibliotecas, los Centros de Documentación, de Información y de Interpretación, los Museos y los Yacimientos Arqueológicos).

A su vez, María José Medeiros obtuvo, el 10 de febrero, el título de Licenciada en Bibliotecología otorgado por la Facultad de Información y Comunicación de la Udelar. Su tesis de grado, titulada “La narración oral: su rol desde la biblioteca escolar dentro de la educación primaria en Uruguay”, fue aprobada con la calificación máxima por el tribunal evaluador.

Donaciones

En abril se recibió una importante donación del Dr. Álvaro Diez de Medina. El conjunto, integrado por más de 2.500 libros provenientes de su biblioteca personal, constituye una valiosa y actualizada colección bibliográfica que abarca diversas áreas del conocimiento, entre ellas literatura, historia nacional y extranjera, filosofía y derecho. Los ejemplares se encuentran en proceso de incorporación a la colección de biblioteca.

Estado de la Biblioteca Universitaria

Cantidad de volúmenes

Total: 41.729 (libros + CD + DVD)

- 40.650 libros impresos.
- 292 títulos de publicaciones periódicas (con 51.441 artículos de publicaciones periódicas ingresados en nuestra base de datos).

Incorporaciones

Libros incorporados en 2025

- 984 títulos.
- 1.459 ejemplares.
- 2.135 artículos de publicaciones periódicas.

E-books

Más de 143.800 libros electrónicos a través de la plataforma E-Libro con disponibilidad de consulta y préstamo los 365 días del año.





P. Diego Urrutigoity
Capellán de la UM

P. Xavier Masdeu
Capellán de la UM

CAPELLANÍA

Actividades de carácter espiritual

Misas en los distintos edificios

Como es habitual, en 2025 se mantuvo la misa de las 13:25 h que cuenta cada vez con mayor asistencia. El traslado de otras dos facultades al edificio en el arco de Innovación del LATU supuso un aumento importante de las actividades en ese sitio, especialmente de la participación de alumnos en la Misa, que se celebra diariamente de lunes a viernes.

Tanto alumnos como profesores y personal participaron de encuentros de acompañamiento espiritual en ambos edificios.

Sacramentos cristianos

Jaime Fuentes, obispo emérito de Minas, administró la Confirmación a un grupo de 13 personas, que se prepararon durante el año para recibir ese Sacramento. Siete de ellos tomaron también la primera Comunión ese día. La ceremonia tuvo lugar en Santuario del Señor Resucitado.

Además, dos alumnas y un antiguo alumno recibieron el Bautismo y tomaron la primera Comunión en la capilla de sede Central, acompañados por familiares y amigos.

Cursos de formación

Además de los habituales grupos de preparación de sacramentos, se organizaron distintas actividades de formación cristiana: “chateos” para alumnos, cine-debate, “almuerzos teológicos” sobre personajes de la Biblia para profesores y personal, un encuentro informal con el Card. Daniel Sturla que departió sobre el cónclave en el que participó y varios encuentros con alumnos que participaron en dos misiones de verano.

Retiros espirituales

En colaboración con Vida Universitaria se realizaron dos retiros breves por el día, uno en el primer semestre y otro en el segundo, dirigidos a alumnos de grado. Hubo momentos de compartida, lecturas, celebración de la Misa, rezo del Rosario y reflexión guiada.

Encuentros “Foco”

Con el apoyo de Vida Universitaria se llevaron a cabo cuatro encuentros de charla y reflexión basados en la selección de escenas de la serie “*The Chosen*” sobre la vida de Jesús y los primeros discípulos. Cada día hubo cena, una exposición de un tema y un debate compartido entre las diferentes mesas de participantes.

También se desarrolló una actividad análoga, aunque de más larga duración, para antiguos alumnos y personas vinculadas al IEEM, que tuvo una gran participación.

Peregrinación al Verdún

Con el apoyo de Vida Universitaria se organizó una peregrinación-caminata a la Virgen del Verdún, en la que participaron una docena de alumnos de diversas facultades.

Colaboración con otras unidades de la universidad

En colaboración con docentes de la materia Cuestiones de Teología, se invitó al gran rabino de Uruguay, Aarón Gulman, que disertó sobre judaísmo.

Por otro lado, se apoyaron también otras actividades de Vida Universitaria: ollas solidarias y actividades sociales de fin de semana.





Carta del director

El Departamento de Vida Universitaria fortaleció sus áreas de acción e incorporó nuevas propuestas dirigidas a diferentes públicos de la comunidad universitaria durante el 2025. Más de 1.300 personas distintas participaron de actividades de Vida Universitaria, en las tres áreas de trabajo del departamento: Bienestar y cultura, Voluntariado UM (VUM) y Deportes; más los eventos y celebraciones especiales. Del total de estudiantes que participaron, 401 fueron alumnos de primer año; lo que representa el 68% del total de alumnos que ingresaron en primer año en 2025.

Vida Universitaria continuó con presencia en sede central de la UM y sumó una oficina en el nuevo edificio UM del Parque de Innovación del LATU, lo que permitió el desarrollo de un mayor número de actividades y concretar más lugares de estudio y esparcimiento para toda la comunidad universitaria.

Uno de los hitos más grandes del año fue la entrega de la segunda edición del Diploma de Vida Universitaria, donde se reconoció a un grupo de más de 30 estudiantes por su amplia participación en actividades de Vida Universitaria durante el año. La entrega de diplomas certificó que los alumnos desarrollaron y pusieron en práctica habilidades sociales y blandas (trabajo en equipo, liderazgo, empatía, sociabilización, creatividad, innovación) en jornadas de voluntariado, deportes, talleres de bienestar, actividades culturales y de formación, participación en clubes y más.

El área de Bienestar y cultura se fortaleció como un espacio de talleres de formación y crecimiento profesional y personal que complementa la formación académica que reciben los alumnos en la UM, con una participación de más de 360 alumnos en las diferentes propuestas. A su vez, se promovieron actividades e iniciativas cultura-

les que contribuyen al conocimiento y reconocimiento del papel de la cultura para la vida. Se inauguró el espacio *Open mic*, un ciclo de encuentros musicales en los que alumnos realizaron performances artísticas en la UM. Y, como todos los años, se acompañó en los retiros espirituales e instancias de formación de Capellanía UM.

El Voluntariado UM congregó a más de 240 personas en sus jornadas de pintura y acción social en centros educativos del interior del país y de Montevideo, visitas en residenciales de adultos mayores, actividades con personas en situación de calle y campañas de donación de alimentos, ropa y más.

El área de Deportes compitió en Liga Universitaria con sus planteles de fútbol masculino, fútbol masculino, básquetbol masculino, hockey femenino, y se continuó con el volley mixto recreativo; congregando a más de 340 personas. A su vez, se realizaron torneos de pádel, tenis y ajedrez, y paseos con el Club de aventureros y alumnos internacionales.

¡Gracias por acompañarnos un año más! Desde el equipo de Vida Universitaria queremos expresar nuestro agradecimiento a todos quienes hicieron posible este gran año, aportando nuevas propuestas de proyectos, dedicando tiempo para dictar talleres, brindando ideas de mejora y apoyando la difusión de las distintas iniciativas dentro de la comunidad universitaria. ¡Por un 2026 lleno de nuevos desafíos! Nos volvemos a reencontrar el próximo año con la ilusión de poder seguir construyendo y compartiendo más vida universitaria en la UM.

Mag. Santiago Silva Ledesma Zeballos
Director Departamento de Vida Universitaria





Hitos



Segunda generación del Diploma de Vida Universitaria

Se realizó la entrega de la segunda edición del Diploma de Vida Universitaria a alumnos de la UM, reconocidos por su amplia participación en actividades de Vida Universitaria durante el año. Con este diploma los alumnos recibieron un certificado que demuestra que formaron parte de una serie de actividades en las que desarrollaron y pusieron en práctica habilidades sociales y blandas (trabajo en equipo, liderazgo, empatía, sociabilización, creatividad, innovación) en jornadas de voluntariado, deportes, talleres de bienestar, actividades culturales y de formación, participación en clubes y más. Dentro del grupo de alumnos hubo estudiantes de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, Facultad de Comunicación, Facultad de Ingeniería, Facultad de Humanidades y Educación, Facultad de Derecho y Facultad de Psicología. 5 de noviembre.

Inauguración del Open mic musical

El área de Bienestar y cultura inauguró el "Open mic de Vida Universitaria", un ciclo de encuentros musicales en el que alumnos de la UM realizaron performances artísticas en el edificio UM en el Parque de Innovación del LATU a mediodía. 23 y 30 de octubre.

Semana de San Josemaría Escrivá

Vida Universitaria y la oficina de Comunicación institucional de la UM propusieron una serie de actividades y acciones, presenciales y virtuales, en torno a la figura de San Josemaría Escrivá. El objetivo fue dar a conocer, entre los diferentes públicos de la Universidad, el mensaje del santo que inspiró a los fundadores de la UM y su impacto en la vida de las personas. El 1º de octubre las pantallas distribuidas por la Universidad exhibieron una trivía con preguntas y respuestas de la vida del santo, lo que dio lugar a que los alumnos y el personal aprendieran datos de su vida y se desafiaron unos a otros. Las mismas preguntas se replicaron en redes sociales al día siguiente, generando interacciones por parte de los usuarios. El jueves 2 de octubre se repartieron *stickers* con frases del santo, como manera de hacer cercano y presente

su mensaje. “Estad alegres, siempre alegres”, “hazlo todo por amor”, “dejá huella” eran algunas de las citas elegidas en esta ocasión. A su vez, la semana fue ocasión de que las personas que trabajan en la UM escucharan testimonios de compañeros o personas cercanas que, inspiradas por san Josemaría, realizan obras en favor de la sociedad, como Fundación Los Pinos, Colegio y Liceo Los Rosales, ONG Jóvenes Fuertes, Hospice San José, entre otros proyectos académicos y sociales. Semanas del 2 y 6 de octubre.

Tercera peregrinación de mayo al Santuario de la Virgen del Verdún

Capellanía UM y Vida Universitaria convocaron a la tercera peregrinación caminando hasta el Santuario de la Virgen del Verdún, ubicado a las afueras de la ciudad de Minas. Los peregrinos compartieron dos días por caminos vecinales y rutas, entre las sierras de los departamentos de Maldonado y Lavalleja. En total caminaron 56 km en los que, además de conocerse, convivir y divertirse, tuvieron momentos de reflexión guiada y celebración de la Santa Misa. 17 y 18 de mayo.

Bienestar y cultura

Taller de finanzas personales

El taller tuvo el objetivo de despertar el interés de los participantes en la importancia del “dinero”, no como fin, sino como medio, y de saber cómo utilizarlo. Los asistentes pudieron reflexionar sobre las necesidades económicas en el ciclo de vida de una persona o familia y cómo hacer una correcta planificación. Impartido por Esteban Fort. 6 de noviembre.

Taller sobre el futuro del trabajo

Con el apoyo de Desarrollo Profesional, se ofreció un taller para hablar de sectores y empresas más atractivas en Uruguay; las diez tendencias del talento 2025; principales hitos de la gestión del talento; sentido de comunidad en las empresas; *reskilling* y *upskilling*; estabilidad e inestabilidad de los mercados globales y de la región; propuestas y perspectivas del futuro del trabajo; percepción del talento para el futuro; y matriz 2030 por sectores de trabajo. 23 de octubre.

Visita cultural al Museo Estadio Centenario

Se realizó una visita guiada por el museo con la historia de la Selección Uruguay de Fútbol. 7 de octubre.





Taller de Neurociencia y bienestar “¿Cómo sobrevivir al semestre y lograr el equilibrio?”

Se realizó un taller teórico-práctico para alumnos en el que se habló de herramientas desde la psicología para abordar temas como estrés, agotamiento y gestión de emociones a lo largo de las distintas etapas del semestre académico. Impartido por Inés Ruiz. 3 de setiembre.

Encuentros “Foco”

Vida Universitaria y Capellanía llevaron a cabo cuatro encuentros de charla y reflexión. Cada día hubo cena y un debate compartido entre las diferentes mesas de participantes durante los cuatro encuentros. Entre el 16 de setiembre y 26 de agosto

Jornada de donación para el Banco de Sangre

Vida Universitaria, Alumni UM y la Escuela de Negocios de la UM (IEEM) realizaron una jornada de donación de sangre. La iniciativa contó con el apoyo de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), el Hemocentro y la Fundación Hemovida. 9 de setiembre.

Taller de empleabilidad, armado de CV y uso de la red LinkedIn

En conjunto con Desarrollo Profesional de la UM, se ofreció un encuentro para alumnos en el que se dieron indicaciones de cómo hacer un buen CV y se brindaron herramientas de cómo gestionar la red profesional LinkedIn. 2 de setiembre.

Visita cultural al Museo de Artes Decorativas “Palacio Taranco”

Se llevó a cabo una visita guiada para conocer acerca de la historia, acervo cultural, arquitectura, entre otros aspectos del museo ubicado en Ciudad Vieja de la ciudad de Montevideo. 19 de agosto.

Retiro express

Vida Universitaria y Capellanía organizaron dos jornadas de retiro para alumnos y personal de la UM en las que hubo momentos compartidos, lecturas, celebración de la Santa Misa, rezo del Rosario y reflexión guiada. Se realizaron en el Balneario Santa Lucía del Este y en el campo en la zona de Villa Arejo (Canelones). Entre el 16 de agosto y 15 de marzo.



Taller de Neurociencia y bienestar sobre manejo del estrés en el estudio

Previo al período de exámenes de junio y julio, se ofreció un taller para alumnos de grado con el objetivo de identificar las fuentes comunes de estrés en la vida universitaria, aprender y practicar técnicas efectivas de manejo del estrés y desarrollar un plan personal de manejo del estrés. Impartido por Cecilia Rius. 5 de junio.

Taller de Nutrición y hábitos saludables

En el encuentro, para alumnos y personal de la UM, se habló de la importancia de la nutrición en la etapa de crecimiento y se refirió a la influencia de las redes sociales en la alimentación. Además, se explicó la función, definición y dónde se encuentran las proteínas, los carbohidratos y las grasas; a la vez que aportaron ideas de snacks y colaciones para jóvenes en edad universitaria. Impartido por Valentina Ponce de León. 23 de abril.

Visita cultural al Museo Nacional de Artes Visuales

Se organizó una visita guiada al Museo Nacional de Artes Visuales para conocer su acervo y exposiciones temporales. 23 de abril.

Taller de política actual en Estados Unidos

Se llevó a cabo el taller titulado “What’s going on in the North? Trump, Mobs and Movements”, a cargo de un docente invitado del Bard College de Nueva York. Impartido por Roger Berkowitz. 2 de abril.

Taller sobre técnicas de estudio

Se presentaron diferentes técnicas para el estudio eficiente, cómo mejorar la preparación de exámenes, organización y optimización del tiempo para aprovechar el paso por la universidad.

Impartido por Sofía Maruri. 27 de marzo.

Apoyo al Club Socrático:

La Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE) y el Departamento de Vida Universitaria realizaron la tercera edición del Club Socrático, que surgió a partir de la inquietud de alumnos de Filosofía por generar espacios pensados por y para los estudiantes, en donde se pudiera reflexionar sobre temas filosóficos interpelantes a través del diálogo.

Apoyo al ciclo cultural CEDEI’

El Departamento de Vida Universitaria apoyó en la coordinación y difusión del ciclo cultural 2025 que contó con actividades mensuales. Este espacio estuvo auspiciado por

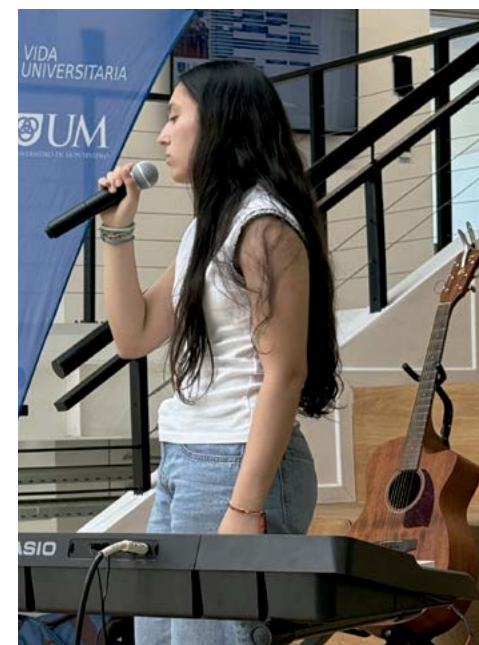
el Ministerio de Educación y Cultura, el Ministerio de Relaciones Exteriores, la Biblioteca Nacional y la Librería Linardi y Risso, y reafirmó el compromiso de la UM con el diálogo entre la academia y la sociedad en torno a la temática de la herencia de la independencia.

Apoyo al MeetUp UM de Initium

El centro de liderazgo, emprendimientos e innovación de la UM llevó a cabo la tercera edición el MeetUp UM y el Departamento de Vida Universitaria colaboró en la organización, ejecución y comunicación de este. El objetivo principal del encuentro fue motivar a los alumnos en el desarrollo de emprendimientos y negocios con experiencias de otros estudiantes y alumni (graduados) de la UM.

Apoyo al MeetUp FIUM “Superar lo imposible: una historia que revela la esencia del ser humano y todo lo que es capaz de lograr”

El Departamento de Vida Universitaria colaboró en la organización de un encuentro con Eduardo Staruch (sobreviviente de la tragedia de los Andes), quien brindó una charla que inspiró y movilizó a más de ciento cincuenta alumnos. Más que contar su experiencia, los invitó a reflexionar profundamente sobre la vida y la necesidad de disfrutarla.





Deportes

Planteles deportivos

- **Pretemporada deportiva:** Durante el mes de febrero los planteles UM prepararon su temporada deportiva en canchas ubicadas en la Playa Pocitos.
- **Plantel de fútbol masculino:** Luego de un ascenso ininterrumpido, el plantel compitió en la divisional E de la Liga Universitaria con esfuerzo y dedicación.
- **Plantel de básquetbol masculino:** Se continuó con el trabajo del nuevo plantel que comenzó en 2024, con una dirección técnica que permitió crecer dentro de la Divisional B. Se compitió por la copa de oro, perdiendo en cuartos de final, pero dejando sensaciones positivas de cara a los años venideros.
- **Plantel de hockey femenino:** Luego del ascenso en el año 2024 a la categoría A de la Liga Universitaria de Deportes, el equipo tuvo un destacado año compitiendo.
- **Plantel de fútbol masculino:** Bajo una nueva conducción técnica, el equipo de fútbol de la UM mostró un crecimiento en todas sus líneas y volvió a competir en la Divisional A de Liga Universitaria, con destacada participación jugando por segundo año consecutivo la semifinal de la Copa de Oro.

- **Plantel de volley mixto:** Un espacio que se siguió asentando, con una participación constante y un gran número de estudiantes que asistieron a prácticas durante todo el año. Se llevaron a cabo cuadrangulares amistosos con la Universidad ORT, Club Atlético Bohemios, Club Biguá y Club Juventus.

Campeonatos y torneos

- **Torneo de tenis:** Se concretó el torneo anual de tenis UM. El evento contó con la participación de más de 30 deportistas que jugaron en duplas, entre los que se encontraban representantes del personal UM, integrantes de la comunidad Alumni y alumnos de las Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE), Facultad de Derecho (FDER), de Facultad de Ingeniería (FIUM) y de la Facultad de Psicología. El torneo se desarrolló en San Nicolás Golf y Tenis, y se dividió en tres categorías, a las que los jugadores se inscribieron libremente: principiantes, intermedios y avanzados. 4 de octubre.
- **Campeonato de ajedrez:** Se realizó un campeonato de ajedrez arbitrado por un integrante de la Federación Uruguaya de Ajedrez. 4 de junio.
- **Torneo de pádel:** Se llevó a cabo el primer torneo de pádel UM con la participación de duplas que compitieron en duplas en





las categorías Principiantes, Intermedios y Avanzados. El encuentro se desarrolló en Reducto Pádel Center. 3 de mayo.

Club de aventureros

- **Excursión al Salto del Penitente:** En conjunto con Relaciones Internacionales, se organizaron dos excursiones al departamento de Lavalleja en donde los asistentes pudieron participar de actividades al aire libre como cabalgatas, trekking, rappel, escalada, tirolesa y paseos. 6 de abril y 9 de agosto.
- **Jornada de remo en el Río de la Plata:** Los participantes pudieron navegar por el Río en botes de diez personas, que salieron de la Escuela de Remo de Punta Carretas. 15 de mayo.



Voluntariado UM (VUM)

Canastas navideñas para familias de Casavalle

El personal UM, en sus equipos de trabajo o con sus familias, armaron canastas con alimentos para que niñas que asisten al Centro CADI y Colegio Los Rosales puedan compartir con sus familias en la Nochebuena. La recepción de canastas fue del 24 de noviembre al 12 de diciembre, y la entrega de las canastas se llevó a cabo el 11 de diciembre.

Jornada de pintura en Colegio María Inmaculada

Se realizó una jornada de mantenimiento y pintura en el Colegio María Inmaculada, gestionado por Fundación Sophia, en el barrio Maroñas de Montevideo. Allí, alumnos y personal de la UM pudieron acondicionar sectores del exterior del colegio a través de la limpieza de ramas, escombros y la pintura de un mural, muros, rejas, juegos, bancos, entre otras actividades. 11 de octubre.

Jornadas de pintura en Colegio Los Rosales

Se concretaron dos tardes de pintura en el patio donde los estudiantes de la institución realizan deportes y comparten los recreos. 16 de setiembre y 30 de abril.



Voluntariados en el interior del país en Migues y Casupá

Se realizaron dos fines de semana de voluntariado en los departamentos de Canelones y Florida. La primera jornada fue en Migues (Canelones) donde se trabajó en el mantenimiento y pintura del Colegio San José de Fu. La segunda jornada fue en el Colegio San José de la localidad de Casupá, gestionado por Fundación Sophia. En todas estas jornadas, además del trabajo para la mejora de los centros educativos, se realizaron visitas a residenciales de adultos mayores de las localidades, en donde se llevaron a cabo actividades recreativas con los residentes. Casupá (30 y 31 de agosto) y Migues (22 y 23 de marzo).

Jornada de pintura en el Colegio Nuestra Señora del Perpetuo Socorro

Se realizó una jornada de mantenimiento y pintura en el Colegio Nuestra Señora del Perpetuo Socorro en Sayago, gestionado por Fundación Sophia. 14 de junio.

Proyecto Ollas, un compromiso social y medioambiental

Alumnos, personal de la UM y *alumni* cocinaron guiso y salieron al encuentro de personas en situación de calle, para hacer entrega de comida y ropa de abrigo. Se visitaron varias zonas de Montevideo, en grupos, con la finalidad de generar un encuentro ameno y diálogo enriquecedor para todos los que formaron parte de la actividad. Todos los materiales utilizados en el proyecto fueron ecológicos, amigables con el medio ambiente, biodegradables, tales como maíz y bambú. Esta iniciativa, de este tipo de materiales, con el propósito del Departamento de Vida Universitaria de la UM de seguir trabajando alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Hubo cuatro salidas los días 20 de mayo; y 3, 10 y 17 de junio.

Jornada de pintura en Centro Izcalí

Alumnos visitaron Izcalí, una institución que se dedica al cuidado de la salud de personas con uso problemático de drogas y/o adicciones; donde alumnos de la Lic. en Psicología UM realizan algunas de sus prácticas. En la jornada, los voluntarios mejoraron y pintaron el muro de la fachada del Centro y acondicionaron uno de los salones multiuso. 7 de mayo.

Campaña de donación de ropa de abrigo y frazadas

Una iniciativa de recolección de ropa de abrigo para hacer entrega a las personas en situación de calle que se visitaron con el proyecto "Ollas". Se recolectaron prendas de abrigo y frazadas en canastos distribuidos por los diferentes edificios de la UM. Del 28 de abril al 20 de mayo.

Campaña de recolección de alimentos

Se recolectaron alimentos no perecederos, en canastos por todos los edificios de la UM, para cocinar el guiso del proyecto "Ollas". Del 28 de abril al 20 de mayo.

Jornada de voluntariado e integración con alumnos de Magisterio

Se llevó a cabo una jornada de juegos de integración con alumnos de primer año de Magisterio de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE). A su vez, se visitó el Colegio Nuestra Señora de Montserrat, gestionado por Fundación Sophia, en el que se realizaron trabajos de mantenimiento y pintura en el patio. 25 y 27 de febrero.



Eventos y celebraciones

Día UM 2025

El Departamento de Vida Universitaria convocó a la comunidad de la Universidad de Montevideo para una nueva edición del Día UM, una jornada en la que alumnos y personal de la Universidad compartieron un día con actividades especiales en el edificio UM en el Parque de Innovación del LATU. Comenzó con la celebración de la Santa Misa en el oratorio de la UM, luego hubo un almuerzo al aire libre con *foodtrucks*, juegos y premios, música y grandes sorteos. 18 de setiembre.

Bienvenida a alumnos de primer año a la UM

Vida Universitaria realizó una bienvenida en la que asistieron los estudiantes del primer año de todas las facultades, decanos y coordinadores de carreras, equipo de admisiones y referentes de la Universidad. En el encuentro se realizó la presentación de los servicios y las actividades extracurriculares que ofrece la UM: Departamento de Vida Universitaria, Capellanía, Relaciones internacionales, Desarrollo profesional y Alumni. Al finalizar las charlas de orientación, los chicos disfrutaron de una merienda al aire libre con *food trucks* y música en el jardín del Edificio UM en el LATU y recibieron sus regalos de bienvenida. 13 de marzo.





ALUMNI Y DESARROLLO PROFESIONAL

Hitos



Encuentros por facultades

Encuentro *alumni* – FDER: Se desarrolló un encuentro con la participación de *alumni*, coordinadores, decano y profesores de la Facultad de Derecho. La actividad se llevó a cabo el 13 de noviembre en el edificio central de la UM. Tal como sucedió con otras carreras, se distinguió a los que se graduaron hace 25 años o más.

Encuentro *alumni* – FCOM: El 18 de junio se llevó a cabo la reunión de graduados y profesores de la Facultad de Comunicación. Esta ocasión fue, a su vez, una despedida del decano Álvaro Pérez, que después de varios años en la UM regresó a su país de origen, España.

Primer Encuentro *alumni* – CBB: El 4 de junio se realizó el primer Encuentro *alumni* del Centro de Ciencias Biomédicas, que reunió a graduados y profesores de la Universidad de Montevideo. La actividad tuvo lugar en el edificio UM LATU y contó con un panel integrado por el Dr. Nicolás Nin y el Ing. Rodrigo Álvez, *alumni* UM, quienes expusieron sobre inteligencia artificial y salud.

Encuentro *alumni* – FIUM: Se realizó un encuentro que reunió a *alumni*, coordinadores, decano y profesores de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Montevideo. El evento tuvo lugar el 22 de mayo e incluyó reconocimientos a los graduados hace 25 años o más.



Florencia Gómez
Coordinadora de Alumni y Desarrollo
Profesional





Encuentro *alumni* – FCEE: Se llevó a cabo un encuentro que convocó a *alumni*, coordinadores, decano y profesores de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad de Montevideo, y se reconoció a los graduados hace más años. La actividad se realizó el 15 de mayo en el edificio de la UM en LATU.

Encuentro *alumni* – FHUMyE: Se realizó un encuentro que reunió a *alumni*, coordinadores, decano y profesores de la Facultad de Humanidades y Educación de la Universidad de Montevideo e incluyó un reconocimiento a quienes se recibieron hace 25 años o más. 8 de mayo en el edificio de la UM en LATU.

Cerramos el 2025 con la satisfacción de haber acercado a nuestra casa de estudios a más de 500 *alumni*.

Destacamos especialmente el reconocimiento entregado a 200 egresados por haber cumplido 25 años de haber ingresado a nuestra casa de estudios.



Encuentros internacionales

Se realizaron 7 encuentros internacionales de *alumni* por el mundo. Las sedes de los mismos fueron Londres, Barcelona, Roma, Madrid y Estados Unidos (Washington DC, Miami, Nueva York).

Alumni y Fundación Amigos

“Dejar huella: propósito, trascendencia y el impacto de las becas *alumni*”. En el marco del ciclo de charlas para #IRaMÁS, la Fundación Amigos de la UM y Alumni organizaron un espacio de reflexión sobre el sentido de la realización personal, el propósito de vida y la trascendencia, así como el impacto de las becas *alumni*. La actividad estuvo a cargo de María José Soler, decana de la Facultad de Psicología, y se realizó el 6 de noviembre.

Otras actividades

Instancias exclusivas en el IEEM

En conjunto con la Escuela de Negocios IEEM se realizaron tres instancias exclusivas para Alumni UM; dos actividades del Programa de Jóvenes PJP y una Experiencia DELTA 5.0. En total participaron mas de 20 *alumni*.

“Modern Management Alumni Summit”

El 30 de octubre se realizó una clase abierta que reunió a alumni y docentes de la Universidad de Montevideo, orientada a reflexionar sobre enfoques actuales de gestión y liderazgo. La actividad contó con la participación del profesor Mattijn Heijne y de los alumni Andrés Flores, Sabina Balestrino y Nicolás Antoniello, y tuvo lugar en el edificio de la UM en el Parque de Innovación del LATU.

Conversatorio: “Talento potenciado: IA y desarrollo profesional”

La Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía (UMPE), Initium y el Departamento de *alumni* organizaron un espacio de intercambio orientado a reflexionar sobre el impacto de la inteligencia artificial en las trayectorias profesionales. La actividad contó con la participación de Ignacio Lynch, quien abordó las oportunidades de las carreras potenciadas por IA, y Pablo Pereira, de Initium, quien expuso sobre el rol de la innovación mediante inteligencia artificial. El conversatorio se realizó el 23 de octubre.

IV edición de la Jornada de Donación de Sangre

Por cuarto año consecutivo Alumni, Vida Universitaria y Antiguos Alumnos del IEEM organizaron junto a HEMOCENTRO una jornada de donación de sangre contando con la asistencia de personas vinculadas a la Universidad.





Desarrollo profesional

Talleres para alumnos

“El Futuro del trabajo”

Presentación a cargo de Lothar Muszwisz, *Team Manager UY*, y Gonzalo Garcia, de Randstad. Participaron más de 50 alumnos. 6 de octubre.

“Desarrollé herramientas para tu empleabilidad”

Los participantes pudieron adquirir herramientas y habilidades que faciliten la inserción y navegación del mundo laboral. Fue impartido por profesionales de Randstad, que hablaron sobre el armado del CV y el manejo de LinkedIn, entre otras cosas. 2 de setiembre.

Feria del empleo

Este año fue la 19.^a edición de la Feria de Empleo UM, un espacio de encuentro que conecta al mundo universitario con el mundo laboral, en el que alumnos y *alumni* pudieron conocer propuestas de prácticas profesionales (pasantías) y explorar distintas oportunidades laborales ofrecidas por diversas organizaciones. La feria reunió a 30 empresas que abrieron puertas a nuevas experiencias. La actividad se realizó el 10 de setiembre en el edificio de la UM en el Parque de Innovación del LATU. Entre las empresas que participaron este año, se destacan: Tienda Ingles, AFAP SURA, Santander, Manpower/Experis, Scotiabank, PwC, CIEMSA/CSI Ingenieros, Zonamerica, CPA Ferrere, Trafigura, ATOS, Marfrig, Blend360, Tata Consultancy Services, GDN, BBVA, Kalexius, República AFAP, SABRE, Qubika, Matriz, CIR, LUMIN, Berkes, TPA Traductores, El Observador, FNC.





Datos del Portal de empleo

Se registraron este año **602 nuevos usuarios**, llegando así a tener un total de 4.515 registros.

En el 2025 se registraron **109 empresas** nuevas en el portal.

300 empresas utilizaron el Portal de Empleo para publicar llamados oportunidades laborales para estudiantes y Alumni.



Total de publicaciones de empleo **722**

Total de publicaciones de pasantías **204**

Prácticas profesionales

Durante el 2025 los alumnos de la UM registraron un total de 712 prácticas profesionales las que se distribuyeron de la siguiente manera: 340 prácticas remuneradas

79 prácticas NO remuneradas
8 prácticas realizadas en el exterior
285 exoneraciones de pasantías gestionadas por alumnos que se encuentran trabajando en empleos relacionados a sus carreras.

Pasantías sociales

Como cada año, los alumnos de la FCEE llevaron a cabo sus proyectos de pasantías sociales. En 2025 11 fundaciones se sumaron al proyecto: Cimientos, Asociación Civil Raíces, Biblioteca “Nuestros hijos”, Fundación Canelones, Fundación MIR, Fundación Sophia, Los Tréboles, Obra Social Pablo VI, Techo y ONG por los niños.

En total, 108 alumnos trabajaron en 31 proyectos.

Programa Líder entre Líderes

Por cuarto año consecutivo el Departamento de Desarrollo Profesional junto a Manpower realizaron la IV edición del Programa Líder entre líderes.

En la misma participaron 11 alumnos destacados de distintas carreras de la UM. La propuesta tuvo como objetivo fortalecer habilidades vinculadas al liderazgo, el autoconocimiento, la expresión oral y la oratoria, así como el desarrollo de relatos personales orientados al ámbito profesional. A lo largo del programa, los participantes prepararon un *pitch* individual que presentaron en una instancia final ante autoridades de la UM y representantes de diversas empresas. El programa se desarrolló entre el 13 de agosto y el 10 de setiembre. En la presentación final hubo un almuerzo informal con espacio de *networking* para los estudiantes y representantes de más de 40 empresas.

Participación en el V Congreso de Career Service y Alumni

La coordinadora del departamento, Florencia Gómez, participó en representación de la UM en el congreso del University Employment Lab, organizado este año por la Universidad de Piura (Perú). En el mismo hubo representantes de las 12 universidades que forman parte del grupo, y algunas instituciones invitadas de Perú. El tema central que convocó al mismo fue “El ADN empresarial y el impacto de la formación humanística en el posicionamiento del talento”.





info@um.edu.uy
Tel.: (598) 2707 4461
Prudencio de Pena 2544
Montevideo, Uruguay
www.um.edu.uy

universidaddemontevideo



@UnivMontevideo



@universidadmontevideo



universidaddemontevideo

